

**SKRIPSI**  
**OPTIMALISASI PELAYANAN TERMINAL TIPE A**  
**RAJEKWESI KABUPATEN BOJONEGORO**

Ditujukan untuk memenuhi sebagian persyaratan  
memperoleh gelar Sarjana Terapan



Disusun Oleh :  
AHMAD NUR BAYHAQI  
18.01.0570

**PROGRAM STUDI SARJANA TERAPAN REKAYASA**  
**SISTEM TRANSPORTASI JALAN**  
**POLITEKNIK KESELAMATAN TRANSPORTASI JALAN**  
**TEGAL**  
**2022**

**SKRIPSI**  
**OPTIMALISASI PELAYANAN TERMINAL TIPE A**  
**RAJEKWESI KABUPATEN BOJONEGORO**

Ditujukan untuk memenuhi sebagian persyaratan  
memperoleh gelar Sarjana Terapan



Disusun Oleh :  
AHMAD NUR BAYHAQI  
18.01.0570

**PROGRAM STUDI SARJANA TERAPAN REKAYASA**  
**SISTEM TRANSPORTASI JALAN**  
**POLITEKNIK KESELAMATAN TRANSPORTASI JALAN**  
**TEGAL**  
**2022**

**HALAMAN PERSETUJUAN**  
**OPTIMALISASI PELAYANAN TERMINAL TIPE A RAJEKWESI KABUPATEN**  
**BOJONEGORO**  
*(OPTIMIZATION SERVICES OF THE TYPE A TERMINAL RAJEKWESI  
BOJONEGORO REGENCY)*

Disusun oleh :

**AHMAD NUR BAYHAQI**

**18.01.0570**

Telah disetujui oleh :

Pembimbing 1



**HANENDYO PUTRO. A.TD.,M.T**  
**NIP. 19700519 199301 0 001**

Tanggal

Pembimbing 2



**NANANG OKTA WIDIANDARU, S.PD., M.PD.**  
**NIP. 19751028 200812 1 002**

Tanggal

## HALAMAN PENGESAHAN

### OPTIMALISASI PELAYANAN TERMINAL TIPE A RAJEKWEsi KABUPATEN BOJONEGORO

(*OPTIMIZATION SERVICES OF THE TYPE A TERMINAL RAJEKWEsi  
BOJONEGORO REGENCY*)

Disusun oleh :

AHMAD NUR BAYHAQI

18.01.0570

Telah dipertahankan di depan Tim penguji  
pada tanggal 29 Juli 2022

Ketua sidang

Tanda tangan

**HANENDYO PUTRO. A.TD.,M.T**  
**NIP. 19700519 199301 0 001**

Penguji 1



Tanda tangan

**RIZAL APRIANTO, S.T.,M.T**  
**NIP. 19910415 201902 1 005**

Penguji 2



Tanda tangan

**EDI PURWANTO,A.TD.,M.T**  
**NIP. 19680207 199003 1 012**



Mengetahui,

Ketua Program Studi  
Sarjana Terapan Rekayasa Sistem Transportasi Jalan



**HANENDYO PUTRO, ATD., M.T**  
NIP. 19700519199301100

## **HALAMAN PERNYATAAN**

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Ahmad Nur Bayhaqi

Notar : 18.01.0570

Program Studi : Sarjana Terapan Rekayasa Sistem Transportasi Jalan

Menyatakan bahwa Skripsi dengan judul "OPTIMALISASI PELAYANAN TERMINAL TIPE A RAJEKWESI KABUPATEN BOJONEGORO" ini tidak terdapat bagian dari karya ilmiah lain yang telah diajukan untuk memperoleh gelar akademik di suatu lembaga Pendidikan Tinggi, dan juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang/lembaga lain, kecuali yang secara tertulis disitasi dalam laporan ini dan disebutkan sumbernya secara lengkap dalam daftar pustaka.

Dengan demikian saya menyatakan bahwa Skripsi ini bebas dari unsur-unsur plagiasi dan apabila Skripsi ini dikemudian hari terbukti merupakan plagiasi dari hasil karya penulis lain dan/atau dengan sengaja mengajukan karya atau pendapat yang merupakan hasil karya penulis lain, maka penulis bersedia menerima sanksi akademik dan/atau sanksi hukum yang berlaku.

Tegal, 29 Juli 2022

Yang menyatakan,



Ahmad Nur Bayhaqi

## **HALAMAN PERSEMPAHAN**

Yang pertama saya ucapkan puji syukur kepada Allah SWT atas rahmat dan hidayahnya sehingga saya masih diberikan kesehatan dan kesempatan untuk mencari ilmu sampai sekarang.

Kepada kedua orang tua dan kakak-kakak saya, saya mengucapkan terimakasih yang mendukung dan memberi semangat selama ini sehingga sampailah pada tahap tugas akhir ini.

Tak lupa kepada Bapak Hanendyo Putro dan Bapak Nanang Okta Widiandaru selalu dosen pembimbing, saya sangat berterima kasih sudah meluangkan waktu untuk tidak pernah bosan dan selalu sabar membimbing kami, saya sangat bersyukur dapat dibimbing dan mendapat ilmu

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan atas kehadirat Allah SWT atas rahmat dan Karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir dengan judul "*OPTIMALISASI PELAYANAN TERMINAL TIPE A RAJEKWESI KABUPATEN BOJONEGORO*" ini tepat dengan waktunya. Tugas akhir ini merupakan syarat dalam mencapai pendidikan Diploma Empat (D4) di Politeknik Keselamatan Transportasi Jalan. Penulis menyadari bahwa dalam penulisan Skripsi ini tidak terlepas dari dukungan, bantuan serta bimbingan dari berbagai pihak. Sehubungan dengan itu, penulis mengucapkan terimakasih dengan penuh rasa hormat kepada :

1. Ibu Siti Maimunah, S.si, M.S.E., M.A, selaku Direktur Politeknik Keselamatan Transportasi Jalan.
2. Bapak Hanendyo Putro, ATD., M.T., selaku Kepala Program Studi Diploma IV Rekayasa Sistem Transportasi Jalan dan Dosen Pembimbing 1
3. Nanang Okta Widiandaru, S.Pd., M.Pd. selaku Dosen Pembimbing 2
4. Rekan-rekan DIV RSTJ angkatan VIII dan semua pihak yang telah membantu terselesaikannya skripsi ini.

Penulis menyadari atas keterbatasan ilmu, pengetahuan, pengalaman dan kemampuan yang dimiliki penulis, sehingga dalam penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan. Pesan dan harapan penulis bahwa skripsi ini bisa berguna bagi semua pihak dan khususnya bagi Politeknik Keselamatan Transportasi Jalan (PKTJ).

Tegal, 29 Juli 2022



Ahmad Nur Bayhaqi

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xii</b>
<b>INTISARI .....</b>	<b>xiii</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
I.1    Latar Belakang .....	1
I.2    Rumusan Masalah.....	3
I.3    Batasan Masalah .....	3
I.4    Tujuan Penelitian.....	4
I.5    Manfaat Penelitian .....	4
I.6    Sistematika Penulisan.....	4
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>6</b>
II.1    Penelitian Relevan .....	6
II.2    Pengertian Optimalisasi .....	7
II.3    Pelayanan .....	8
II.4    Pengertian Terminal.....	8
II.5    Fungsi Terminal.....	9
II.6    Standar Pelayanan Terminal .....	9
II.6.1    Keselamatan .....	10
II.6.2    Keamanan .....	10
II.6.3    Kehandalan /keteraturan.....	10
II.6.4    Kenyamanan.....	11
II.6.5    Kemudahan/keterjangkauan; .....	11

II.6.6 Pelayanan kesetaraan .....	12
<b>II.7 Fasilitas Terminal.....</b>	<b>12</b>
II.7.1 Fasilitas Utama Terminal .....	12
II.7.2 Fasilitas Penunjang Terminal .....	13
II.8 Peta Hubungan Kedekatan Aktivitas Antar Fasilitas Utama dan Fasilitas Pendukung .....	14
II.9 Pembuatan Activity Relationship Diagram (ARD) Desain Usulan Layout 17	
II.10 Metode <i>Checklist</i> .....	18
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>19</b>
III.1 Lokasi Penelitian.....	19
III.1.1 Lokasi Penelitian.....	19
III.1.2 Tempat penelitian.....	20
III.2 Bagan Alir Penelitian .....	21
III.3 Alat Penelitian .....	22
III.4 Metode pengumpulan data .....	23
III.4.1. Data Primer .....	24
III.4.2. Data Sekunder .....	24
III.5. Metode Analisis Data.....	25
III.5.1 Metode Checklist .....	25
III.5.2 Menentukan Usulan Optimalisasi .....	27
III.5.3 ARC ( <i>Activity Relationship Chart</i> ) dan ARD ( <i>Activity Relationship Diagram</i> ) .....	28
III.5.4 Rencana Aksi (action plan) .....	27
III.6 Jadwal penelitian.....	28
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>30</b>
IV.1 Gambaran Terminal Rajekwesi .....	30
IV.1.1 Armada Angkutan Umum.....	31
IV.2 Kondisi Eksisting Terminal.....	33
IV.3 Analisis Cheklist Fasilitas.....	41
IV.3.1 Analisis data .....	53
IV.4 Usulan Optimalisasi.....	56
IV.4.1 Usulan penataan Layout awal.....	58
IV.4.2 Usulan layout desain .....	62

IV.4.3 Rencana Aksi (Action Plan) .....	71
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>76</b>
V.1 KESIMPULAN .....	76
V.2 SARAN.....	78
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>79</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>81</b>

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar II. 1</b>	Diagram hubungan kedekatan aktivitas (ARC) .....	16
<b>Gambar II. 2</b>	Bagan alir diagram kedekatan aktivitas .....	18
<b>Gambar III. 1</b>	Gambar Peta Administrasi Kabupaten Bojonegoro .....	19
<b>Gambar III. 2</b>	Gambar Terminal Rajekwesi Bojonegoro .....	20
<b>Gambar III. 3</b>	Bagan Alir .....	21
<b>Gambar III. 4</b>	Walking Measure .....	22
<b>Gambar III. 5</b>	Meteran .....	22
<b>Gambar III. 6</b>	Alat tulis .....	23
<b>Gambar III. 7</b>	Handphone .....	23
<b>Gambar IV. 1</b>	Layout Eksisting Terminal Rajekwesi .....	30
<b>Gambar IV. 2</b>	Armada Angkutan Terminal Rajekwesi Bojonegoro 2021 .....	32
<b>Gambar IV. 3</b>	Layout Awal/Eksisting Terminal Rajekwesi .....	56
<b>Gambar IV. 4</b>	Usulan 1 Layout Awal (tanpa memindahkan bangunan).....	59
<b>Gambar IV. 5</b>	Diagram hubungan kedekatan aktivitas (ARC).....	63
<b>Gambar IV. 6</b>	Desain Usulan 2 Layout Terminal (Desain Baru) .....	67
<b>Gambar IV. 7</b>	Tampak atas .....	69
<b>Gambar IV. 8</b>	Area parkir mobil .....	69
<b>Gambar IV. 9</b>	Area parkir motor .....	69
<b>Gambar IV. 10</b>	area parkir bus .....	69
<b>Gambar IV. 11</b>	Ruang terbuka hijau.....	70
<b>Gambar IV. 12</b>	Area kedatangan .....	70
<b>Gambar IV. 13</b>	Area keberangkatan .....	70
<b>Gambar IV. 14</b>	Area transit .....	70
<b>Gambar IV. 15</b>	Kantor .....	70

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel II. 1</b> penelitaian relevan .....	6
<b>Tabel II. 2</b> Kebutuhan luas fasilitas dalam terminal angkutan umum.....	13
<b>Tabel II. 3</b> Diagram hubungan kedekatan aktivitas ( <i>Activity Relationship Diagram</i> ) .....	17
<b>Tabel III. 1</b> Skema Langkah rencana tindakan .....	27
<b>Tabel III. 2</b> Jadwal Penelitian .....	28
<b>Tabel IV. 1</b> Armada Angkutan Umum Terminal Rajekwesi Bojonegoro 2021....	31
<b>Tabel IV. 2</b> Ketersediaan Fasilitas Terminal berdasarkan PM No.132 tahun 2015 .....	33
<b>Tabel IV. 3</b> Chekslist Pelayanan Terminal Rajekwesi Berdsarkan PM 40 Tahun 2015 .....	42
<b>Tabel IV. 4</b> Jarak Tempuh Penumpang Dalam Melakukan Kegiatan Dengan Layout Awal/Eksisting .....	57
<b>Tabel IV.5</b> Jarak Tempuh penumpang Dalam Melakukan Kegiatan Dengan Usulan Penataan Layout Awal .....	60
<b>Tabel IV. 6</b> Perbandingan Layout Awal/Eksisting Dengan Usulan Penataan Layout Awal .....	61
<b>Tabel IV. 7</b> Jarak Tempuh Penumpang Dalam Melakukan Kegiatan Dengan Layout Usulan .....	68
<b>Tabel IV. 8</b> Rencana Aksi (Action Plan) 2023-2028 .....	72

## **DAFTAR LAMPIRAN**

<b>Lampiran 1.</b> Pedoman wawancara mendalam.....	81
<b>Lampiran 2.</b> Form wawancara mendalam.....	85
<b>Lampiran 3.</b> Wawancara Informan 1 .....	93
<b>Lampiran 4.</b> Wawancara Infoman 2.....	101
<b>Lampiran 5.</b> Screenshot Wawancara Online.....	109

## **INTISARI**

Terminal Rajekwesi Kabupaten Bojonegoro sesuai Keputusan Menteri No. 109 Tahun 2019 pemerintah menetapkan Terminal Bus Rajekwesi menjadi terminal tipe A. sesuai kondisi saat ini masih banyak fasilitas yang belum tersedia maupun tidak digunakan sebagaimana fungsinya agar memaksimalkan perlu adanya peningkatan pelayanan. Terminal diharapkan dapat melayani setiap pengguna terminal dalam hal ini penumpang angkutan umum dan sopir angkutan umum yang menggunakan jasa pelayanan terminal (Adellia, 2019)

Tujuan Penelitian adalah untuk optimalisasi terminal dengan mengetahui realisasi Standar Pelayanan Terminal dan memberikan rekomendasi di lokasi penelitian. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode kualitatif dengan observasi, dokumentasi, dan form checklist sesuai dengan Peraturan Menteri No.40 Tahun 2015 tentang Standar Pelayanan Penumpang Angkutan Jalan dan wawancara kepada petugas pengelola terminal dan memberikan rekomendasi menggunakan metode analisis data Activity Relationship Chart (ARC) dan Activity Relationship Diagram (ARD) untuk merencanakan tata letak fasilitas berdasarkan derajat hubungan aktivitas.

Hasil dari penelitian ini menjelaskan bahwa terdapat 13 indikator pelayanan yang belum tersedia berdasarkan Peraturan Menteri 40 tahun 2015 tentang standar pelayanan minimal penumpang angkutan jalan, dan terdapat 18 fasilitas yang belum tersedia berdasarkan PM No. 132 tahun 2015 Tentang Penyelenggaraan Terminal Penumpang Angkutan Jalan, desain yang diusulkan peneliti tidak mengubah tata letak bagunan namun mengubah tata bangunan sesuai hasil desain yang diamanatkan peraturan terkait.

Kata kunci : Terminal, Optimalisasi, Pelayanan, Peningkatan

## **ABSTRAK**

*Rajekwesi Terminal Bojonegoro Regency according to Ministerial Decree no. 109 of 2019 the government set the Rajekwesi Bus Terminal to be a type A terminal. According to current conditions, there are still many facilities that are not yet available or not used according to their functions in order to maximize the need for service improvements. The terminal is expected to serve every terminal user, in this case public transport passengers and public transport drivers who use terminal services (Adellia, 2019)*

*The research objective is to optimize the terminal by knowing the realization of Terminal Service Standards and providing recommendations at the research location. The method used in this study is a qualitative method with observation, documentation, and checklist forms in accordance with Ministerial Regulation No. 40 of 2015 concerning Road Transport Passenger Service Standards and interviews with terminal management officers and provide recommendations using the Activity Relationship Chart (ARC) data analysis method. ) and Activity Relationship Diagram (ARD) to plan the layout of facilities based on the degree of activity relationship.*

*The results of this study explain that there are 13 service indicators that are not yet available based on Ministerial Regulation 40 of 2015 concerning minimum service standards for road transport passengers, and there are 18 facilities that are not yet available based on PM No. 132 of 2015 concerning the Implementation of the Road Transport Passenger Terminal, the design proposed by the researcher does not change the layout of the building but changes the layout of the building according to the design results mandated by the relevant regulations.*

*Keywords : Terminal, Optimization, Service, Improvement*