

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

V. 1 Kesimpulan

Dengan hasil penelitian yang telah dilakukan di PT. Kodjari Tata Angkutan (Biskita Transpakuan Bogor), bisa kita simpulkan bahwa:

1. Dari 10 elemen SMK, perusahaan sudah melakukan penerapannya. Tetapi, terdapat beberapa kekurangan yang ditemukan seperti: visi dan misi perusahaan belum ditempatkan pada lokasi strategis seperti ruang bagian administrasi dan operasional, ruang istirahat pegawai, bengkel, dan ruang terbuka, masih terdapat kurangnya pemahaman pada pegawai, ketidaksesuaian tugas pokok dan fungsi (tupoksi) yang disebabkan oleh keterbatasan tenaga kerja, belum dilakukan audit secara internal dan belum dilakukannya pengukuran kinerja keselamatan.
2. Berdasarkan hasil analisis dari metode Matriks Eisenhower tersebut, disusun rekomendasi praktis untuk mengoptimalkan kekurangan dalam penerapan sistem manajemen keselamatan. Rekomendasi utama yang termasuk dalam kuadran I (penting dan mendesak) mencakup melakukan perekrutan SDM yang berkompeten, penempatan visi dan misi di area strategis, pengukuran *accident rate* dan *severity indeks*. Kuadran II (penting dan tidak mendesak) mencakup audit internal perusahaan secara berkala, evaluasi tugas dan beban kerja pegawai yang merangkap tupoksi, pelatihan SDM berkala.

V. 2 Saran

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan, peneliti memiliki saran yang dapat dipertimbangkan baik untuk instansi terkait, yaitu sebagai berikut.

1. Penempatan visi dan misi di area strategis dan pelatihan SDM berkala dan menjalin Kerjasama dengan kemitraan lembaga pelatihan agar tidak terjadi lagi kekeliruan dalam penerapan sistem manajemen keselamatan.
2. Audit tugas dan beban kerja pegawai yang merangkap tupoksi, evaluasi struktur organisasi dan uraian tugas, dan rekrutmen SDM berkompeten tidak terjadi ketidaksesuaian dalam menjalankan tugas dan tanggung jawab

3. Audit internal perusahaan secara berkala dan pengukuran *accident rate* dan *severity indeks*, untuk mengetahui tingkat keselamatan dan penerapan dalam sistem manajemen keselamatan.

DAFTAR PUSTAKA

- Alwi, I. (2015). Kriteria Empirik dalam Menentukan Ukuran Sampel Pada Pengujian Hipotesis Statistika dan Analisis Butir. *Formatif: Jurnal Ilmiah Pendidikan MIPA*, 2(2), 140–148. <https://doi.org/10.30998/formatif.v2i2.95>
- Amalia, R. N., Dianingati, R. S., & Annisaa', E. (2022). Pengaruh Jumlah Responden terhadap Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Kuesioner Pengetahuan dan Perilaku Swamedikasi. *Generics: Journal of Research in Pharmacy*, 2(1), 9–15. <https://doi.org/10.14710/genres.v2i1.12271>
- Artiani, G. P., & Nurja, F. (2018). Kajian Penerapan dan Evaluasi Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja (SMK3) pada Proyek Peningkatan Kapasitas Landasan Terbang. *Jurnal Kajian Teknik Sipil*, 3(1), 39–49. <http://journal.uta45jakarta.ac.id/index.php/jkts/article/view/1158>
- Astuti, L. T. W., Sembiring, B. B., & Perangin-angin, M. I. (2023). Pengaruh Karakteristik Sosial Ekonomi Petani terhadap Penerapan Rekomendasi Pemupukan untuk Keberlanjutan Usaha Kelapa Sawit di Kecamatan Babalan. *Jurnal Penyuluhan*, 19(02), 319–334. <https://doi.org/10.25015/19202345324>
- Cahayani Asira Putri, & Arif Fakhrudin. (2022). Evaluasi Penerapan Sistem Manajemen Keselamatan (Safety Management System) Terhadap Sumber Daya Manusia Unit Safet Management System di Bandar Udara Sultan Muhammad Kaharudin. *Jurnal Multidisiplin Madani*, 2(9), 3561–3572. <https://doi.org/10.55927/mudima.v2i9.1308>
- Hudoyo, C. P., Rachmanudin, M. E., & Widayanti, D. A. (2025). Manajemen Risiko Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) dalam Proyek Konstruksi Infrastruktur Jalan: Evaluasi dan Mitigasi. *JRST (Jurnal Riset Sains Dan Teknologi)*, 9(1), 51–62. <https://doi.org/10.30595/jrst.v9i1.24656>
- Ii, B. A. B., & Pustaka, T. (2002). *BAB II Tinjauan Pustaka BAB II TINJAUAN PUSTAKA 2.1.* 1–64.
- Ischak, W. I., Badjuka, B. Y., & Zulfiayu. (2019). Modul Riset Keperawatan. *Modul Riset Keperawatan*, 12, 99–119.
- Kaligis, J. N., & Rawis, J. A. M. (2019). *Evaluasi Pembelajaran Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan. April.*
- Kurniawan, A. dan, & Nurasa, 2018. (n.d.). *BAB V.* 68–72.

- Marinu Waruwu. (2023). Pendekatan Penelitian Pendidikan: Metode Penelitian Kualitatif, Metode Penelitian Kuantitatif Dan Metode Penelitian Kombinasi (Mixed Method). *Jurnal Pendidikan Tambusai*, 7, 66–67.
- Mauliddiyah, N. L. (2021). *METODE PENGUMPULAN DATA DAN INSTRUMEN {PENELITIAN}*. 6.
- Menteri Perhubungan Republik Indonesia. (2018). Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor PM 85 Tahun 2018 Tentang Sistem Manajemen Keselamatan Perusahaan Angkutan Umum. *Menteri Perhubungan Republik Indonesia*, 1–74.
- Merliani, N. N., & Waluyo, R. (2022). Analisis Pengembangan Fitur Aplikasi Mobile Banking Pada Bank Xyz. *Jurnal Rekayasa Informasi*, 11(2), 86–91.
- Mulyadi, M., & Adawiyah, R. (2023). Analisis Kinerja Pelayanan Angkutan Umum Kota Banjarmasin Provinsi Kalimantan Selatan. *Jurnal Kacapuri: Jurnal Keilmuan Teknik Sipil*, 6(2), 324. <https://doi.org/10.31602/jk.v6i2.13605>
- Murtejo, T., Muhajir, A., Alimuddin, A., & Chayati, N. (2023). Evaluasi Kinerja Angkutan Umum Trans Pakuan Trayek Terminal Bubulak via Cidangiang – Ciawi di Kota Bogor. *Jurnal Komposit*, 7(1), 61–68. <https://doi.org/10.32832/komposit.v7i1.7367>
- Nainggolan, H., & Hendra, H. (2023). Evaluasi Penerapan Sistem Manajemen Keselamatan Dan Kesehatan Kerja (K3) Pada Industri Galangan Kapal Kecil Di Indonesia. *Jurnal Kesehatan Tambusai*, 4(4), 7129–7151. <https://doi.org/10.31004/jkt.v4i4.16083>
- Pusparani, M. (2021). Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja Pegawai (Suatu Kajian Studi Literatur Manajemen Sumber Daya Manusia). *Jurnal Ilmu Manajemen Terapan*, 2(4), 534–543. <https://doi.org/10.31933/jimt.v2i4.466>
- Puspasari, H., & Puspita, W. (2022). Uji Validitas dan Reliabilitas Instrumen Penelitian Tingkat Pengetahuan dan Sikap Mahasiswa terhadap Pemilihan Suplemen Kesehatan dalam Menghadapi Covid-19. *Jurnal Kesehatan*, 13(1), 65–71.
- Putri, C. A., & Fakhruddin, A. (2022). Evaluasi Penerapan Sistem Manajemen Keselamatan (Safety Management System) Terhadap Sumber Daya Manusia Unit Safety Management System di Bandar Udara Sultan Muhammad Kaharudin. *Evaluasi Penerapan Sistem Manajemen Keselamatan (Safety Management System) Terhadap Sumber Daya Manusia Unit Safety*

- Management System Di Bandar Udara Sultan Muhammad Kaharudin*, 2(9), 3561–3572.
- Putro, H., Shofiah, S., Hadi, S., Maulidhany, K., Politeknik,), Transportasi, K., Koresponden, J., Kunci, K., Sistem, :, Keselamatan, M., Kualitatif, D., & Guttman, S. (2023). Analysis of the 10 Elements of the PO MTS Safety Management System. *Jcebt*, 7(1). <http://ojs.uma.ac.id/index.php/jcebt>
- Ridho, U. (2018). Evaluasi Dalam Pembelajaran Bahasa Arab. *An Nabighoh Jurnal Pendidikan Dan Pembelajaran Bahasa Arab*, 20(01), 19. <https://doi.org/10.32332/an-nabighoh.v20i01.1124>
- Slamet, R., & Wahyuningsih, S. (2022). Validitas Dan Reliabilitas Terhadap Instrumen Kepuasan Ker. *Aliansi: Jurnal Manajemen Dan Bisnis*, 17(2), 51–58. <https://doi.org/10.46975/aliansi.v17i2.428>
- Statistik, B. P. (2023). *STATISTIK TRANSPORTASI DARAT (Land Transportation Statistics)*. 6.
- Sulistiyowati, W. (2017). Buku Ajar Statistika Dasar. *Buku Ajar Statistika Dasar*, 14(1), 15–31. <https://doi.org/10.21070/2017/978-979-3401-73-7>
- Syafei, A. (2023). *Khatulistiwa Nusantara Tahun 2022 Evaluation Of The Implementation of PT . Pesona Khatulistiwa Nusantara ' s Mining Safety Management System In 2022*. 5(1), 59–69.
- Wahab, W., & Andika, P. (2019). *Studi Analisis Pemilihan Moda Transportasi Umum Darat di Kota Padang antara Kereta Api dan Bus Damri Bandara Internasional Minangkabau*. 6(1), 30–37. <https://doi.org/10.21063/JTS.2019.V601.05>
- Widayant, A., Soeparno, & Karunia, B. (2014). Permasalahan Dan Pengembangan Angkutan Umum Di Kota Surabaya. *Jurnal Transportasi*, 14(1), 53–60.
- Yusup, F. (2018). Uji Validitas dan Reliabilitas Instrumen Penelitian Kuantitatif. *Jurnal Ilmiah Kependidikan*, 13(1), 53–59. <https://doi.org/10.21831/jorpres.v13i1.12884>