

TUGAS AKHIR
EVALUASI IMPLEMENTASI SISTEM MANAJEMEN
KESELAMATAN PADA PERUSAHAAN ANGKUTAN
BARANG DI PT. SYNCRUM LOGISTICS

Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan
Memperoleh gelar Sarjana Terapan Teknik



disusun oleh :

Ryo Aulia Syafutra

21021058

PROGRAM SARJANA TERAPAN
PROGRAM STUDI TEKNOLOGI REKAYASA OTOMOTIF
POLITEKNIK KESELAMATAN TRANSPORTASI JALAN
TEGAL
2025

TUGAS AKHIR
EVALUASI IMPLEMENTASI SISTEM MANAJEMEN
KESELAMATAN PADA PERUSAHAAN ANGKUTAN
BARANG DI PT. SYNCRUM LOGISTICS

Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan
Memperoleh gelar Sarjana Terapan Teknik



disusun oleh :

Ryo Aulia Syafutra

21021058

PROGRAM SARJANA TERAPAN
PROGRAM STUDI TEKNOLOGI REKAYASA OTOMOTIF
POLITEKNIK KESELAMATAN TRANSPORTASI JALAN
TEGAL
2025

HALAMAN PERSETUJUAN

EVALUASI IMPLEMENTASI SISTEM MANAJEMEN KESELAMATAN PADA PERUSAHAAN ANGKUTAN BARANG DI PT. SYNCRUM LOGISTICS

*EVALUATION OF THE IMPLEMENTATION OF THE SAFETY MANAGEMENT SYSTEM IN
GOODS TRANSPORT COMPANIES AT PT. SYNCRUM LOGISTICS*

disusun oleh :

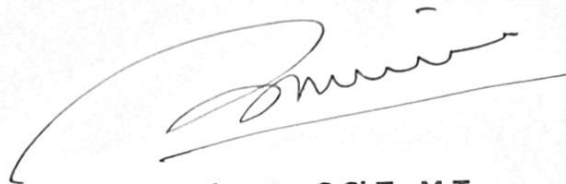
RYO AULIA SYAFUTRA

21021058

Telah disetujui oleh :

Tanggal :

Dosen Pembimbing



Bambang Istiyanto, S.Si.T., M.T.

NIP. 197307011996021002

HALAMAN PENGESAHAN

EVALUASI IMPLEMENTASI SISTEM MANAJEMEN KESELAMATAN PADA PERUSAHAAN ANGKUTAN BARANG DI PT. SYNCRUM LOGISTICS

*EVALUATION OF THE IMPLEMENTATION OF THE SAFETY MANAGEMENT
SYSTEM IN GOODS TRANSPORT COMPANIES AT PT. SYNCRUM LOGISTICS*

disusun oleh :

Ryo Aulia Syafutra

21021058

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji :

Pada tanggal :

Ketua Seminar

Alfan Baharuddin, S.SiT., M.T.
NIP. 198409232008121002

Penguji 1

Tanda tangan



Tanda tangan

Sugianto, A.TD., M.M.
NIP. 196606011991031004

Penguji 2



Tanda tangan

Bambang Istiyanto, S.SiT., M.T.
NIP. 197307011996021002



Mengetahui,

Ketua Program Studi

Diploma 4 Teknologi Rekayasa Otomotif



Dr. Ery Muthoriq, S.T., M.T.

NIP. 198307042009121004

HALAMAN PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ryo Aulia Syafutra
Notar : 21021058
Program Studi : D IV Teknologi Rekayasa Otomotif

Menyatakan bahwa Laporan Skripsi dengan judul "*Evaluasi Implementasi Sistem Manajemen Keselamatan Pada Perusahaan Angkutan Barang Di PT. Syncrum Logistics*" ini tidak terdapat bagian dari karya ilmiah lain yang telah diajukan untuk memperoleh gelar akademik di suatu lembaga Pendidikan Tinggi, dan juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang/ lembaga lain, kecuali yang secara tertulis disitasi dalam laporan ini dan disebutkan sumbernya secara lengkap dalam daftar pustaka.

Dengan demikian saya menyatakan bahwa laporan Skripsi ini bebas dari unsur-unsur plagiasi dan apabila laporan tugas akhir ini dikemudian hari terbukti merupakan plagiasi dari hasil karya penulis lain dan/ atau dengan sengaja mengajukan karya atau pendapat yang merupakan hasil karya penulis lain, maka penulis bersedia menerima sanksi akademik dan/ atau sanksi hukum yang berlaku.

Tegal, 2025

Yang menyatakan,



Ryo Aulia Syafutra

KATA PENGANTAR



Dengan nama Allah Yang Maha Pengasih Lagi Maha Penyayang, segala puji serta syukur penulis curahkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penyusunan laporan tugas akhir yang berjudul **"Evaluasi Implementasi Sistem Manajemen Keselamatan Pada Perusahaan Angkutan Barang Di PT. Syncrum Logistics"** dapat terselesaikan dengan baik. Penyusunan laporan tugas akhir ini merupakan upaya menunaikan kewajiban sebagai Taruna dalam menempuh masa studi di Politeknik Keselamatan Transportasi Jalan Tegal.

Penulis menyadari bahwa dalam laporan tugas akhir ini masih terdapat banyak kekurangan, yang dalam hal ini dikarenakan kelemahan dan keterbatasan penulis. Namun demikian penulis berharap semoga laporan tugas akhir ini bermanfaat khususnya bagi penulis.

Dalam penyusunan laporan tugas akhir ini, penulis merasa banyak mendapat bantuan, bimbingan, dan saran dari berbagai pihak. Dengan segala kerendahan hati, penulis mengucapkan terima kasih atas bantuan, bimbingan dan saran untuk menyelesaikan laporan tugas akhir ini dari berbagai pihak. Maka dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Allah SWT yang telah memberikan kesehatan jasmani dan rohani kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan ini hingga selesai.
2. Bapak Bambang Istiyanto, S.Si.T., M.T. selaku Direktur Politeknik Keselamatan Transportasi Jalan Tegal dan juga selaku Dosen Pembimbing Utama tugas akhir. Terima kasih saya ucapkan atas segala bimbingan, arahan, masukan, motivasi, serta kesabarannya sehingga penyusunan tugas akhir ini terselesaikan.

3. Ibu Firga Ariani, S.E.,M.M.Tr. selaku Direktur Politeknik Keselamatan Transportasi Jalan Tegal periode 2024-2025.
4. Bapak Sugianto, A.TD., M.M. selaku Wakil Direktur 2 Politeknik Keselamatan Transportasi Jalan Tegal dan juga selaku Dosen Penguji Pendamping tugas akhir.
5. Bapak Alfian Baharuddin, S.SiT., M.T. selaku Kepala Pusat Bimbingan Karakter Politeknik Keselamatan Transportasi Jalan Tegal dan juga selaku Penguji Utama tugas akhir.
6. Bapak Ery Muthoriq, S.T., M.T. selaku Ketua Program Studi Teknologi Rekayasa Otomotif (TRO) Politeknik Keselamatan Transportasi Jalan.
7. Bapak Antawirya Husen selaku Direktur PT. Syncrum Logistics.
8. Bapak Fajar Jekson Manurung selaku Pimpinan bagian HRD PT. Syncrum Logistics.
9. Bapak Harmoko yang bertugas pada bagian Marketing sekaligus Koordinator Lapangan kegiatan magang saya di PT. Syncrum Logistics.
10. Seluruh staf dan karyawan PT. Syncrum Logistics atas waktu dan kerjasama selama proses pengumpulan data.
11. Segenap Dosen dan Staff Administrasi Politeknik Keselamatan Transportasi Jalan (PKTJ) Tegal.
12. Seluruh Dosen dan Staff Akademik Program Studi Teknologi Rekayasa Otomotif Politeknik Keselamatan Transportasi Jalan (PKTJ) Tegal.
13. Teristimewa ayahanda tercinta Bapak Iptu Syafrizal S.Sos., Ibunda tercinta Ibu Hj. Siti Maryam Sinaga, Abang tercinta Tuan Reza Audi Rizaldi A.Md.Tra., dan Adik tercinta Nona Risti Aura Syafutri, yang selalu mendoakan serta memberikan dukungan, motivasi dan kasih sayang kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan laporan tugas akhir ini dengan baik.
14. Terspesial GTA Fam's atau luar jawa jalan tunon melewati susah, sedih, dan senang bersama-sama serta berjuang sepenanggungan.
15. Segenap teman-teman seperjuangan saya TRO-B Angkatan 32, terima kasih telah mewarnai dunia perkuliahan saya see you on top.

16. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah memberikan bantuan dan dukungan dalam menyelesaikan laporan tugas akhir ini.
17. Untuk diri saya terima kasih sudah berjuang sampai di titik ini, kamu hebat kamu luar biasa. Mari berjuang lebih keras lagi ke depannya untuk hal yang jauh lebih besar.

Doa dan harapan penulis semoga Allah SWT membalas segala kebaikan kepada semua pihak yang telah turut serta membantu terselesaikannya laporan tugas akhir ini. Penulis menyadari bahwa laporan tugas akhir ini masih jauh dari kesempurnaan karena sesungguhnya kesempurnaan mutlak milik Allah SWT. Oleh karena itu kritik dan saran yang membangun selalu penulis harapkan. Akhir kata penulis berharap semoga laporan tugas akhir ini bermanfaat bagi semua pihak yang membutuhkan. *Aamiin Ya Rabbal 'Alamin.*

Tegal, 2025



Ryo Aulia Syafutra

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
INTISARI	xiii
<i>ABSTRACT</i>.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
I.1 Latar Belakang	1
I.2 Rumusan Masalah.....	2
I.3 Batasan Masalah.....	3
I.4 Tujuan Penelitian.....	3
I.5 Manfaat Penelitian	3
I.6 Sistematika Penulisan.....	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	7
II.1 Evaluasi Implementasi Keselamatan Kerja Perusahaan	7
II.2 Bahaya & Risiko	16
II.2.1 Pengertian Bahaya.....	16
II.2.2 Faktor Bahaya	16
II.2.3 Klasifikasi Bahaya	18
II.2.4 Pengertian Risiko	19
II.2.5 Manajemen Risiko.....	20
II.3 Keselamatan Kesehatan Kerja (K3)	21
II.4 ISO 45001 Tahun 2018.....	22
II.5 <i>Gap Analysis</i>	30
II.6 Skala Pengukuran.....	34

II.7	Kerangka Teori	36
II.8	Penelitian Relevan	38
BAB III METODE PENELITIAN		43
III.1	Lokasi Penelitian	43
III.2	Diagram Alir	44
III.3	Jenis Penelitian	46
III.4	Variabel Penelitian.....	47
III.5	Instrumen Penelitian.....	50
III.6	Populasi dan Sampel Penelitian.....	50
III.7	Metode Pengumpulan Data	52
III.8	Metode Pengolahan dan Analisis Data	57
III.8.1	Data Kualitatif	58
III.8.2	Data Kuantitatif	58
III.9	Jadwal Pelaksanaan Penelitian	59
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN		60
IV.1	Standar Operasional Prosedur.....	60
IV.2	<i>Gap Analysis</i> Manajemen Keselamatan di PT. Syncrum Logistics.....	67
IV.3	Evaluasi Implementasi Manajemen Keselamatan ISO 45001:2018	98
IV.4	Rekomendasi Perbaikan Implementasi Manajemen Keselamatan	108
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN		116
V.1	Kesimpulan.....	116
V.2	Saran.....	117
DAFTAR PUSTAKA.....		119
LAMPIRAN		123

DAFTAR GAMBAR

Gambar II. 1 <i>Flow Proses Delivery</i>	9
Gambar II. 2 Kerangka Teori.....	37
Gambar III. 1 Lokasi PT. Syncrum Logistics.....	43
Gambar III. 2 Tampak Depan PT. Syncrum Logistics	43
Gambar III. 3 Diagram Alir Penelitian	44
Gambar IV. 1 Diagram Persentase Implementasi ISO 45001:2018	70
Gambar IV. 2 Grafik Diagram Batang Klausul 4	74
Gambar IV. 3 Grafik Diagram Batang Klausul 5	78
Gambar IV. 4 Grafik Diagram Batang Klausul 6	82
Gambar IV. 5 Grafik Diagram Batang Klausul 7	85
Gambar IV. 6 Grafik Diagram Batang Klausul 8	89
Gambar IV. 7 Grafik Diagram Batang Klausul 9	91
Gambar IV. 8 Grafik Diagram Batang Klausul 10.....	94

DAFTAR TABEL

Tabel II. 1	Perbandingan ISO 45001:2018 dengan OHSAS 18001:2007.....	23
Tabel II. 2	Skoring Penilaian.....	32
Tabel II. 3	Range Penilaian Total Gap.....	33
Tabel II. 4	Klausul Penilaian ISO 45001:2018	33
Tabel II. 5	Contoh Persentase.....	35
Tabel II. 6	Nilai Pengukuran Nilai Interpretasi	36
Tabel II. 7	Penelitian Yang Relevan	38
Tabel III. 1	Definisi Variabel Penelitian	47
Tabel III. 2	Jumlah Tenaga Kerja.....	51
Tabel III. 3	Hasil Utama Audit ISO 45001:2018	55
Tabel III. 4	Adaptasi Dari Hasil Resertifikasi.....	56
Tabel III. 5	Jadwal Pelaksanaan	59
Tabel IV. 1	Komparasi Standar ISO 45001:2018 Dengan Standar Perusahaan.	61
Tabel IV. 2	Contoh Jumlah Pengisi Kuesioner	69
Tabel IV. 3	Persentase Implementasi Klausul ISO 45001:2018	70
Tabel IV. 4	Analisis dan Pembahasan Klausul 4.....	74
Tabel IV. 5	Analisis dan Pembahasan Klausul 5.....	78
Tabel IV. 6	Analisis dan Pembahasan Klausul 6.....	82
Tabel IV. 7	Analisis dan Pembahasan Klausul 7.....	85
Tabel IV. 8	Analisis dan Pembahasan Klausul 8.....	89
Tabel IV. 9	Analisis dan Pembahasan Klausul 9.....	92
Tabel IV. 10	Analisis dan Pembahasan Klausul 10.....	94
Tabel IV. 11	Jumlah Pengisi Evaluasi Implementasi Keselamatan Kerja	99
Tabel IV. 12	Tabulasi faktor penyebab	101

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Tabel Formulir Pengisian Angket.....	123
Lampiran 2 Tabel Formulir Pertanyaan Wawancara.....	130
Lampiran 3 Sertifikat ISO 45001:2018 Perusahaan	133
Lampiran 4 Implementasi Standar ISO di Perusahaan	134
Lampiran 5 Data Seluruh Pengemudi Perusahaan	134
Lampiran 6 Dokumentasi Kegiatan Bimbingan	135
Lampiran 7 Penyebaran Pertanyaan Pada <i>Google Form</i>	136
Lampiran 8 Hasil Audit Sistem Manajemen K3	136
Lampiran 9 Hasil Data Kuesioner	137
Lampiran 10 Hasil Data Wawancara.....	139
Lampiran 11 Rekapitulasi Evaluasi Implementasi ISO 45001.....	141
Lampiran 12 Dokumentasi Penelitian	152
Lampiran 13 Daftar Riwayat Hidup	155

INTISARI

Regulasi dan pedoman tentang Sistem Manajemen Keselamatan Kerja telah diberikan solusi dengan diterbitkan oleh Organisasi Internasional namun tidak jarang perusahaan angkutan barang mengalami kendala dalam implementasi secara komprehensif dan konsisten hal ini berimplikasi terhadap operasional dan keamanan perusahaan serta kepuasan pelanggan sehingga tujuan penelitian ini untuk mengetahui pemenuhan implementasi, mengidentifikasi kendala dan merancang usulan peningkatan pelaksanaan Sistem Manajemen Keselamatan 45001:2018 di PT. Syncrum Logistics.

Metode penelitian yang digunakan yaitu *Gap Analysis* secara *mix method* dengan pendekatan *cross sectional* yang menggabungkan data kuantitatif dan data kualitatif, studi kasus yang digunakan pada penelitian ini berada di PT. Syncrum Logistics dikhususkan pada pelaksanaan klausul 4 sampai 10 ISO 45001:2018.

Hasil temuan penelitian ini yaitu perusahaan telah mengimplementasikan yang berada pada kategori "siap dengan perbaikan" dengan persentase rata-rata pelaksanaan antara 60-65%. Kendala implementasi SMK Kerja ISO 45001:2018 di PT. Syncrum Logistics yaitu perlu diperkuat melalui perbaikan dokumentasi, komunikasi, kolaborasi, peningkatan komitmen pimpinan, partisipasi pekerja, evaluasi sasaran yang berkelanjutan, dukungan operasional yang optimal, kesiapsiagaan darurat yang terlatih, sistem evaluasi, serta perbaikan terstruktur dan menyeluruh. Rancangan usulan yang diberikan berupa celah kesenjangan yang perlu dibenahi agar target *zero accident* dapat tercapai secara menyeluruh dan merata di semua lini, sehingga usulan ini dapat menjadi acuan bagi PT. Syncrum Logistics dalam meningkatkan implementasi klausul yang masih terkendala.

Kata Kunci : Implementasi, Sistem Manajemen keselamatan, Perusahaan Angkutan Barang, Analisis Kesenjangan, ISO 45001:2018, PT. Syncrum Logistics.

ABSTRACT

Regulations and guidelines on Occupational Safety Management Systems have been provided by international organizations, but it is not uncommon for freight companies to encounter obstacles in comprehensive and consistent implementation. This has implications for the company's operations and safety as well as customer satisfaction. Therefore, the purpose of this study is to determine the fulfillment of implementation, identify challenges, and propose improvements to the implementation of the Occupational Safety Management System 45001:2018 at PT. Syncrum Logistics.

The research method used is a Gap Analysis using a mixed-method approach with a cross-sectional design that combines quantitative and qualitative data. The case study conducted in this research is focused on PT. Syncrum Logistics, specifically on the implementation of clauses 4 to 10 of ISO 45001:2018.

The findings of this study indicate that the company has implemented the system at a level categorized as "ready with improvements" with an average implementation rate of 60-65%. The challenges in implementing the ISO 45001:2018 Occupational Health and Safety Management System at PT. Syncrum Logistics includes the need to strengthen documentation, communication, collaboration, leadership commitment, employee participation, continuous goal evaluation, optimal operational support, trained emergency preparedness, evaluation systems, and structured and comprehensive improvements. The proposed design takes the form of gaps that need to be addressed in order to achieve the goal of zero accidents comprehensively and evenly across all lines, so that this proposal can serve as a reference for PT. Syncrum Logistics is improving the implementation of clauses that are still facing obstacles.

Keywords : *Implementation, Safety Management System, Freight Transport Company, Gap Analysis, ISO 45001:2018, PT. Syncrum Logistics.*