

**TUGAS AKHIR**  
**ANALISIS BIAYA OPERASIONAL KENDARAAN SEBAGAI**  
**DASAR PENENTUAN TARIF ANGKUTAN BARANG PADA**  
**PT. XYZ**

Ditujukan untuk memenuhi persyaratan memperoleh gelar sarjana terapan



Disusun oleh:

GEDE RAMA DHANISWARA

21021039

**PROGRAM STUDI**  
**SARJANA TERAPAN TEKNOLOGI REKAYASA OTOMOTIF**  
**POLITEKNIK KESELAMATAN TRANSPORTASI JALAN**  
**TEGAL**  
**2025**

**HALAMAN PERSETUJUAN**  
**ANALISIS BIAYA OPERASIONAL KENDARAAN SEBAGAI DASAR**  
**PENENTUAN TARIF ANGKUTAN BARANG PADA PT. XYZ**  
*DETERMINATION OF GOODS TRANSPORTATION RATES AT PT. XYZ*

Disusun oleh:

Gede Rama Dhaniswara

21.02.1039

Telah disetujui oleh:

Pembimbing 1



**Muhammad Iman Nur Hakim, S.T., M.T.**  
**NIP. 19930104 201902 1 002**

Tanggal  
15 Juli 2025

Pembimbing 2



**Dr. Ir. Herman Mariadi Kaharmen, M.Sc**

Tanggal  
11 Juli 2025

**HALAMAN PENGESAHAN**  
**ANALISIS BIAYA OPERASIONAL KENDARAAN SEBAGAI DASAR**  
**PENENTUAN TARIF ANGKUTAN BARANG PADA PT. XYZ**  
*DETERMINATION OF GOODS TRANSPORTATION RATES AT PT. XYZ*

Disusun oleh:  
Gede Rama Dhaniswara  
21.02.1039  
Telah dipertahankan di depan Tim Penguji

Pada tanggal

Ketua Sidang

**Nanang Okta Widiandaru, S.Pd., M.M**  
**NIP. 19780523 200312 2 001**

Penguji 1

**Buang Turasno A.TD., M.T.**  
**NIP. 19650220 198803 1 007**

Penguji 2

**Muhammad Iman Nur Hakim, S.T., M.T.**  
**NIP. 19930104 201902 1 002**

Tanda Tangan

 1/8-2021  
Tanda Tangan



Tanda Tangan



Mengetahui,  
Ketua Program Studi  
Sarjana Terapan Teknologi Rekayasa Otomotif



**Dr. Ery Muthoriq, S.T., M.T.**  
**NIP. 19830704 200912 1 004**

## HALAMAN PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Gede Rama Dhaniswara

Notar : 21.02.1039

Program Studi : Sarjana Terapan Teknologi Rekayasa Otomotif

Menyatakan bahwa Laporan Tugas Akhir dengan judul "ANALISIS BIAYA OPERASIONAL KENDARAAN SEBAGAI DASAR PENENTUAN TARIF ANGKUTAN BARANG PADA PT. XYZ" ini tidak terdapat bagian dari karya ilmiah lain yang telah diajukan untuk memperoleh gelar akademik di suatu lembaga Pendidikan Tinggi, dan juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang/lembaga lain, kecuali yang secara tertulis disitasi dalam laporan ini dan disebutkan sumbernya secara lengkap dalam daftar pustaka.

Dengan demikian saya menyatakan bahwa laporan Tugas Akhir ini bebas dari unsur-unsur plagiasi dan apabila laporan Tugas Akhir ini di kemudian hari terbukti merupakan plagiasi dari hasil karya penulis lain dan/atau dengan sengaja mengajukan karya atau pendapat yang merupakan hasil karya penulis lain, maka penulis bersedia menerima sanksi akademik dan/atau sanksi hukum yang berlaku.

Tegal, ~~23~~ Juli 2025

Yang Menyatakan



Gede Rama Dhaniswara

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa karena berkat rahmat dan ridho-Nya, penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir yang telah dibuat ini. Penulis menyadari sepenuhnya bahwa penyusunan laporan ini tidak lepas dari dukungan banyak pihak. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan banyak terima kasih dan penuh rasa hormat kepada :

1. Bapak Bambang Istianto, S.Si.T. MT selaku Direktur Politeknik Keselamatan Transportasi Jalan Tegal;
2. Bapak Dr. Ery Muthoriq, S.T., M.T. selaku Ketua Program Studi Teknologi Rekayasa Otomotif (TRO) Politeknik Keselamatan Transportasi Jalan;
3. Bapak Muhammad Iman Nur Hakim S.T.,M.T. selaku dosen pembimbing yang telah memberikan banyak waktu, serta dukungan untuk memberikan saran serta pengarahan selama proses penyusunan tugas akhir
4. Bapak Ramadhan Dwi P.,M.Sc. dan bapak Dr. Herman Kaharmen, M.Sc. selaku dosen pembimbing yang telah memberikan banyak waktu, serta dukungan untuk memberikan saran serta pengarahan selama proses penyusunan tugas akhir;
5. Bapak Harmoko selaku pembimbing lapangan yang telah memberikan bimbingan dan arahan selama proses penyusunan tugas akhir;
6. Seluruh tenaga pengajar jurusan Teknologi Rekayasa Otomotif atas ilmu yang diberikan selama proses belajar;
7. Bapak dan Ibu Penulis serta seluruh keluarga yang tak henti – hentinya memberikan dukungan;
8. Rekan – rekan Taruna/i Prodi D-IV TRO Angkatan XXXII serta semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan tugas akhir ini

Tegal, 23 Juli 2025

Yang menyatakan,



Gede Rama Dhaniswara

# DAFTAR ISI

<b>HALAMAN PERSETUJUAN</b> .....	i
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	ii
<b>HALAMAN PERNYATAAN</b> .....	iii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	iv
<b>DAFTAR ISI</b> .....	v
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	viii
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	ix
<b>INTISARI</b> .....	x
<b><i>ABSTRACT</i></b> .....	xi
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
I.1 Latar Belakang .....	1
I.2 Rumusan Masalah .....	3
I.3 Batasan Masalah .....	3
I.4 Tujuan Penelitian .....	4
I.5 Manfaat Penelitian .....	4
I.6 Sistematika Penulisan .....	5
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	6
II.1 PT. XYZ .....	6
II.1.1 Rute Customer Astra Daihatsu Motor .....	6
II.1.2 Sarana dan Prasarana PT. XYZ .....	9
II.2 Angkutan Barang .....	19
II.3 Tarif Angkutan Barang .....	22
II.4 Biaya Operasional Kendaraan .....	25

II.5 Penelitian Terdahulu.....	28
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>40</b>
III.1 Lokasi dan Waktu Penelitian .....	40
III.1.1 Lokasi Penelitian .....	40
III.1.2 Waktu Penelitian .....	40
III.2 Bagan Alir .....	41
II.3 Jenis Penelitian .....	42
III.3 Variable Penelitian.....	42
III.4 Metode Pengumpulan Data.....	45
III.5 Teknik Analisis Data .....	45
<b>BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>52</b>
IV.1 Hasil Data Wawancara .....	52
IV.2 Tarif dan Biaya Operasional Kendaraan .....	53
IV.2.1 Tarif Kendaraan Angkutan Barang .....	53
IV.2.2 Biaya Operasional Kendaraan Angkutan Barang .....	55
IV.3 Perhitungan Break Event Point.....	56
IV.4 Perhitungan Return Of Investment.....	57
IV.6.1 Analisis Biaya Operasional Kendaraan .....	59
IV.6.2 Analisis <i>Break Even Point</i> (BEP) .....	74
IV.6.3 Analisis <i>Return Of Investment</i> (ROI) .....	75
IV.7 Strategi Pengelolaan Armada Berdasarkan Hasil Analisis .....	76
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>78</b>
V.1 Kesimpulan .....	78
V.2 Saran .....	79
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>81</b>

**LAMPIRAN .....84**

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel II. 1</b> Spesifikasi Unit Granmax 1.5 Sumber: <a href="https://www.astra-daihatsu.id..">https://www.astra-daihatsu.id..</a>	10
<b>Tabel II. 2</b> Spesifikasi Isuzu Giga NLR 120 Ps Sumber: <a href="https://isuzuastrido.co.id..">https://isuzuastrido.co.id..</a>	11
<b>Tabel II. 3</b> Spesifikasi Toyota Dyna 136 Ht Sumber: <a href="https://auto2000.co.id">https://auto2000.co.id</a>	13
<b>Tabel II. 4</b> Spesifikasi Hino FG 235 JS Sumber: <a href="https://hinomobil.com">https://hinomobil.com</a>	14
<b>Tabel II. 5</b> Spesifikasi Isuzu Giga FVR-U Sumber: <a href="https://astraisuzu.co.id">https://astraisuzu.co.id</a>	16
<b>Tabel II. 6</b> Spesifikasi Hino 500 FM 280 JW Sumber: <a href="https://www.hino.co.id">https://www.hino.co.id</a>	17
<b>Tabel II. 7</b> Unit Milik Perusahaan	18
<b>Tabel II. 8</b> Penelitian Terdahulu	28
<b>Tabel III.1</b> Tabel Waktu Penelitian	40
<b>Tabel III.2</b> Variabel Penelitian Kuantitatif	42
<b>Tabel IV. 1</b> Data Unit Customer Astra Daihatsu Motor	52
<b>Tabel IV. 2</b> Data Wawancara	53
<b>Tabel IV. 3</b> Data Wawancara Batas Maksimal Jumlah Pallet	53
<b>Tabel IV. 4</b> Tabulasi Perhitungan Tarif Angkutan Barang	54
<b>Tabel IV. 5</b> Tabulasi Hasil Perhitungan Biaya Operasional Kendaraan	56
<b>Tabel IV. 6</b> Tabulasi Perhitungan Break Even Point	57
<b>Tabel IV. 7</b> Tabulasi Perhitungan ROI	58
<b>Tabel IV. 8</b> Hasil Perhitungan BOK,BEP Dan ROI Tiap Unit	59
<b>Tabel IV. 9</b> Akumulasi Biaya Tetap CDD	110

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar II. 1</b> Rute Pengiriman RP 05 .....	7
<b>Gambar II. 2</b> Rute Pengiriman TTI.....	7
<b>Gambar II. 3</b> Rute Pengiriman M2CKB KR .....	8
<b>Gambar II. 4</b> Rute Pengiriman MCB1.CL.11K.....	8
<b>Gambar II. 5</b> Rute Pengiriman MCB4.A2.IS .....	9
<b>Gambar II. 6</b> Rute Pengiriman DKB1-A1.1B.....	9
<b>Gambar II. 7</b> Unit Lite Box Perusahaan .....	10
<b>Gambar II. 8</b> Unit CDE Perusahaan.....	11
<b>Gambar II. 9</b> Unit CDD Perusahaan .....	12
<b>Gambar II. 10</b> Unit Engkel 7,5 Meter Perusahaan .....	14
<b>Gambar II. 11</b> Unit Engkel 8,3 Meter Perusahaan .....	15
<b>Gambar II. 12</b> Unit Tronton 9,6 Meter Perusahaan .....	17
<b>Gambar III. 1</b> Bagan Alir Penelitian.....	41
<b>Gambar IV. 14</b> Diagram BOK Lite Box.....	59
<b>Gambar IV. 15</b> Diagram BOK CDE .....	62
<b>Gambar IV. 16</b> Diagram BOK CDD .....	65
<b>Gambar IV. 17</b> Diagram BOK Engkel 7,5 Meter .....	67
<b>Gambar IV. 18</b> Diagram BOK Engkel 8,3 Meter .....	70
<b>Gambar IV. 19</b> Diagram BOK Tronton 9,6 Meter.....	72

## INTISARI

Transportasi berperan penting dalam menunjang distribusi logistik, khususnya di sektor otomotif. PT. XYZ sebagai perusahaan jasa logistik di Bekasi sangat bergantung pada efisiensi armada kendaraan untuk menjaga daya saing tarif sewa. Namun, penetapan tarif selama ini belum mengacu pada perhitungan biaya operasional yang terstandar, sehingga dapat berdampak pada profitabilitas perusahaan. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis Biaya Operasional Kendaraan (BOK) sebagai dasar dalam penentuan tarif sewa kendaraan yang optimal di PT. XYZ. Metode penelitian yang digunakan adalah kuantitatif deskriptif dengan pendekatan studi kasus, yang merujuk pada pedoman perhitungan BOK berdasarkan Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor 251 Tahun 2022. Komponen biaya yang dianalisis mencakup biaya tetap, seperti depresiasi kendaraan, pajak, asuransi, dan gaji awak kendaraan, serta biaya tidak tetap, seperti konsumsi bahan bakar, biaya perawatan, dan penggantian suku cadang. Objek penelitian meliputi enam jenis kendaraan yaitu *Lite box*, CDE, CDD 5 meter, Engkel 7,5 meter, Engkel 8,3 meter dan Tronton 9 meter. Hasil penelitian menunjukkan adanya ketidaksesuaian antara tarif dan biaya aktual. Oleh karena itu, disarankan penyesuaian tarif berbasis BOK dengan mempertimbangkan Break Even Point (BEP) dan Return on Investment (ROI) guna mendukung efisiensi dan keberlanjutan operasional perusahaan.

Kata kunci: biaya operasional kendaraan, tarif angkutan barang, BOK, BEP, ROI, logistik, transportasi

## **ABSTRACT**

*Transportation plays a crucial role in supporting logistics distribution, particularly in the automotive sector. PT. XYZ, as a logistics service provider based in Bekasi, heavily relies on the efficiency of its vehicle fleet to maintain competitiveness in rental pricing. However, the current rental rates have not been based on standardized vehicle operating cost (VOC) calculations, which may negatively affect the company's profitability. This study aims to analyze Vehicle Operating Costs (VOC) as a basis for determining optimal rental rates at PT. XYZ. The research employs a descriptive quantitative method using a case study approach, referring to the cost calculation guidelines outlined in the Regulation of the Minister of Transportation of the Republic of Indonesia No. 251 of 2022. The cost components analyzed include fixed costs, such as vehicle depreciation, taxes, insurance, and driver wages, as well as variable costs, such as fuel consumption, maintenance, and spare parts replacement. The study focuses on six types of operational vehicles, namely Lite Box, CDE, CDD 5-meter, Engkel 7,5 meter, Engkel 8,3 meter and Tronton 9-meter trucks. The findings indicate a discrepancy between current rental rates and actual operating costs. Therefore, a rate adjustment based on VOC, while considering Break Even Point (BEP) and Return on Investment (ROI), is recommended to enhance operational efficiency and long-term sustainability.*

*Keywords: vehicle operating cost, freight transportation tariff, VOC, BEP, ROI, logistics, transportation.*