

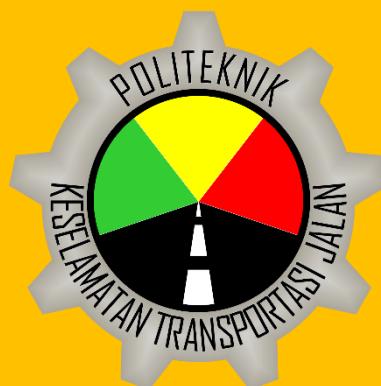
**SKRIPSI**

**PERENCANAAN ANGKUTAN SEKOLAH MENGGUNAKAN**

**FOUR STEP MODEL DAN MIKROSIMULASI VISUM**

**DI KABUPATEN SIDOARJO**

Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan mencapai gelar Sarjana Terapan Transportasi pada Program Studi Sarjana Terapan Rekayasa Sistem Transportasi Jalan



Disusun oleh:

**SALSABILLA VARADINTA**

**21011028**

**PROGRAM STUDI SARJANA TERAPAN**

**REKAYASA SISTEM TRANSPORTASI JALAN**

**POLITEKNIK KESELAMATAN TRANSPORTASI JALAN**

**TEGAL**

**2025**

**SKRIPSI**

**PERENCANAAN ANGKUTAN SEKOLAH MENGGUNAKAN**

**FOUR STEP MODEL DAN MIKROSIMULASI VISUM**

**DI KABUPATEN SIDOARJO**

Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan mencapai gelar Sarjana Terapan Transportasi pada Program Studi Sarjana Terapan Rekayasa Sistem Transportasi Jalan



Disusun oleh:

**SALSABILLA VARADINTA**

**21011028**

**PROGRAM STUDI SARJANA TERAPAN**

**REKAYASA SISTEM TRANSPORTASI JALAN**

**POLITEKNIK KESELAMATAN TRANSPORTASI JALAN**

**TEGAL**

**2025**

## **HALAMAN PERSETUJUAN**

### **PERENCANAAN ANGKUTAN SEKOLAH MENGGUNAKAN FOUR STEP MODEL DAN MIKROSIMULASI VISUM DI KABUPATEN SIDOARJO SCHOOL TRANSPORTATION PLANNING USING FOUR STEP MODEL AND VISUM MICROSIMULATION IN SIDOARJO CITY**

Disusun oleh:

Salsabilla Varadinta

21011028

Telah disetujui oleh:

Pembimbing 1

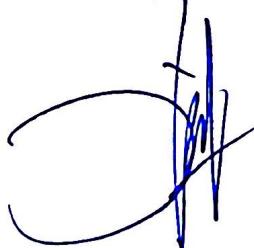


Nurul Fitriani, S.Pd., M.T.

**NIP. 19910416 201902 2 002**

Tanggal 01 Juli 2025

Pembimbing 2



Joko Siswanto, S.Kom., M.Kom

**NIP. 19880528 201902 1 002**

Tanggal 09 Juli 2025

## HALAMAN PENGESAHAN

### PERENCANAAN ANGKUTAN SEKOLAH MENGGUNAKAN FOUR STEP MODEL DAN MIKROSIMULASI VISUM DI KABUPATEN SIDOARJO *SCHOOL TRANSPORTATION PLANNING USING FOUR STEP MODEL AND VISUM MICROSIMULATION IN SIDOARJO DISTRICT*

Disusun oleh:

**Salsabilla Varadinta**

**21011028**

Telah dipertahankan di depan Tim Pengaji

Pada tanggal 22 Juli 2025

Ketua Sidang

Tanda Tangan

**(Hanendyo Putro, A. Td., M.T.)**

**NIP. 19700519199301 1 001**

Pengaji 1

Tanda Tangan

**(Suprapto Hadi, S.Pd., M.T.)**

**NIP. 19911205 201902 1 002**

Pengaji 2

Tanda Tangan

**(Nurul Fitriani, S.Pd., M.T.)**

**NIP. 19910416 201902 2 002**

Mengetahui,

Ketua Program Studi

Sarjana Terapan Rekayasa Sistem Transportasi Jalan

**Alfan Baharuddin, S.Si.T., M.T.**

**NIP. 19840923 200812 1 002**

## HALAMAN PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah tersebut:

Nama : Salsabilla Varadinta

Notar : 21011028

Program Studi : Sarjana Terapan Rekayasa Sistem Transportasi Jalan

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul "**Perencanaan Angkutan Sekolah Menggunakan Four Step Model Dan Mikrosimulasi Visum di Kabupaten Sidoarjo**" adalah hasil karya saya sendiri. Semua sumber yang saya gunakan dalam penelitian tersebut telah saya sebutkan dengan jelas dan rinci dalam daftar Pustaka dan diidentifikasi dengan tepat dalam teks skripsi tersebut.

Saya menyatakan bahwa skripsi tersebut belum pernah diajukan sebagai karya yang sama untuk memperoleh gelar sarjana terapan transportasi dalam institusi manapun. Apabila terbukti bahwa skripsi tersebut merupakan hasil karya pihak lain, saya bersedia mempertanggung jawabkan sekaligus bersedia menerima sanksi berdasarkan aturan yang berlaku di Politeknik Keselamatan Transportasi Jalan.

Saya juga menyatakan bahwa semua data, hasil penelitian, dan temuan yang termuat dalam skripsi tersebut adalah hasil karya dan kontribusi saya sendiri, kecuali jika diindikasikan sebaliknya dengan jelas. Saya tidak menggunakan pekerjaan atau kontribusi pihak lain tanpa persetujuan dan atribusi yang sesuai. Demikian pernyataan tersebut saya buat dengan sebenarnya tanpa ada paksaan dari pihak manapun.

Tegal, 25 Juli 2025

Yang Menyatakan



Salsabilla Varadinta

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**



Dengan segenap rasa syukur yang tak henti-hentinya terucap,  
karya ini kupersembahkan sebagai tanda cinta dan terima kasih.

**Untuk Allah SWT,**

Pemilik segala ilmu dan kekuatan.

Dalam tiap lelah dan gelisah, hanya pada-Mu aku bersandar.

Tanpa ridha-Mu, aku takkan sampai di titik ini.

**Untuk keluargaku tercinta,**

Bapak Udin dan Ibu Ita,

terima kasih atas cinta yang tak pernah putus,

doa-doa yang tak pernah lelah mengiringi langkahku.

Mba Vira dan Kak Jundi,

terima kasih atas setiap dukungan, perhatian, dan tangan yang tak segan  
mengulurkan bantuan.

**Untuk Ibu Nurul Fitriani dan Bapak Joko Siswanto,**

terima kasih atas bimbingan dan ilmu yang sudah diberikan menjadi lentera  
dalam proses ini.

**Untuk adik-adik asuhku Sanda, Nida, Shandy, Shiva,**

Terima kasih telah menjadi bagian dari perjalanan ini.

**Untuk teman-teman seperjuangan angkatan 32, RSTJ A dan "ciwi  
santai"**

Terima kasih atas cerita yang kelak akan selalu kurindukan. Terima kasih juga  
untuk sobat M13 Vara, Rara, dan Lintang yang selalu membantu dalam segala  
prosesku.

**Dan untuk diriku sendiri,**

Terima kasih telah bertahan sampai sejauh ini, ternyata kamu hebat dan mampu  
melalui semuanya <3

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur kami panjatkan ke hadirat Allah SWT, yang telah memberikan rahmat, nikmat, serta petunjuk-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi tersebut dengan baik dan tepat waktu. Dalam momentum penuh kerendahan hati, penulis ingin mengucapkan apresiasi yang mendalam atas dukungan dan bimbingan yang tak ternilai selama proses penyusunan skripsi dengan judul "**Perencanaan Angkutan Sekolah Menggunakan Four Step Model Dan Mikrosimulasi Visum di Kabupaten Sidoarjo**". Pada kesempatan ini, penulis ingin mengucapkan terima kasih yang tulus kepada:

1. Bapak Bambang Istiyanto, S.SiT., M.T. selaku Direktur Politeknik Keselamatan Transportasi Jalan.
2. Bapak Alfan Baharuddin, S.Si.T., M.T. selaku Kepala Jurusan Rekayasa Sistem Transportasi Jalan.
3. Ibu Nurul Fitriani, ST., MT selaku Dosen Pembimbing I.
4. Bapak Joko Siswanto, S.Kom., M.Kom selaku Dosen Pembimbing II.
5. Kedua Orang Tua saya yang telah membesar dan mendidik saya dengan penuh kasih sayang sampai saat tersebut.
6. Senior dan Junior serta teman – teman Angkatan 32 terkhusus RSTJ A

Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dalam penulisan ini sehingga penulis mengharapkan adanya kritik dan saran yang sifatnya membangun demi kesempurnaan penelitian ini. Akhir kata, semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat serta menjadi langkah awal yang berarti dalam perjalanan penulis di dunia profesional.

Tegal, 25 Juli 2025

Yang menyatakan,



Salsabilla Varadinta

## **DAFTAR ISI**

<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiii</b>
<b>INTISARI .....</b>	<b>xiv</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
I.1. Latar Belakang .....	1
I.2. Rumusan Masalah.....	3
I.3. Batasan Masalah.....	4
I.4. Tujuan Penelitian .....	4
I.5. Manfaat Penelitian .....	4
I.6. Sistematika Penulisan .....	4
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>6</b>
II.1. Angkutan .....	6
II.1.1. Angkutan Umum.....	6
II.1.2. Angkutan sekolah .....	6
II.2. Perencanaan Transportasi .....	8
II.2.1. Permintaan Transportasi.....	8
II.2.2. Permintaan Angkutan Sekolah.....	8

II.2.3. Pemilihan Jenis Angkutan .....	9
II.2.4. Penentuan Rute Angkutan sekolah .....	11
II.2.5. Manajemen Operasional Angkutan.....	14
II.2.6. Tarif dan Subsidi.....	17
II.3. Perencanaan Angkutan sekolah.....	17
II.3.1. Pelayanan Angkutan sekolah.....	17
II.4. Pendekatan Four Step Model.....	19
II.5. Biaya Operasional Kendaraan.....	21
II.6. Visum.....	22
II.7. Penelitian Relevan .....	29
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>31</b>
III.1. Lokasi dan Waktu Penelitian .....	31
III.1.1. Lokasi Penelitian.....	31
III.2. Bagan Alir Penelitian .....	32
III.3. Metode Pengumpulan Data.....	34
III.4. Populasi dan Sampel Penelitian .....	35
III.5. Teknik Analisis Data.....	37
III.5.1. Analisis Kebutuhan Angkutan Sekolah.....	37
III.5.2. Analisis Mikrosimulasi Penentuan Rute .....	38
III.5.3. Manajemen dan Biaya Operasional Kendaraan.....	38
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>50</b>
IV.1. Analisis Kebutuhan Angkutan Sekolah .....	50
IV.2. Analisis Mikrosimulasi Penentuan Rute .....	62
IV.3. Analisis Manajemen Operasional Angkutan Sekolah .....	79
IV.4. Analisis Biaya Operasional Kendaraan .....	90
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>123</b>
V.1. Kesimpulan.....	123

V.2. Saran.....	124
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>125</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>131</b>

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel II.1</b> Jumlah Minimal Penumpang Armada (Direktorat Jenderal Perhubungan Darat, 2002).....	10
<b>Tabel II.2</b> Kapasitas Kendaraan Berdasarkan Daya Angkut (Direktorat Jenderal Perhubungan Darat, 2002).....	10
<b>Tabel II.3</b> Penentuan Jenis Angkutan Berdasarkan Ukuran Kota (Direktorat Jenderal Perhubungan Darat, 2002).....	11
<b>Tabel II.4</b> Ketentuan Kelas Jalan.....	13
<b>Tabel II.5</b> Matriks Asal Tujuan (Tamin, 2000).....	20
<b>Tabel II.6</b> Nilai EMP untuk tipe jalan tak terbagi (Direktorat Jenderal Bina Marga, 2023).....	26
<b>Tabel II.7</b> Nilai EMP untuk tipe jalan terbagi (Direktorat Jenderal Bina Marga, 2023).....	27
<b>Tabel II.8</b> Penelitian Relevan.....	30
<b>Tabel III.1</b> Jumlah Sampel Tiap Sekolah.....	36
<b>Tabel III.2</b> Asumsi Perhitungan BOK.....	42
<b>Tabel IV.1</b> Pembebanan Demand Rute 1.....	71
<b>Tabel IV.2</b> Pembebanan Demand Rute 2.....	72
<b>Tabel IV.3</b> Pembebanan Demand Rute 3.....	72
<b>Tabel IV.4</b> Pembebanan Demand Rute 4.....	73
<b>Tabel IV.5</b> Pembebanan Demand Rute 5.....	73
<b>Tabel IV.6</b> Demand Rute 1 Angkutan Sekolah Kabupaten Sidoarjo .....	75
<b>Tabel IV.7</b> Demand Rute 2 Angkutan Sekolah Kabupaten Sidoarjo .....	76
<b>Tabel IV.8</b> Demand Rute 3 Angkutan Sekolah Kabupaten Sidoarjo .....	77
<b>Tabel IV.9</b> Demand Rute 4 Angkutan Sekolah Kabupaten Sidoarjo .....	78
<b>Tabel IV.10</b> Demand Rute 5 Angkutan Sekolah Kabupaten Sidoarjo .....	79
<b>Tabel IV.11</b> Waktu Operasional Angkutan Sekolah.....	80
<b>Tabel IV.12</b> Harga Komponen Kendaraan .....	91
<b>Tabel IV.13</b> Biaya Produksi Kendaraan Rute 1.....	92
<b>Tabel IV.14</b> Biaya Produksi Kendaraan Rute 2.....	93
<b>Tabel IV.15</b> Biaya Produksi Kendaraan Rute 3.....	94
<b>Tabel IV.16</b> Biaya Produksi Kendaraan Rute 4.....	95
<b>Tabel IV.17</b> Biaya Produksi Kendaraan Rute 5.....	96

<b>Tabel IV.18</b>	Rekapitulasi Biaya Operasional Kendaraan Rute 1 .....	100
<b>Tabel IV.19</b>	Rekapitulasi Biaya Operasional Kendaraan Rute 2 .....	102
<b>Tabel IV.20</b>	Rekapitulasi Biaya Operasional Kendaraan Rute 3 .....	103
<b>Tabel IV.21</b>	Rekapitulasi Biaya Operasional Kendaraan Rute 4 .....	104
<b>Tabel IV.22</b>	Rekapitulasi Biaya Operasional Kendaraan Rute 5 .....	105
<b>Tabel IV.23</b>	Subsidi Angkutan Sekolah .....	108

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar II.1</b> <i>Trip Production dan Trip Attraction</i> (Tamin, 2000) .....	20
<b>Gambar II.2</b> Peta Pembebatan Menggunakan Software Visum (Wahyuni, 2023).....	23
<b>Gambar II.3</b> Alur Kerja <i>Plotting Demand</i> Pada Software Visum (Nugraha, 2023).....	29
<b>Gambar III.1</b> Peta Lokasi Sekolah .....	31
<b>Gambar III.2</b> Bagan Alir Penelitian .....	33
<b>Gambar IV.1</b> Persentase Jenis Kelamin .....	51
<b>Gambar IV.2</b> Matriks Asal Tujuan Sampel .....	52
<b>Gambar IV.3</b> Matriks Asal Tujuan Populasi.....	53
<b>Gambar IV.4</b> Persentase Jenis Kendaraan yang Digunakan Pelajar .....	54
<b>Gambar IV.5</b> Persentase Alasan Memilih Kendaraan .....	55
<b>Gambar IV.6</b> Persentase Jarak Siswa dari Rumah ke Sekolah .....	55
<b>Gambar IV.7</b> Persentase Penilaian Kondisi Angkutan Umum .....	56
<b>Gambar IV.8</b> Ketepatan Waktu Tiba di Sekolah .....	57
<b>Gambar IV.9</b> Harapan Headway Angkutan Sekolah.....	58
<b>Gambar IV.10</b> Matriks Asal Tujuan Populasi.....	59
<b>Gambar IV.11</b> Persentase Kesediaan Berpindah ke Angkutan Sekolah .....	59
<b>Gambar IV.12</b> Matriks Asal Tujuan Potensial (Populasi) .....	60
<b>Gambar IV.13</b> <i>Zones</i> .....	63
<b>Gambar IV.14</b> <i>Nodes</i> .....	64
<b>Gambar IV.15</b> <i>Links</i> .....	65
<b>Gambar IV.16</b> <i>Turns</i> .....	65
<b>Gambar IV.17</b> <i>Connectors</i> .....	66
<b>Gambar IV.18</b> <i>Matrix Editor</i> (a) ISUZU NQR, (b) ISUZU ELF NLR, dan (c) HINO FB 130 .....	67
<b>Gambar IV.19</b> Edit <i>Transport System</i> (a) ISUZU ELF NLR, (b) ISUZU NQR, dan (c) HINO FB 130 .....	67
<b>Gambar IV.20</b> Edit <i>Mode</i> (a) ISUZU ELF NLR, (b) ISUZU NQR, dan (c) HINO FB 130 .....	68
<b>Gambar IV.21</b> Edit <i>Demand Segment</i> (a) ISUZU NQR, (b) ISUZU ELF NLR, dan (c) HINO FB 130 .....	69

<b>Gambar IV.22</b> OD Demand Data .....	69
<b>Gambar IV.23</b> <i>Procedure Squence</i> .....	70
<b>Gambar IV.24</b> <i>Network Plotting</i> OD Potensial Angkutan Sekolah (PTV Visum 2024).....	70
<b>Gambar IV.25</b> Peta Rute Angkutan Sekolah Kabupaten Sidoarjo.....	74
<b>Gambar IV.26</b> Rute 1 Angkutan Sekolah .....	74
<b>Gambar IV.27</b> Rute 2 Angkutan Sekolah .....	75
<b>Gambar IV.28</b> Rute 3 Angkutan Sekolah .....	76
<b>Gambar IV.29</b> Rute 4 Angkutan Sekolah .....	77
<b>Gambar IV.30</b> Rute 5 Angkutan Sekolah .....	78
<b>Gambar IV.31</b> Kecepatan .....	80
<b>Gambar IV.32</b> Waktu Tempuh .....	82
<b>Gambar IV.33</b> Waktu Sirkulasi .....	83
<b>Gambar IV.34</b> Jumlah Rit .....	84
<b>Gambar IV.35</b> (a), (b) <i>Headway</i> .....	85
<b>Gambar IV.36</b> Kebutuhan Armada .....	87
<b>Gambar IV.37</b> Frekuensi Kendaraan (a) Frekuensi Shift I, (b) Frekuensi Shift II (SMP), dan (c) Frekuensi Shift II (SMA) .....	89
<b>Gambar IV.38</b> Perbandingan BOK Setiap Rute .....	106
<b>Gambar IV.39</b> Perbandingan Tarif BEP.....	107
<b>Gambar IV.40</b> Subsidi Angkutan Sekolah .....	110
<b>Gambar IV.41</b> Jadwal Rute 1 Shift I.....	111
<b>Gambar IV.42</b> Jadwal Rute 1 Shift II (SMP) .....	112
<b>Gambar IV.43</b> Jadwal Rute 1 Shift II (Sore) .....	113
<b>Gambar IV.44</b> Jadwal Rute 2 Shift I.....	114
<b>Gambar IV.45</b> Jadwal Rute 2 Shift II (Siang) .....	115
<b>Gambar IV.46</b> Jadwal Rute 3 Shift I.....	115
<b>Gambar IV.47</b> Jadwal Rute 3 Shift II (Siang) .....	116
<b>Gambar IV.48</b> Jadwal Rute 4 Shift I.....	117
<b>Gambar IV.49</b> Jadwal Rute 4 Shift II (Siang) .....	118
<b>Gambar IV.50</b> Jadwal Rute 4 Shift II (Sore) .....	119
<b>Gambar IV.51</b> Jadwal Rute 5 Shift I.....	120
<b>Gambar IV.52</b> Jadwal Rute 5 Shift II (Sore) .....	121

## DAFTAR LAMPIRAN

<b>Lampiran 1</b> Kuesioner Google Formulir .....	131
<b>Lampiran 2</b> Matriks Sampel Asal Tujuan Pelajar.....	133
<b>Lampiran 3</b> Matriks Populasi Asal Tujuan Pelajar .....	134
<b>Lampiran 4</b> OD Matriks Aktual Populasi .....	135
<b>Lampiran 5</b> OD Matriks Potensial (Populasi) .....	136
<b>Lampiran 6</b> OD Matriks Potensial ISUZU NQR.....	137
<b>Lampiran 7</b> OD Matriks Potensial ISUZU ELF NLR .....	138
<b>Lampiran 8</b> OD Matriks Potensial HINO FB 130 .....	139
<b>Lampiran 9</b> Kecepatan.....	140
<b>Lampiran 10</b> Waktu Tempuh.....	141
<b>Lampiran 11</b> Waktu Sirkulasi.....	141
<b>Lampiran 12</b> Ritase.....	142
<b>Lampiran 13</b> Headway .....	142
<b>Lampiran 14</b> Jumlah Kebutuhan Armada .....	142
<b>Lampiran 15</b> Frekuensi .....	143
<b>Lampiran 16</b> Rancang Bangun dan Bentuk Fisik Bus Sedang ISUZU NQR144	
<b>Lampiran 17</b> Rancang Bangun dan Bentuk Fisik Bus Kecil ISUZU ELF NLR145	
<b>Lampiran 18</b> Bus Sedang HINO FB 130 .....	146
<b>Lampiran 19</b> Halte Eksisting.....	147
<b>Lampiran 20</b> Dokumentasi Kegiatan.....	149
<b>Lampiran 21</b> Kinerja Ruas Jalan .....	151
<b>Lampiran 22</b> Penjadwalan.....	154

## **INTISARI**

Transportasi pelajar di Kabupaten Sidoarjo menghadapi masalah pada keamanan, kenyamanan, dan perilaku sopir angkutan kota, yang mendorong penggunaan kendaraan pribadi dan menyebabkan kemacetan serta pelanggaran lalu lintas. Pendekatan Four Step Model dan PTV Visum, ditetapkan lima rute sepanjang 89 km untuk melayani 85% dari 9.889 siswa menggunakan kendaraan HINO FB130, ISUZU NQR, dan ISUZU ELF NLR. Manajemen operasional dirancang dua shift: Shift I (05.30–07.00 WIB) dan Shift II (SMP: 13.30–15.00 WIB, SMA: 15.00–16.30 WIB), dengan kecepatan rencana 33-39 km/jam, waktu tempuh 8-25 menit, total 2-3 rit, dan headway rata-rata HINO FB130 (2-4 menit), ISUZU NQR (2-4 menit), dan ISUZU ELF NLR (1 menit). ISUZU NQR menjadi pilihan paling efisien dengan BOK Rp11.581,33 dan subsidi tahunan Rp3.638.101.509 miliar, lebih rendah dari HINO FB130 (Rp35.108,67/Rp4.389.598.006 miliar) dan ISUZU ELF NLR (Rp11.681,33 /Rp4.244.635.852 miliar). Prioritas subsidi disarankan pada Rute 5, 2, 3, 1 dan 4 berdasarkan jumlah siswa tertinggi, menggunakan ISUZU NQR untuk efisiensi.

**Kata Kunci :** Perencanaan, Angkutan Sekolah, Permintaan Potensial, Rute, Manajemen Operasional, Biaya Operasional Kendaraan.

## **ABSTRAK**

*Student transportation in Sidoarjo Regency faces issues related to safety, comfort, and the behavior of city transport drivers, leading to increased use of private vehicles and contributing to traffic congestion and traffic violations among students. Using the Four Step Model approach and PTV Visum, five routes with a total length of 89 km were designed to serve 85% of the 9,889 students, utilizing HINO FB130, ISUZU NQR, and ISUZU ELF NLR as the selected vehicle alternatives. The operational management is structured into two shifts: Shift I (05:30–07:00 WIB) and Shift II (SMP: 13:30–15:00 WIB, SMA: 15:00–16:30 WIB), with a planned speed of 33–39 km/h, travel times ranging from 8 to 25 minutes, a total of 2–3 trips, and average headways of 2–4 minutes for HINO FB130 and ISUZU NQR, and 1 minute for ISUZU ELF NLR. ISUZU NQR is identified as the most efficient option, with the lowest operational cost (BOK) of Rp11,581.33 and annual subsidy of Rp3,638,101,509, which is lower compared to HINO FB130 (Rp35,108.67 / Rp4,389,598,006) and ISUZU ELF NLR (Rp11,681.33 / Rp4,244,635,852). Subsidy prioritization is recommended for Routes 5, 2, 3, 1 and 4 based on the highest student demand, using ISUZU NQR to ensure cost efficiency.*

**Keywords :** Planning, School Transportation, Potential Demand, Route, Operational Management, Vehicle Operational Costs.