

**SKRIPSI**

**PENGARUH FAKTOR PEMBENTUK BUDAYA KESELAMATAN**

**TERHADAP IKLIM KESELAMATAN PADA PENGEMUDI**

**ANGKUTAN UMUM PT.X**

Diajukan untuk memenuhi persyaratan mencapai gelar Sarjana Terapan Transportasi pada  
Program Studi Sarjana Terapan Rekayasa Sistem Transportasi Jalan



**Disusun oleh:**

Pramesti Gita Alfianti

21.01.3081

**PROGRAM SARJANA TERAPAN**

**PROGRAM STUDI REKAYASA SISTEM TRANSPORTASI JALAN**

**POLITEKNIK KESELAMATAN TRANSPORTASI JALAN**

**2025**

**SKRIPSI**

**PENGARUH FAKTOR PEMBENTUK BUDAYA KESELAMATAN**

**TERHADAP IKLIM KESELAMATAN PADA PENGEMUDI**

**ANGKUTAN UMUM PT.X**

Diajukan untuk memenuhi persyaratan mencapai gelar Sarjana Terapan Transportasi pada  
Program Studi Sarjana Terapan Rekayasa Sistem Transportasi Jalan



**Disusun oleh:**

Pramesti Gita Alfianti

21.01.3081

**PROGRAM SARJANA TERAPAN**

**PROGRAM STUDI REKAYASA SISTEM TRANSPORTASI JALAN**

**POLITEKNIK KESELAMATAN TRANSPORTASI JALAN**

**2025**

**HALAMAN PERSETUJUAN**  
**PENGARUH FAKTOR PEMBENTUK BUDAYA KESELAMATAN TERHADAP**  
**IKLIM KESELAMATAN PADA PENGEMUDI ANGKUTAN UMUM PT.X**

*THE INFLUENCE OF FACTORS FORMING A SAFETY CULTURE ON THE SAFETY  
CLIMATE OF PT.X PUBLIC TRANSPORT DRIVER*

Disusun oleh:

Pramesti Gita Alfianti  
(21013081)

Telah disetujui oleh:

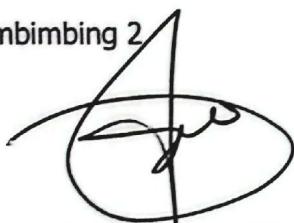
Pembimbing 1



Hanendyo Putro, ATD., M.T  
NIP. 19700519 199301 1 001

Tanggal 15 Juli 2025

Pembimbing 2



Ainun Rahmawati, ST., M.Eng.  
NIP. 19930617 201902 2 002

Tanggal 15 Juli 2025

**HALAMAN PENGESAHAN**  
**PENGARUH FAKTOR PEMBENTUK BUDAYA KESELAMATAN TERHADAP**  
**IKLIM KESELAMATAN PADA PENGEMUDI ANGKUTAN UMUM PT.X**

*THE INFLUENCE OF FACTORS FORMING A SAFETY CULTURE ON THE SAFETY  
CLIMATE OF PT.X PUBLIC TRANSPORT DRIVER*

Disusun oleh:

Pramesti Gita Alfianti

(21013081)

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji

Pada tanggal 29 Juli 2025

Ketua Sidang

Tanda Tangan



**Nurul Fitriani, S.Pd., M.T.**

**NIP. 19910416 201902 2 002**

Penguji 1

Tanda Tangan

  
Tanda Tangan

**Sugianto, ATD., M.M.**

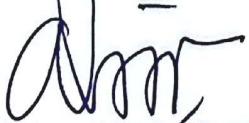
**NIP. 196606011991031004**

Penguji 2

**Hanendyo Putro, ATD., M.T.**

**NIP. 19700519 199301 1 001**

Mengetahui,  
Ketua Program Studi  
Sarjana Terapan Rekayasa Sistem Transportasi Jalan



**Alfan Baharuddin S.SiT.,M.T.**  
**NIP. 19840923 200812 1 002**

## **HALAMAN PERNYATAAN**

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Pramesti Gita Alfianti

Notar : 21.01.3081

Program Studi : Sarjana Terapan Rekayasa Sistem Transportasi Jalan

menyatakan bahwa Laporan Skripsi dengan judul "Pengaruh Faktor Pembentuk Budaya Keselamatan Terhadap Iklim Keselamatan Pada Pengemudi Angkutan Umum Pt.X" ini tidak terdapat bagian dari karya ilmiah lain yang telah diajukan untuk memperoleh gelar akademik di suatu lembaga Pendidikan Tinggi, dan juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang/lembaga lain, kecuali yang secara tertulis disitasi dalam laporan ini dan disebutkan sumbernya secara lengkap dalam daftar pustaka.

Dengan demikian saya menyatakan bahwa laporan Skripsi ini bebas dari unsur-unsur plagiasi dan apabila laporan Skripsi ini di kemudian hari terbukti merupakan plagiasi dari hasil karya penulis lain dan/atau dengan sengaja mengajukan karya atau pendapat yang merupakan hasil karya penulis lain, maka penulis bersedia menerima sanksi akademik dan/atau sanksi hukum yang berlaku.

Tegal, 21 Juli 2025

Yang Menyatakan



## **HALAMAN PERSEMPAHAN**

Alhamdulillah, puji syukur kepada Allah SWT yang telah memberikan nikmat yang sangat luar biasa. Atas karunia, kekuatan, serta kemudahan yang Engkau berikan, akhirnya tugas akhir ini dapat terselesaikan tepat waktu. Shalawat serta salam selalu tercurah limpahkan kepada baginda Rasulullah Muhammad SAW. Dengan ketulusan hati dan ungkapan terimakasih tugas akhir ini penulis persembahkan kepada :

1. Skripsi ini saya persembahkan sepenuhnya kepada dua orang hebat dalam hidup saya, Ayah dan bunda. Keduanya lah yang membuat segalanya menjadi mungkin sehingga saya bisa sampai pada tahap di mana skripsi ini akhirnya selesai. Terima kasih atas segala pengorbanan, nasihat dan doa baik yang tidak pernah berhenti ayah dan ibu berikan kepada saya. Saya selamanya bersyukur dengan keberadaan ayah dan bunda sebagai orangtua saya. Sebagai harapan satu-satunya dikeluarga saya sangat menyayangi kedua orang tua saya dengan penuh. Terimakasih banyak ayah dan bunda yang sudah membesar, merawat, mendidik dan segala perjuangan dan pengorbanan ayah sama bunda dengan banyak air mata tangis dan bahagia yang tiada terukur, Gita persembahkan seluruh perjuangan gita buat ayah sama bunda, sehat- sehat duniaku, Gita bersyukur punya kedua orang tua yang sangat mencintai dan menyayangi Gita sehebat ini.
2. Nenekku, nenek satu-satunya yang masih ada di dalam hidupku, terimakasih atas segala doa-doa dan restu yang selalu nenek berikan setiap Gita akan melaksanakan Pendidikan. Terimakasih sudah selalu mendidik Gita untuk jadi anak yg mandiri dan selalu bertanggung jawab atas segala hal. Gita bersyukur atas kehadiran nenek yang selalu ingin gita lihat dan bersama gita sampai selamanya nanti. Sehat-sehat nenekku sayanggg.
3. Sahabat Tercintaku " Afni Zattin Fitra "kesayanganku, kecintaanku sayangku selamanya yang selalu menjadi *support system* selama ini dan selalu menyemangati saya dalam keadaan apapun. Terima kasih telah memberikan semangat, dukungan, motivasi, dan meluangkan waktunya untuk menjadi tempat dan pendengar yang baik. Mungkin kita belum lama bisa sedekat ini, tapi yang perlu kamu tahu, saya sangat bersyukur bisa bertemu denganmu

saat ini. Keluh kesah, problematika pertemanan yang telah saya lalui dengan teman-teman yang lain, semua yang telah saya lalui dengan segala kekurangan yang telah terlihat dan kamu masih bertahan dengan saya. Bentuk ketulusan yang belum pernah saya lihat sebelumnya dari orang lain untuk sebuah persahabatan. Entah bagaimana saya mengungkapkan rasa sayang saya kepadamu. Terimakasih atas segala kasih sayang dan ketulusan yang ada sampai kita bisa sama-sama menyelesaikan skripsi tahun ini. Aku menyayangimu anak kecil.

4. Kepada seseorang yang pernah bersama penulis, terimakasih untuk patah hati yang diberikan saat proses penyusunan skripsi ini. Ternyata perginya anda dari kehidupan saya, memberikan banyak pelajaran dan pengalaman serta motivasi untuk terus maju dan tumbuh dewasa yang jauh lebih baik lagi. Dan Kepada seseorang yang telah hadir dan bersama penulis selama proses skripsi yang tidak bisa saya sebut namanya. Terimakasih atas uluran tangan untuk bangkit, dukungan, support, do'a serta kekuatan untuk saya hingga saya bisa jauh lebih kuat sampai di titik ini. Senang rasanya bisa bertemu dan mengenal anda sebagai seseorang yang spesial bagi saya.
5. Dosen Pembimbing 1 Bapak Hanendyo Putro, A.TD, MI. yang telah memberikan bimbingan dan pengarahannya.
6. Dosen Pembimbing 2 Ibu Ainun Rahmawati, ST., M.Eng. selaku Dosen Pembimbing 2 yang telah memberikan sumbangsih, nasehat, saran yang sangat berarti selama bimbingan.
7. Teman-temanku kelas RSTJ C Terimakasih atas waktu 4 tahunnya yang sangat berarti ini, segala suka duka yang telah kita lewatin bersama.

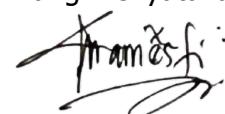
## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur kami panjatkan ke hadirat Allah SWT, yang telah memberikan rahmat, nikmat, serta petunjuk-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan tepat waktu. Dalam momentum penuh kerendahan hati, penulis ingin mengucapkan apresiasi yang mendalam atas dukungan dan bimbingan yang tak ternilai selama proses penyusunan skripsi dengan judul "Pengaruh Faktor Pembentuk Budaya Keselamatan Terhadap Iklim Keselamatan Pada Pengemudi Angkutan Umum Pt.X " ini. Proses perjalanan magang ini bukanlah tanpa rintangan, namun dengan izin-Nya serta upaya keras kami, setiap hambatan dapat diatasi dengan bijak. Pada kesempatan ini, penulis ingin mengucapkan terima kasih yang tulus kepada:

1. Direktur Politeknik Keselamatan Transportasi Jalan Bambang Istiyanto, S.SiT.M.T. beserta staff yang telah memberikan bimbingan baik secara langsung maupun tidak secara langsung selama Pendidikan;
2. Bapak Alfan Baharuddin S.SiT.,M.T selaku Ketua Program Studi Sarjana Terapan Rekayasa Sistem Transportasi Jalan.
3. Bapak Hanendyo Putro, A.TD, M.T. selaku Dosen Pembimbing I.
4. Ibu Ainun Rahmawati, ST., M.Eng. selaku Dosen Pembimbing II.
5. Kedua Orang Tua saya yang telah membesarkan serta mendidik saya dengan penuh kasih sayang sampai saat ini.
6. Senior dan Junior serta Teman – teman Angkatan 32 terkhusus RSTJ C

Penulis menyadari bahwa laporan magang ini mungkin masih memiliki kekurangan. Oleh karena itu, penulis dengan rendah hati mengharapkan saran dan kritik konstruktif dari semua pihak yang bersedia memberikan masukan demi kesempurnaan laporan ini di masa yang akan datang.

Tegal, 21 Juli 2025  
Yang menyatakan,



Pramesti Gita Alfianti

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	i
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	ii
<b>HALAMAN PERNYATAAN .....</b>	iii
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN.....</b>	iv
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	vi
<b>DAFTAR ISI .....</b>	vii
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	xii
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	xiii
<b>LAMPIRAN.....</b>	xiv
<b>INTISARI .....</b>	xvi
<b>ABSTRACT .....</b>	xvii
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	1
I.1 Latar Belakang.....	1
I.2 Rumusan Masalah .....	3
I.3 Tujuan Penelitian .....	3
I.4 Manfaat Penelitian .....	4
I.5 Batasan Penelitian.....	4
I.6 Sistematika Penulisan .....	4
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	6
II.1 Sistem Manajemen Keselamatan Perusahaan Angkutan Umum .....	6
II.1.1 Komitmen dan Kebijakan.....	6
II.1.2 Manajemen Bahaya dan Risiko.....	7
II.1.3 Pengorganisasian.....	8
II.1.4 Fasilitas Pemeliharaan dan Perbaikan Kendaraan Bermotor ...	8

II.1.5 Dokumentasi dan Data .....	9
II.1.6 Peningkatan Kompetensi dan Pelatihan.....	9
II.1.7 Tanggap Darurat .....	10
II.1.8 Pelaporan Kecelakaan Internal.....	11
II.1.9 Monitoring dan Evaluasi .....	11
II.1.10 Pengukuran Kinerja.....	11
II.2 Iklim Keselamatan ( <i>Safety Climate</i> ).....	12
II.3 Pengetahuan Keselamatan ( <i>Safety Knowledge</i> ).....	13
II.4 Perilaku Keselamatan ( <i>Safety Behaviour</i> ).....	14
II.5 Kepemimpinan Berkeselamatan ( <i>Safety Leadership</i> ) .....	15
II.6 Motivasi Keselamatan ( <i>Safety Motivation</i> ) .....	16
II.7 Analisis SEM-PLS ( <i>Struktural Equation Modeling</i> ) .....	17
II.7.1 Definisi Structural Equation Modelling .....	17
II.7.2 Partial Least Square (PLS) .....	18
II.7.3 Alasan Menggunakan SEM-PLS .....	19
II.7.4 Variabel-Variabel dalam SEM .....	20
II.7.5 Bagian- bagian SEM .....	22
II.7.6 Karakteristik Data untuk Analisis SEM-PLS: .....	25
II.7.7 Keunggulan SEM-PLS .....	25
II.7.8 Model Pengukuran dalam SEM-PLS.....	26
II.7.9 Teknik Analisa Data dan Pengujian Hipotesis.....	27
II.7.10 Tahapan Dalam Proses Analisis PLS-SEM yaitu: .....	30
II.8 Tinjauan Ulang Atas Penelitian Terdahulu .....	34
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>41</b>
III.1 Objek Penelitian .....	41

III.2 Bagan Alir Penelitian .....	42
III.3 Jenis Penelitian.....	43
III.4 Variabel dan Indikator.....	43
III.5 Sumber Data.....	49
III.6 Metode Pengumpulan Data.....	49
III.6.1 Kuesioner .....	49
III.6.2 Observasi .....	51
III.7 Populasi dan Sampel.....	52
III.7.1 Populasi.....	52
III.7.2 Sampel .....	52
III.8 Uji Validitas dan Uji Reliabilitas .....	53
III.8.1 Uji Validitas.....	53
III.8.2 Uji Reliabilitas .....	56
III.9 Teknik Analisis Data.....	57
III.9.1 <i>Measurement (Outer Model)</i> .....	57
III.9.2 Struktural ( <i>Inner Model</i> ).....	58
III.9.3 Pengujian Hipotesis .....	60
III.9.4 Jadwal Kegiatan .....	63
<b>BAB IV PEMBAHASAN.....</b>	<b>64</b>
IV.1 Analisis Deskriptif Demografi Responden.....	64
IV.1.1 Analisis Deskriptif Demografi Berdasarkan Jenis Kelamin ....	65
IV.1.2 Analisis Deskriptif Demografi Berdasarkan Usia.....	65
IV.1.3 Analisis Deskriptif Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	66
IV.1.4 Analisis Deskriptif Demografi Berdasarkan Masa Kerja.....	67
IV.2 <i>Measurement (Outer Model)</i> .....	67

IV.2.1 <i>Convergen Validity</i> .....	67
IV.2.2 <i>Diskriminant Validity</i> .....	70
IV.2.3 <i>Composite Reliability</i> .....	72
IV.3 Uji Structural ( <i>Inner Model</i> ) .....	73
IV.3.1 Nilai <i>R Square</i> .....	73
IV.3.2 Nilai SRMR ( <i>Standardized Root Mean Square Residual</i> ) .....	75
IV.3.3 <i>Predictif Relevance</i> ( $Q^2$ ).....	76
IV.3.4 Nilai <i>Path Coefitien</i> .....	76
IV.3.5 <i>Goodness of Fit</i> (GoF) .....	78
IV.4 Uji Bootstrapping .....	79
IV.5 Analisa Hasil dan Pembahasan .....	83
IV.5.1 Analisa dan Pembahasan Model Pengukuran ( <i>Outer Model</i> )	83
IV.5.2 Analisa dan Pembahasan Model Struktural ( <i>Inner Model</i> ) ...	85
IV.6 Analisa Hipotesis .....	87
<b>BAB V PENUTUP</b> .....	107
V.1 Kesimpulan.....	107
V.2 Saran .....	108
V.2.1 Saran untuk Perusahaan .....	108
V.2.2 Saran untuk Penelitian Selanjutnya .....	109
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	110
<b>LAMPIRAN</b> .....	114

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel II.1</b> Tujuan dan Manfaat SMKPAU .....	11
<b>Tabel II.2</b> Perbedaan SEM-PLS dan CB-SEM .....	24
<b>Tabel II.3</b> Example of fornell-Lacker Criterion Analysis .....	29
<b>Tabel II.4</b> Ukuran Standar SRMR.....	33
<b>Tabel II.5</b> Tinjauan Ulang Atas Penelitian Tedahulu .....	35
<b>Tabel II.6</b> Tinjauan Ulang Penelitian Terdahulu Berdasarkan Kesamaan Metode SEM-PLS .....	40
<b>Tabel III.1</b> Variabel Dan Indikator.....	45
<b>Tabel III.2</b> Skala Likert .....	49
<b>Tabel III.4</b> Hasil Uji Validitas Perilaku Keselamatan .....	53
<b>Tabel III.5</b> Hasil Uji Validitas Kepemimpinan Berkeselamatan .....	54
<b>Tabel III.6</b> Hasil Uji Validitas Pengetahuan Keselamatan.....	54
<b>Tabel III.7</b> Hasil Uji Validitas Motivasi Keselamatan .....	55
<b>Tabel III.8</b> Hasil Uji Validitas Iklim Keselamatan.....	55
<b>Tabel III.9</b> Hasil Uji Reliabilitas .....	56
<b>Tabel III.10</b> Standar Convergen Validity, Discriminant Validity, Construct Reliability .....	58
<b>Tabel III.11</b> Standar Structural (Inner Model).....	60
<b>Tabel III. 12</b> Model SEM PLS Secara Detail .....	62
<b>Tabel III.13</b> Timeline Penelitian.....	63
<b>Tabel IV.1</b> Tabel Presentasi Demografi Responden .....	64
<b>Tabel IV.2</b> Nilai Outer Loading .....	68
<b>Tabel IV.3</b> Nilai AVE (Average Variance Extracted).....	70
<b>Tabel IV.4</b> Nilai Cross Loading.....	71
<b>Tabel IV.5</b> Nilai Fornell-Lacker .....	72
<b>Tabel IV.6</b> Nilai Composite Reliability .....	72
<b>Tabel IV.7</b> Nilai Cronbach Alpha .....	73
<b>Tabel IV.8</b> Nilai R square dan R square adjusted .....	74
<b>Tabel IV.9</b> Nilai F <sup>2</sup> .....	74

<b>Tabel IV.10</b> Nilai SRMR .....	75
<b>Tabel IV.11</b> Nilai Q <sup>2</sup> .....	76
<b>Tabel IV.12</b> Nilai Path Coefitien.....	77
<b>Tabel IV.13</b> Hasil Uji Direct (Pengaruh Langsung) .....	80
<b>Tabel IV.14</b> Hasil Uji Indirect (Pengaruh Tidak Langsung) .....	82

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar II.1</b> Bentuk Variabel Laten Eksogen .....	20
<b>Gambar II.2</b> Bentuk Variabel Laten Endogen .....	21
<b>Gambar II.3</b> Bentuk Variabel Teramat .....	21
<b>Gambar II.4</b> Model Variabel Mediasi.....	22
<b>Gambar II.5</b> Komponen-komponen dalam model SEM .....	22
<b>Gambar II.6</b> Tipe hubungan korelasi (kanan) dan pengaruh (kiri).....	23
<b>Gambar II.7</b> Model Pengukuran Formatif dan Reflektif.....	27
<b>Gambar II.8</b> Proses Analisis SEM .....	31
<b>Gambar III.2</b> Bagan Alir Penelitian .....	42
<b>Gambar III.3</b> Model Hipotesis .....	61
<b>Gambar IV.1</b> Demografi Berdasarkan Jenis Kelamin .....	65
<b>Gambar IV.2</b> Demografi Berdasarkan Usia .....	65
<b>Gambar IV.3</b> Demografi Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	66
<b>Gambar IV.4</b> Demografi Berdasarkan Masa Kerja .....	67
<b>Gambar IV.5</b> Model SEM-PLS.....	79

## **LAMPIRAN**

<b>Lampiran 1.</b> Hasil Pilot Survey .....	114
<b>Lampiran 2.</b> Hasil Validitas Perilaku Keselamatan .....	114
<b>Lampiran 3.</b> Hasil Validitas Perilaku Keselamatan Lanjutan.....	115
<b>Lampiran 4.</b> Hasil Uji Validitas Pemimpin Berkeselamatan .....	116
<b>Lampiran 5.</b> Hasil Uji Validitas Pemimpin Berkeselamatan Lanjutan.....	117
<b>Lampiran 6.</b> Hasil Uji Validitas Pengetahuan Keselamatan .....	118
<b>Lampiran 7.</b> Hasil Uji Validitas Motivasi Keselamatan .....	119
<b>Lampiran 8.</b> Hasil Uji Validitas Iklim Keselamatan.....	120
<b>Lampiran 9.</b> Hasil Uji Reliability Perilaku Keselamatan .....	121
<b>Lampiran 10.</b> Hasil Uji Reliability Perilaku Keselamatan Lanjutan .....	121
<b>Lampiran 11.</b> Hasil Uji Reliability Pemimpin Berkeselamatan .....	122
<b>Lampiran 12.</b> Hasil Uji Reliability Pemimpin Berkeselamatan Lanjutan.....	122
<b>Lampiran 13.</b> Hasil Uji Reliability Pengetahuan Keselamatan .....	123
<b>Lampiran 14.</b> Hasil Uji Reliability Pengetahuan Keselamatan Lanjutan.....	123
<b>Lampiran 15.</b> Hasil Uji Reliability Motivasi Keselamatan .....	124
<b>Lampiran 16.</b> Hasil Uji Reliability Motivasi Keselamatan Lanjutan.....	124
<b>Lampiran 17.</b> Hasil Uji Reliability Iklim Keselamatan .....	125
<b>Lampiran 18.</b> Hasil Uji Reliability Iklim Keselamatan Lanjutan.....	125
<b>Lampiran 19.</b> Dokumentasi Pengemudi 1 .....	126
<b>Lampiran 20.</b> Dokumentasi Pengemudi 2 .....	126
<b>Lampiran 21.</b> Dokumentasi Pengemudi 3 .....	126
<b>Lampiran 22.</b> Dokumentasi Pengemudi 4 .....	126
<b>Lampiran 23.</b> Dokumentasi Pengemudi 5.....	126
<b>Lampiran 24.</b> Dokumentasi Pengemudi 6 .....	126
<b>Lampiran 25.</b> Dokumentasi Sebar Kuesioner Offline 1.....	127
<b>Lampiran 26.</b> Dokumentasi Pengemudi 7.....	127
<b>Lampiran 27.</b> Dokumentasi Sebar Kuesioner Offline 2.....	127
<b>Lampiran 28.</b> Dokumentasi Pengemudi 8 .....	127
<b>Lampiran 29.</b> Dokumentasi Pengemudi 9 .....	128
<b>Lampiran 30.</b> Dokumentasi Pengemudi 10.....	128

<b>Lampiran 31.</b> Hasil Outer Loading SmartPLS 3 .....	128
<b>Lampiran 32.</b> Hasil Construct Reliability SmartPLS 3 .....	128
<b>Lampiran 33.</b> Hasil Fornell-Lacker SmartPLS 3 .....	129
<b>Lampiran 34.</b> Hasil Cross Loading SmartPLS 3 .....	129
<b>Lampiran 35.</b> Hasil R Square SmartPLS 3 .....	129
<b>Lampiran 36.</b> Hasil F Square SmartPLS 3.....	129
<b>Lampiran 37.</b> Hasil Path Coeffitients SmartPLS 3.....	129
<b>Lampiran 38.</b> Hasil Q <sup>2</sup> SmartPLS 3 .....	129
<b>Lampiran 39.</b> Hasil Direct Effect.....	130
<b>Lampiran 40.</b> Hasil Indirect Effect.....	130
<b>Lampiran 41.</b> Hasil Kuesioner Online.....	130
<b>Lampiran 42.</b> Data Kuesioner Angka .....	131
<b>Lampiran 43.</b> Kuesioner Pengemudi.....	138

## **INTISARI**

Keselamatan dalam operasional angkutan umum merupakan prioritas utama yang harus dijamin oleh perusahaan penyedia layanan transportasi, termasuk PT.X. Tingginya angka kecelakaan lalu lintas yang disebabkan oleh faktor pengemudi menandakan pentingnya perhatian terhadap aspek budaya dan iklim keselamatan. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh perilaku keselamatan, pengetahuan keselamatan, kepemimpinan berkeselamatan, serta motivasi keselamatan sebagai variabel mediasi terhadap iklim keselamatan pengemudi angkutan umum PT.X. Metode yang digunakan adalah pendekatan kuantitatif dengan teknik analisis *Partial Least Square Structural Equation Modeling* (PLS-SEM). Data dikumpulkan melalui kuesioner kepada pengemudi di cabang SBU Transbusway PT.X. dengan jumlah sampel 160 responden yang dihasilkan dari total 10 kali indicator. Hasil penelitian menunjukkan bahwa perilaku keselamatan dan pengetahuan keselamatan memiliki pengaruh signifikan terhadap iklim keselamatan, sementara kepemimpinan berkeselamatan memberikan kontribusi melalui peran mediasi motivasi keselamatan. Temuan ini memberikan rekomendasi strategis bagi perusahaan dalam meningkatkan iklim keselamatan melalui penguatan budaya keselamatan yang komprehensif, termasuk pelatihan, supervisi, dan kepemimpinan yang berorientasi pada keselamatan. Penelitian ini diharapkan dapat menjadi acuan dalam perumusan kebijakan keselamatan kerja bagi pengemudi angkutan umum.

Kata kunci: Iklim keselamatan, budaya keselamatan, perilaku keselamatan, motivasi keselamatan, PLS-SEM, pengemudi angkutan umum.

## ***ABSTRACT***

*Safety in public transportation operations is a top priority that must be guaranteed by transportation service providers, including PT. X. The high number of traffic accidents caused by driver factors indicates the importance of attention to aspects of safety culture and climate. This study aims to analyze the influence of safety behavior, safety knowledge, safety leadership, and safety motivation as mediating variables on the safety climate of public transportation drivers at PT. X. The method used is a quantitative approach with the Partial Least Square Structural Equation Modeling (PLS-SEM) analysis technique. Data were collected through questionnaires to drivers at the SBU Transbusway branch of PT. X. with a sample size of 160 respondents resulting from a total of 10 indicators. The results of the study indicate that safety behavior and safety knowledge have a significant influence on safety climate, while safety leadership contributes through the mediating role of safety motivation. These findings provide strategic recommendations for companies in improving safety climate through strengthening a comprehensive safety culture, including training, supervision, and safety-oriented leadership. This study is expected to be a reference in formulating work safety policies for public transportation drivers.*

*Keywords:* Safety climate, safety culture, safety behavior, safety motivation, PLS-SEM, public transport drivers.