

**SKRIPSI**  
**EVALUASI PENERAPAN SISTEM MANAJEMEN**  
**KESELAMATAN PERUSAHAAN ANGKUTAN UMUM DI**  
**KOPERASI JASA TRANSPORTASI MULIA ORDA SERASI**  
**KABUPATEN SEMARANG**

Ditujukan untuk memenuhi salah satu syarat  
memperoleh gelar Sarjana Terapan Teknik



Disusun oleh :  
Krismawan Setiabudi  
18.02.0232

**PROGRAM STUDI TEKNOLOGI REKAYASA OTOMOTIF**  
**POLITEKNIK KESELAMATAN TRANSPORTASI JALAN**  
**TEGAL**  
**2022**

## **HALAMAN PERSETUJUAN**

### **(EVALUASI PENERAPAN SISTEM MANAJEMEN KESELAMATAN PERUSAHAAN ANGKUTAN UMUM DI KOPERASI JASA TRANSPORTASI MULIA ORDA SERASI KABUPATEN SEMARANG)**

*(Evaluation Of The Implementation Of The Safety Management System Of Public Transportation Companies In The Mulia Orda Serasi Transportation Service Cooperative, Semarang Regency)*

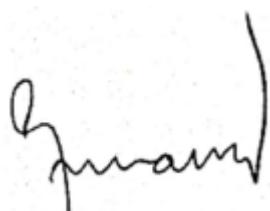
disusun oleh :

**KRISMAWAN SETIABUDI**

**18.02.0232**

Telah disetujui oleh :

Pembimbing 1



**Drs. Gunawan, M.T.  
NIP. 19621218 198903 1 006**

Tanggal, 11 Agustus 2022

Pembimbing 2



**Djarot Suradji, S.I.P., M.M.  
NIP. 19580725 198703 1 001**

Tanggal, 11 Agustus 2022

## HALAMAN PENGESAHAN

### (EVALUASI PENERAPAN SISTEM MANAJEMEN KESELAMATAN PERUSAHAAN ANGKUTAN UMUM DI KOPERASI JASA TRANSPORTASI MULIA ORDA SERASI KABUPATEN SEMARANG)

(Evaluation Of The Implementation Of The Safety Management System Of Public Transportation Companies In The Mulia Orda Serasi Transportation Service Cooperative, Semarang Regency)

disusun oleh :

KRISMAWAN SETIABUDI

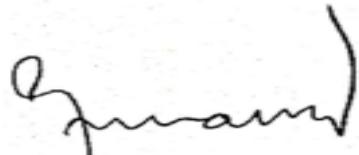
18.02.0232

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji

Pada tanggal 27 Juli 2022

Ketua Sidang

Tanda Tangan



**Drs. Gunawan, M.T.  
NIP. 19621218 198903 1 006**

Penguji 1

Tanda Tangan



**Faris Humami, S.Pd., M.Eng.  
NIP. 19901110 201902 1 002**

Penguji 2

Tanda Tangan



**Langgeng Asmoro, M.Si.  
NIP. 19930907 201902 1 001**

Mengetahui,  
Ketua Program Studi  
Diploma IV Teknologi Rekayasa Otomotif



**ETHYS PRANOTO, S.T.  
NIP. 19800602 200912 1 001**

## **HALAMAN PERNYATAAN**

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Krismawan Setiabudi

Notar : 18.02.0232

Program Studi : Diploma IV Tenologi Rekayasa Otomotif

menyatakan bahwa Skripsi dengan judul "(Evaluasi Penerapan Sistem Manajemen Keselamatan Perusahaan Angkutan Umum di Koperasi Jasa Transportasi Mulia Orda Serasi Kabupaten Semarang)" ini tidak terdapat bagian dari karya ilmiah lain yang telah ditujukan guna memperoleh gelar akademik di suatu lembaga Pendidikan Tinggi, serta tidak terdapat karya atau pemikiran yang telah diterbitkan oleh badan institusi lain, kecuali secara tertulis dikutip dalam laporan ini dan disebutkan sumbernya secara menyeluruh pada daftar pustaka.

Dengan demikian saya menyatakan bahwa Skripsi ini terbebas dari plagiasi, jika ditemukan plagiarisme teori pada laporan ini dan selanjutnya dibuktikan sebagai pemalsuan dari karya cipta orang lain atau dengan sengaja memunculkan karya ilmiah atau penilaian yang dibuat oleh orang lain, maka penulis siap menerima sanksi akademik atau hukum yang berlaku.

Tegal, 27 Juli 2022

Yang menyatakan,



## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Puji syukur saya panjatkan kepada Tuhan Yesus Kristus atas kesehatan, anugerah serta berkat yang diberikan. Limpahan kasih dan sayang-Nya telah memberikanku kekuatan serta ilmu, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan. Saya persembahkan skripsi ini kepada orang yang berharga dalam hidup saya.

### **Ayah dan Ibu Tercinta**

Terimakasih untuk kedua orang tua saya kepada ayah dan ibu yang selalu mendoakan saya selalu memberikan dukungan kepada saya baik dukungan dalam bentuk apapun. Terimakasih atas doa yang diberikan sehingga sampai saat ini saya selalu menjalankan pendidikan dengan lancar tanpa suatu kendala apapun.

### **Adik-Adikku Tercinta**

Terimakasih yang saya ucapkan kepada saudara kandung saya atas dukungan dan doa kalian sehingga saya boleh semangat dalam mengerjakan tugas-tugas saya dengan candaan yang selalu diberikan dari kalian sebagai saudara kandung saya.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan kesehatan, kelancaran serta kekuatan sehingga penyusunan skripsi yang berjudul **"EVALUASI PENERAPAN SISTEM MANAJEMEN KESELAMATAN PERUSAHAAN ANGKUTAN UMUM DI KOPERASI JASA TRANSPORTASI MULIA ORDA SERASI KABUPATEN SEMARANG"** dapat diselesaikan dengan baik. Sehubungan dengan itu, Penulis mengucapkan terima kasih kepada yang terhormat:

1. Ibu Dr. Siti Maimunah, S.Si., M.S.E., M.A., selaku Direktur Politeknik Keselamatan Transportasi Jalan.
2. Bapak Ethys Pranoto, S.T. selaku Ketua Program Studi Diploma IV Teknologi Rekayasa Otomotif.
3. Bapak Drs. Gunawan, M.T. selaku Dosen Pembimbing 1.
4. Bapak Djarot Suradji, S.I.P., M.M. selaku Dosen Pembimbing 2.
5. Bapak Hadi Mustofa selaku Ketua Koperasi Jasa Transportasi Mulia Orda Serasi.
6. Semua pihak yang tidak dapat dituliskan satu-persatu, yang telah mendukung dalam penggeraan skripsi ini.

Akhirnya dengan kerendahan hati penulis berharap adanya masukan yang bersifat membangun untuk kesempurnaan skripsi ini.

Tegal, 27 Juli 2022



Krismawan Setiabudi

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>x</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>xi</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>xii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
I.1 Latar Belakang.....	1
I.2 Rumusan Masalah .....	4
I.3 Batasan Masalah.....	4
I.4 Tujuan Penelitian .....	5
I.5 Manfaat Penelitian .....	5
I.6 Sistematika Penulisan.....	6
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>7</b>
II.1 Evaluasi.....	7
II.2 Penerapan.....	9
II.3 Sistem Manajemen Keselamatan .....	9
II.4 Perusahaan .....	16
II.5 Angkutan Umum.....	16
II.6 Bus .....	17
II.7 Manfaat Sistem Manajemen Keselamatan Perusahaan Angkutan Umum.....	18
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>20</b>
III.1 Lokasi Penelitian .....	20
III.2 Bagan Alir.....	21
III.3 Variabel penelitian .....	23
III.4 Teknik Pengumpulan Data .....	24
III.5 Teknik Analisis Data .....	28

III.6 Populasi dan Sampel .....	29
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>31</b>
IV.1 Analisis Penerapan Sistem Manajemen Keselamatan Perusahaan Angkutan Umum.....	31
IV.2 Penilaian Sistem Manajemen Keselamatan Perusahaan Angkutan Umum.....	60
IV.3 Rekomendasi .....	72
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>110</b>
V.1 Kesimpulan.....	110
V.2 Saran .....	110
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>112</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>114</b>

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar I. 1</b>	Bus Angkutan Aglomerasi Trans Jateng .....	3
<b>Gambar III. 1</b>	Lokasi Penelitian .....	21
<b>Gambar III. 2</b>	Bagan Alir .....	21
<b>Gambar IV. 1</b>	Sosialisasi Kepada Seluruh Karyawan .....	32
<b>Gambar IV. 2</b>	Struktur Organisasi Koperasi Jasa Transportasi Mulia Orda Serasi .....	33
<b>Gambar IV. 3</b>	Rute Yang Dilalui .....	41
<b>Gambar IV. 4</b>	Form Pemeriksaan Kendaraan Sebelum dan Sesudah Operasional .....	42
<b>Gambar IV. 5</b>	Tempat Perbaikan dan Pemeliharaan Kendaraan .....	43
<b>Gambar IV. 6</b>	Ruang Penyimpanan Oli Mesin dan Transmisi .....	44
<b>Gambar IV. 7</b>	Ruang Penyimpanan Ban .....	45
<b>Gambar IV. 8</b>	Ruang Kompresor .....	45
<b>Gambar IV. 9</b>	Ruang Penyimpanan Suku Cadang .....	46
<b>Gambar IV. 10</b>	Tempat Parkir Bus Sebelum Operasional .....	47
<b>Gambar IV. 11</b>	Tempat Parkir Kendaraan Roda 2 .....	48
<b>Gambar IV. 12</b>	Mushola .....	48
<b>Gambar IV. 13</b>	Pos Keamanan .....	49
<b>Gambar IV. 14</b>	Kamar Mandi .....	50
<b>Gambar IV. 15</b>	Kendaraan Storing .....	54
<b>Gambar IV. 16</b>	Alat Pemecah Kaca .....	55
<b>Gambar IV. 17</b>	Alat Pemadam Api Ringan .....	55
<b>Gambar IV. 18</b>	Kotak Pertolongan Pertama Pada Kecelakaan .....	56
<b>Gambar IV. 19</b>	Pencatatan Kecelakaan Lalu Lintas .....	58
<b>Gambar IV. 20</b>	Pelaporan Keluhan Pengemudi .....	59
<b>Gambar IV. 21</b>	Buku Absensi Pengemudi .....	60
<b>Gambar IV. 22</b>	Rekomendasi Dokumen Komitmen Keselamatan Koperasi Jasa Transportasi Mulia Orda Serasi .....	74
<b>Gambar IV. 23</b>	Rekomendasi Dokumen Kebijakan Keselamatan Koperasi Jasa Transportasi Mulia Orda Serasi .....	75

<b>Gambar IV. 24</b> Rekomendasi Dokumen Kualifikasi & Kriteria Penerimaan Pengemudi.....	79
<b>Gambar IV. 25</b> Rekomendasi Dokumen Kualifikasi & Kriteria Penerimaan Mekanik.....	80
<b>Gambar IV. 26</b> Rekomendasi Prosedur Pengoperasian.....	87
<b>Gambar IV. 27</b> Rekomendasi Prosedur Kompetensi & Pelatihan .....	94
<b>Gambar IV. 28</b> Rekomendasi Prosedur Tanggap Darurat .....	98
<b>Gambar IV. 29</b> Rekomendasi Struktur Tanggap Darurat .....	99
<b>Gambar IV. 30</b> Rekomendasi Daftar Kontak Tanggap Darurat .....	99
<b>Gambar IV. 31</b> Rekomendasi Prosedur Pelaporan dan Investigasi .....	102
<b>Gambar IV. 32</b> Rekomendasi Prosedur Ketidaksesuaian.....	106
<b>Gambar IV. 33</b> Rekomendasi Prosedur Audit Internal .....	107
<b>Gambar IV. 34</b> Rekomendasi Prosedur Pengukuran Kinerja .....	109

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel III. 1</b>	Kisi-Kisi Wawancara .....	26
<b>Tabel IV. 1</b>	Data Pengemudi .....	51
<b>Tabel IV. 2</b>	Data Mekanik.....	52
<b>Tabel IV. 3</b>	Penilaian Elemen 1 Komitmen dan Kebijakan Keselamatan .....	61
<b>Tabel IV. 4</b>	Penilaian Elemen 2 Pengorganisasian .....	62
<b>Tabel IV. 5</b>	Penilaian Elemen 3 Manajemen Bahaya dan Resiko .....	63
<b>Tabel IV. 6</b>	Penilaian Elemen 4 Fasilitas Pemeliharaan dan Perbaikan .....	64
<b>Tabel IV. 7</b>	Penilaian Elemen 5 Dokumentasi dan Data .....	65
<b>Tabel IV. 8</b>	Penilaian Elemen 6 Peningkatan Kompetensi dan Pelatihan .....	65
<b>Tabel IV. 9</b>	Penilaian Elemen 7 Tanggap Darurat.....	66
<b>Tabel IV. 10</b>	Penilaian Elemen 8 Pelaporan Kecelakaan Internal .....	66
<b>Tabel IV. 11</b>	Penilaian Elemen 9 Monitoing dan Evaluasi.....	67
<b>Tabel IV. 12</b>	Penilaian Elemen 10 Pengukuran Kinerja .....	68
<b>Tabel IV. 13</b>	Rekomendasi Formulir Laporan Kegiatan Koperasi Jasa Transportasi Mulia Orda Serasi .....	76
<b>Tabel IV. 14</b>	Rekomendasi Formulir Laporan Kegiatan Koperasi Jasa Transportasi Mulia Orda Serasi .....	82
<b>Tabel IV. 15</b>	Rekomendasi Formulir Pelaporan Pengemudi Terhadap Potensi Bahaya dan Resiko .....	83
<b>Tabel IV. 16</b>	Rekomendasi Form Penggantian Filter Solar .....	88
<b>Tabel IV. 17</b>	Rekomendasi Form Penggantian Ban .....	88
<b>Tabel IV. 18</b>	Rekomendasi Form Inspeksi APAR .....	89
<b>Tabel IV. 19</b>	Rekomendasi Form Pemeriksaan Kesehatan .....	91
<b>Tabel IV. 20</b>	Rekomendasi Form Data Kendaraan.....	91
<b>Tabel IV. 21</b>	Rekomendasi Form Perbaikan Armada.....	92
<b>Tabel IV. 22</b>	Rekomendasi Form Pengembangan Kompetensi .....	95
<b>Tabel IV. 23</b>	Rekomendasi Form Kecelakaan Kerja .....	103
<b>Tabel IV. 24</b>	Rekomendasi Form Laporan Kecelakaan Kendaraan .....	103
<b>Tabel IV. 25</b>	Rekomendasi Form Data Kecelakaan Koperasi Jasa Transportasi Mulia Orda Serasi.....	111

## **ABSTRAK**

Transportasi adalah salah satu unsur utama yang mempengaruhi perkembangan suatu wilayah. Transportasi menjadi sebuah sarana yang berperan dalam keberlangsungan hidup manusia, baik sebagai media penghubung antar manusia, maupun sebagai sarana guna mempermudah manusia ketika memindahkan orang atau barang dari tempat ke tempat lain. Keselamatan transportasi menjadi salah satu bagian penting dalam sistem transportasi berkelanjutan bahkan sering diposisikan pada prioritas utama. Sistem Manajemen Keselamatan Perusahaan Angkutan Umum sebagaimana diatur dalam Peraturan Menteri Nomor 85 Tahun 2018 merupakan salah satu aspek penting yang wajib diterapkan oleh seluruh perusahaan angkutan umum, dimana kegiatan yang dilakukan meliputi pengelolaan keselamatan yang dilakukan secara menyeluruh dan tersinkronisasi dalam rangka menciptakan keselamatan serta mengendalikan risiko kecelakaan.

Penelitian ini dilakukan di Koperasi Jasa Transportasi Mulia Orda Serasi selaku penyedia angkutan Trans Jateng Koridor 1 Semarang-Bawen. Penelitian yang dilakukan menggunakan metode deskriptif kualitatif. Tujuan penelitian ini guna mengetahui pelaksanaan, kendala serta memberikan usulan perbaikan penerapan Sistem Manajemen Keselamatan Perusahaan Angkutan Umum di Koperasi Jasa Transportasi Mulia Orda Serasi.

Berdasarkan penelitian yang dilakukan Koperasi Jasa Transportasi Mulia Orda Serasi memperoleh nilai 34,8 yang berarti belum memenuhi syarat kelulusan Dokumen Sistem Manajemen Keselamatan Perusahaan Angkutan Umum. Dengan adanya rekomendasi dari penelitian ini, diharapkan Koperasi Jasa Transportasi Mulia Orda Serasi dapat melakukan perbaikan dan pemenuhan dokumen pada tiap elemen Sistem Manajemen Keselamatan Perusahaan Angkutan Umum.

**Kata kunci : sistem manajemen keselamatan, perusahaan, angkutan umum, evaluasi.**

## **ABSTRACT**

*Transportation is one of the main elements that affect the development of a region. Transportation is a means that plays a role in the survival of human life, both as a medium for connecting humans, and as a means to make it easier for humans to move people or goods from place to place. Transportation safety is an important part of a sustainable transportation system and is often positioned as a top priority. The Public Transportation Company Safety Management System as regulated in Ministerial Regulation Number 85 of 2018 is one of the important aspects that must be implemented by all public transportation companies, where the activities carried out include safety management which is carried out thoroughly and synchronized in order to create safety and control the risk of accidents.*

*This research was conducted at the Mulia Orda Serasi Transportation Services Cooperative as a transportation provider for Trans Jateng Corridor 1 Semarang-Bawen. The research was conducted using a qualitative descriptive method. The purpose of this study is to find out the implementation, constraints and provide suggestions for improving the implementation of the Public Transportation Company Safety Management System in the Mulia Orda Serasi Transportation Services Cooperative.*

*Based on research conducted by the Mulia Orda Serasi Transportation Services Cooperative, it obtained a score of 34,8 which means that it has not met the requirements for passing the Public Transport Company Safety Management System Document. With the recommendations from this research, it is hoped that the Mulia Orda Serasi Transportation Service Cooperative can make improvements and fulfill documents on each element of the Public Transportation Company's Safety Management System.*

***Keywords:*** ***safety management system, company, public transportation, evaluation.***