

BAB V

PENUTUP

V.1. Kesimpulan

Berdasarkan hasil analisis yang telah dilakukan, maka dapat ditarik kesimpulan sebagai berikut:

1. Berdasarkan hasil rekapitulasi Biaya Operasional Kendaraan (BOK), PO. Cakra Wijaya memiliki BOK tertinggi yaitu Rp. 3.498,94 per bus-km, diikuti PO. Aries dengan BOK Rp. 3.159,33 per bus-km, sedangkan PO. Hikmat memiliki BOK terendah yaitu Rp. 3.044,20 per bus-km, yang menunjukkan bahwa PO. Hikmat lebih efisien dibandingkan kedua PO lainnya. Pendapatan tahunan operator angkutan AKDP trayek Purwokerto–Tegal mencapai Rp. 528.000.000 untuk PO. Aries dan PO. Hikmat, sedangkan PO. Cakra Wijaya memperoleh Rp. 330.000.000. Perbedaan ini dipengaruhi oleh jumlah rit harian dan jumlah penumpang yang diangkut, di mana semakin banyak rit dan penumpang, maka pendapatan yang diperoleh akan semakin besar, sehingga frekuensi rit per hari terbukti sangat mempengaruhi total pendapatan tahunan operator.
2. Hasil analisis kelayakan finansial NPV, BCR, IRR dan PBP berdasarkan perhitungan selama 5 tahun menunjukkan bahwa ketiga PO dinyatakan layak secara finansial. Hal ini ditunjukkan oleh nilai NPV yang didapatkan > 0 , pada PO. Aries sebesar Rp. 331.729.033, PO. Cakra Wijaya sebesar Rp. 319.606.850, dan PO. Hikmat sebesar Rp. 422.886.139, nilai BCR > 1 pada PO. Aries sebesar 1,1753, pada PO. Cakra Wijaya sebesar 1,2986, dan pada PO. Hikmat sebesar 1,2348, nilai IRR lebih besar dari tingkat suku bunga yang digunakan 6%, pada PO. Aries sebesar 46%, pada PO. Cakra Wijaya sebesar 46% dan pada PO. Hikmat 47%, serta *Payback Period* yang relatif cepat, yaitu kurang dari masa pengembalian pinjaman 5 tahun, yaitu pada PO. Aries selama 1 tahun 5 bulan, pada PO. Cakra Wijaya selama 1 tahun 2 bulan dan pada PO. Hikmat selama 1 tahun. Dari hasil kesimpulan analisis kelayakan finansial tersebut menunjukkan bahwa investasi pada PO. Hikmat memberikan keuntungan yang lebih besar dan waktu pengembalian modal yang lebih singkat dibandingkan

PO lainnya. Namun, berdasarkan analisis *Break Even Point* (BEP) yang dihitung selama 1 tahun operasional, hanya PO. Cakra Wijaya dan PO. Hikmat yang dinyatakan layak karena telah melampaui nilai BEP unit dan BEP rupiah. PO. Cakra Wijaya memiliki BEP unit 2.951 penumpang dan BEP rupiah Rp 162.318.731, sedangkan PO. Hikmat memiliki BEP unit 5.683 penumpang dan BEP rupiah Rp 312.557.244. Keduanya berhasil melampaui nilai tersebut karena memiliki BOK lebih rendah. Sementara itu, PO. Aries belum layak secara BEP karena BEP unit sebesar 9.801 penumpang dan BEP rupiah sebesar Rp 539.061.489 tidak terpenuhi akibat BOK lebih tinggi daripada BEP.

V.2. Saran

Berdasarkan kesimpulan yang telah didapatkan, maka diperoleh beberapa saran yang diberikan agar dapat membantu pihak - pihak terkait dalam pelaksanaan penyelenggaraan angkutan AKDP Trayek Purwokerto - Tegal. Berikut adalah beberapa saran yang diberikan, meliputi:

1. Operator angkutan AKDP diharapkan dapat mempertahankan frekuensi rit harian guna meningkatkan jumlah penumpang, mengingat hal tersebut sangat berpengaruh terhadap total pendapatan dan kelayakan finansial. Selain itu, bagi perusahaan otobus (PO) yang saat ini masih beroperasi dengan frekuensi 1 rit per hari, disarankan untuk meningkatkan jumlah rit agar pemanfaatan armada lebih optimal dan daya saing layanan terhadap moda transportasi lain dapat meningkat.
2. Operator diharapkan dapat mengelola biaya operasional dengan lebih efisien dan menyeluruh, seperti melalui penghematan bahan bakar, perawatan kendaraan secara berkala, serta pengaturan jadwal rit yang lebih teratur dan efektif, sehingga keuntungan yang diperoleh dapat semakin optimal dan usaha dapat terus berjalan secara berkelanjutan. Selain itu, harga kendaraan juga menjadi faktor penting yang perlu dipertimbangkan karena berdampak langsung terhadap besarnya biaya penyusutan dan kebutuhan modal investasi, sehingga berpengaruh terhadap kelayakan finansial secara keseluruhan. Hal ini penting untuk diperhatikan mengingat hasil analisis menunjukkan bahwa PO dengan Biaya Operasional Kendaraan (BOK) yang tinggi, seperti PO. Aries,

mengalami kesulitan memenuhi BEP, meskipun layak berdasarkan indikator NPV, BCR, IRR, dan PBP.

3. Perlu dilakukan perencanaan keuangan yang matang dan penguatan manajemen usaha agar investasi yang dilakukan tetap menguntungkan, dengan tetap memperhatikan rasio keuangan yang mendukung kelayakan finansial.
4. Pemerintah daerah atau instansi terkait diharapkan memberikan dukungan berupa kebijakan dan pendampingan teknis, agar operator angkutan umum dapat terus bertahan dan meningkatkan kualitas pelayanan kepada masyarakat.
5. Operator disarankan tidak hanya mempertahankan kondisi saat ini, tetapi juga mulai mempertimbangkan peremajaan armada yang dioperasikan setiap harinya. Peremajaan armada akan berdampak pada kenyamanan penumpang, sehingga berpotensi meningkatkan jumlah penumpang dan pendapatan, serta mengoptimalkan profitabilitas dan keberlanjutan usaha angkutan.

DAFTAR PUSTAKA

- Ali, M.M. *et al.* (2022) 'Metodologi Penelitian Kuantitatif dan Penerapannya Dalam Penelitian', *Education Journal*, 2(2), pp. 1–6.
- Almakky, Z.I., Indriani, S. and Suardika, I.B. (2022) 'Analisis Studi Kelayakan Investasi Pada Perusahaan Paving Stone Ud. Indah Cemerlang', *Jurnal Valtech(Jurnal Mahasiswa Teknik Industri)*, 5(2), pp. 61–68. Available at: <https://doi.org/https://doi.org/10.36040/valtech.v5i2.5401>.
- Amin, N.F., Garancang, S. and Abunawas, K. (2023) 'Konsep Umum Populasi Dan Sampel Dalam Penelitian', *Jurnal Pilar: Jurnal Kajian Islam Kontemporer*, 14(1), pp. 15–31. Available at: <https://doi.org/10.21070/2017/978-979-3401-73-7>.
- Ariga, W. and Bastian, E. (2020) 'Tinjauan Kinerja Pelayanan Angkutan Umum PO Karya Abadi Rute Batusangkar-Bukittinggi', *Rang Teknik Journal*, 3(1), pp. 155–161. Available at: <https://doi.org/http://dx.doi.org/10.31869/rtj.v3i1.1655>.
- Asrulla *et al.* (2023) 'Populasi dan Sampling (Kuantitatif), Serta Pemilihan Informan Kunci (Kualitatif) dalam Pendekatan Praktis', *Jurnal Pendidikan Tambusai*, 7(3), pp. 26320–26332. Available at: <https://doi.org/https://doi.org/10.31004/jptam.v7i3.10836>.
- Azim, R., Taufik, H. and Djuniatii, S. (2020) 'Analisis Kelayakan Finansial Bus Trans Metro Pekanbaru Koridor II', *Sainstek (e-Journal)*, 8(1), pp. 24–28. Available at: <https://doi.org/10.35583/js.v8i1.27>.
- BPS (2023) *Jumlah Kendaraan Bermotor Menurut Kabupaten/Kota dan Jenis Kendaraan di Provinsi Jawa Tengah*, *bps.id*. Available at: <https://jateng.bps.go.id/id/statistics-table/3/VjJ3NGRGa3dkRk5MTIU1bVNFOTVWbmQyVURSTVFUMDkjMw==/jumlah-kendaraan-bermotor-menurut-kabupaten-kota-dan-jenis-kendaraan-di-provinsi-jawa-tengah---unit---2023.html?year=2023>(Accessed: 23 January 2025).
- BPS (2023) *Penduduk, Laju Pertumbuhan Penduduk, Distribusi Persentase Penduduk, Kepadatan Penduduk, Rasio Jenis Kelamin Penduduk Menurut Kecamatan di Kabupaten Banyumas*, *bps.id*. Available at: <https://banyumaskab.bps.go.id/id/statistics-table/3/V1ZSbFRUY3ITbFpEYTNsVW>

NGcDZjek53YkhsNFFUMDkjMw==/penduduk--laju-pertumbuhan
penduduk--distribusi-persentase-penduduk--kepadatan-penduduk--rasio-
jenis-kelamin-penduduk-menurut-kecamatan-di-kabupaten-banyumas
(Accessed: 8 January 2025).

- Budiman, A., Bethary, R.T. and Nurjamil, A.F. (2022) 'Analisa Pemilihan Moda Transportasi Roda Dua Berbasis Aplikasi Online dan Angkutan Kota Di Kota Serang (Studi Kasus Terminal Pakupatan Kota Serang - Banten)', *Fondasi: Jurnal Teknik Sipil*, 11(2), pp. 117–128. Available at: <https://doi.org/10.36055/fondasi.v11i2.17102>.
- Dassi, A. and Ansusanto, D. (2024) 'Kelayakan Angkutan Umum Pariwisata Tana Toraja', *Jurnal Rekayasa Konstruksi (JRK)*, 3(2), pp. 85–93. Available at: https://doi.org/https://dx.doi.org/10.34128/jrk.v3i2_.
- Dewi, A.M. (2022) *Analisis Finansial Peremajaan Armada Angkutan Antar Kota Dalam Provinsi (AKDP) di Kabupaten Sleman (Studi Kasus : Trayek 81)*. Politeknik Transportasi Darat Indonesia-STTD.
- Direktorat Jenderal Perhubungan Darat (2002) 'Surat Keputusan Direktorat Jenderal Perhubungan Darat Nomor 687 Tahun 2002 Tentang Pedoman Teknis Penyelenggaraan Angkutan Penumpang Umum di Wilayah Perkotaan Dalam Trayek Tetap dan Teratur'.
- Ferdila, M. and Us, A.K. (2021) 'Analisis Dampak Transportasi Ojek Online Terhadap Pendapatan Ojek Konvensional di Kota Jambi', *IJIEB: Indonesian Journal of Islamic Economics and Business*, 6(2), p. 2021. Available at: <http://e-journal.lp2m.uinjambi.ac.id/ojp/index.php/ijoeib>.
- Giatman, M. (2006) *Ekonomi Teknik*. PT Raja Grafindo Persada. Available at: <https://id.scribd.com/document/390586815/Giatman-Ekonomi-Teknik>.
- HM, I. and Setiawan, R. (2023) 'Analisis Perbandingan Penilaian Keputusan Investasi Menggunakan Metode Net Present Value (NPV) Dan Metode Internal Rate of Return (IRR)', *Jurnal Manajemen dan Bisnis-JMBI*, 1(2), pp. 93–102.
- Hörcher, D. and Tirachini, A. (2021) 'A Review of Public Transport Economics', *Economics of Transportation*, 25. Available at: <https://doi.org/10.1016/j.ecotra.2021.100196>.
- Hunila, R.F., Utomo, S. and Pradyani, N.G.A. (2023) 'Analisa Kelayakan Investasi Proyek Moda Transportasi Masal Light Rail Transit (LRT)

- Jabodebek', *Ekonomi, Keuangan, Investasi dan Syariah (Ekuitas)*, 4(4), pp. 1180–1190. Available at: <https://doi.org/10.47065/ekuitas.v4i4.3376>.
- Julianti, Y.M. (2021) *Analisis Peranan Home Industri Terhadap Kesejahteraan Masyarakat Dalam Perspektif Ekonomi Islam (Studi Pada Home Industri di Desa Sidodadi, Kecamatan Sidomulyo, Kabupaten Lampung Selatan)*. Universitas Islam Negeri.
- Juwita, F. (2019) 'Evaluasi Kelayakan Biaya Operasional Kendaraan (Bok) Moda Transportasi Travel Legal Dan Ilegal Di Bandar Lampung', *Teknika Sains: Jurnal Ilmu Teknik*, 4(2), pp. 21–28. Available at: <https://doi.org/10.24967/teksis.v4i2.642>.
- Kaszczyzyn, P. and Sypion-Dutkowska, N. (2019) 'Walking Access to Public Transportation Stops for City Residents. A Comparison of Methods', *Sustainability (Switzerland)*, 11(14). Available at: <https://doi.org/10.3390/su11143758>.
- Kementerian Perhubungan (1992) 'Undang - Undang Republik Indonesia Nomor 14 Tahun 1992 Tentang Lalu Lintas dan Angkutan Jalan'. Available at: <https://peraturan.bpk.go.id/Home/Details/46607/uu-no-14-tahun-1992>.
- Kementerian Perhubungan (2009) 'Undang - Undang Republik Indonesia Nomor 22 Tahun 2009, Tentang Lalu Lintas dan Angkutan Jalan'.
- Mahyuddin *et al.* (2021) *Transportasi Perkotaan, Jurnal Perencanaan Transportasi Perkotaan*. Edited by A.Y.Y. Mahyuddin, Meny Sriwati. Makassar: CV. Tohar Media. Available at: https://www.researchgate.net/publication/372310875_TRANSPORTASI_PERKOTAAN.
- Masliyah and Ekawati, J. (2024) 'Analisis Tarif Suroboyo Bus dengan Metode Willingness To Pay dan BOK', *Relasi: Jurnal Ekonomi*, 20(2), pp. 290–313. Available at: <https://doi.org/10.31967/relasi.v20i2.711>.
- Mudzakir, U., Prasetyo, L.B.B. and Armijaya, H. (2021) 'Analisis Kelayakan Bus Antar Kota Dalam Provinsi (Studi Kasus Bus CBU Cikarang-Sumber)'. Available at: https://repository.itsb.ac.id/id/eprint/723/4/TA_UmarMudzakir_111.16.013_JURNAL.pdf.
- Muhammad, R. *et al.* (2023) 'Analisis Kelayakan Usaha Industri Tempe Di Kecamatan Terusan Nunyai Kabupaten Lampung Tengah', *Mimbar Agribisnis: Jurnal Pemikiran Masyarakat Ilmiah Berwawasan Agribisnis*,

9(1), pp. 1287–1300. Available at: <https://doi.org/10.25157/ma.v9i1.9518>.

Permana, A.W. and Puspitasari, N. (2023) 'Analisis Biaya Operasional Kendaraan pada Angkutan Umum Bus Akibat Pandemi Covid-19 (Trayek Palangkaraya – Pangkalanbun)', *Rekayasa Sipil*, 17(1), pp. 1–6. Available at: <https://doi.org/10.21776/ub.rekayasisipil.2023.017.01.1>.

Priyandono, T.R., Herijanto, W. and Kartika, A.A.G. (2021) 'Analisis Kelayakan Dari Segi Ekonomi dan Finansial Teman Bus dengan Program Buy the Service Rute Terminal Purabaya-Kenjeran', *Jurnal Teknik ITS*, 10(2). Available at: <https://doi.org/10.12962/j23373539.v10i2.70489>.

Putra, A.R. and Kurniawanto, H. (2024) 'Analisis Kelayakan Pengembangan Usaha Depot Air Minum Isi Ulang Tirta Vit', *Jurnal Bina Bangsa Ekonomika*, 17(1), pp. 772–781.

Rahmawati, R. (2019) 'Analisis Perhitungan Dan Perbandingan Biaya Operasional Kendaraan (BOK) Medium Bus Type J 05 123 CC Dengan Big Bus Type J 08 E – UF (Koridor 1 Pakupatan – Serang Timur – Serang Barat)', *Construction and Material Journal*, 1(2), pp. 101–110. Available at: <https://doi.org/10.32722/cmj.v1i2.1472>.

Risdayani, A.A. and Susilawati (2024) 'Analisis Perhitungan BEP (Break Even Point) dan Margin of Safety Dalam Penentuan Harga Jual Pada UMKM Salaut', *Jurnal Bina Manajemen*, 13(1), pp. 75–93. Available at: <https://jurnal.wym.ac.id/JBM/article/download/680/333>.

Romadhani, N.F. *et al.* (2024) *Konsep Perencanaan Transportasi*. Edited by A. Asari. Mafy Media. Available at: <https://repository.um.ac.id/5478/1/fullteks.pdf>.

Rosyid, A. and Nurrajendra, A.R. (2022) 'Analisa Pengaruh Kualitas Udara dan Kelayakan Investasi Proyek Penggantian AC Pada Gedung Kantor PT ISM, Tbk - Div Bogasari Surabaya Dengan Pendekatan Aspek Finansial', *Fair Value: Jurnal Ilmiah Akuntansi dan Keuangan*, 5(5), pp. 2330–2338. Available at: <https://doi.org/10.32670/fairvalue.v5i5.2859>.

Sabitha, F.A. (2022) 'Analisis Pengaruh Tingkat Urbanisasi Terhadap Ketersediaan Lahan Lahan Permukiman Perumahan Di Kota Surabaya', *Jurnal Lemhannas RI*, 10(1), pp. 19–26. Available at: <https://doi.org/10.55960/jlri.v10i1.268>.

- Sari, D.A.C., Kumalasari, D. and Kh, A.S.B. (2023) 'Dinamika Transportasi Modern serta Tantangan Terhadap Angkutan Kota (Angkot) di Jember', *Mandub : Jurnal Politik, Sosial, Hukum dan Humaniora*, 1(4), pp. 122–135. Available at: <https://doi.org/10.59059/mandub.v1i4.600>.
- Sari, M.S. and Zefri, M. (2019) 'Pengaruh Akuntabilitas, Pengetahuan, dan Pengalaman Pegawai Negeri Sipil Beserta Kelompok Masyarakat (Pokmas) Terhadap Kualitas Pengelola Dana Kelurahan Di Lingkungan Kecamatan Langkapura', *Jurnal Ekonomi*, 21(3), pp. 308–316.
- Sarimi, N.W., Tuloli, M.Y. and Kadir, Y. (2021) 'Analisis Kelayakan Finansial BRT (Bus Rapid Transit) Koridor II Rute Kota Gorontalo-Limboto', *Composite Journal*, 1(2), pp. 73–80.
- Sembiring, B.F. (2023) *Analisis Tarif Angkutan Umum Berdasarkan Biaya Operasional Kendaraan (BOK), Ability To Pay dan Willingness To Pay*. Universitas Medan Area. Available at: <https://repository.um.ac.id/5478/1/fullteks.pdf>.
- Siagian, P. *et al.* (2020) *Ekonomi Teknik, Journal GEEJ*. Edited by M.J.F. Sirait. Medan: Yayasan Kita Menulis. Available at: [https://repository.unifa.ac.id/id/eprint/256/1/Ekonomi Teknik.pdf](https://repository.unifa.ac.id/id/eprint/256/1/Ekonomi%20Teknik.pdf).
- Suweda, I.W. and Putra, I.G.P.U. (2019) 'Analisis Kelayakan Finansial Angkutan Tirtayatra Bali-Jawa Timur', *Jurnal Spektran*, 7(1), pp. 1–8.
- Tapa, I.G.F.S. *et al.* (2022) 'Analisis Kelayakan Finansial Pengoperasian Bus Trans Metro Dewata di Provinsi Bali', *Jurnal Ilmiah Poli Rekayasa*, 18(1), p. 7. Available at: <https://doi.org/10.30630/jipr.18.1.238>.
- Tapa, I.G.F.S., Ariawan, P. and Nuraga, I.K. (2022) 'Analisis Kelayakan Finansial dan Kerugian Akibat Adanya Pandemi Covid-19 pada Angkutan Wisata dan Angkutan Antar Jemput', *Jurnal Ilmiah Telsinas Elektro, Sipil dan Teknik Informasi*, 5(1), pp. 54–64. Available at: <https://doi.org/10.38043/telsinas.v5i1.3753>.
- Tumewu, D., Mantiri, M.S. and Lapian, M.T. (2021) 'Efektivitas Pengelolaan Terminal Angkutan Umum Tipe B Amurang Kabupaten Minahasa Selatan', *Jurnal Governance*, 1(2), pp. 1–11. Available at: <https://ejournal.unsrat.ac.id/v3/index.php/governance/article/view/34840>.
- Wedagama, D.A.T. and Kumara, I.N.I. (2024) 'Analysis of Financial Feasibility of Shuttle Transport Within The Province (AJDP) Denpasar Buleleng Route

(Case Study: Minibus Colt L-300 Adhi Transport)', *Journal of Civil Engineering and Planning*, 5(1), pp. 89–96. Available at: <https://doi.org/10.37253/jcep.v5i1.9192>.

Yudhanto, R., Pangestu, H. and Prasetyo, I. (2022) 'Identifikasi Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Pemilihan Moda Angkutan Umum Dengan Angkutan Pribadi (Studi Kasus: Kecamatan Jatiasih Kota Bekasi)', *Plano Krisna*, 18(13), pp. 59–71.

Yusuf, A. (2022) *Evaluasi Tarif Angkutan Umum Berdasarkan Biaya Operasional Kendaraan (Studi Kasus Angkot KUD Trayek Bukittinggi-Sungai Pua)*. Universitas Muhammadiyah Sumatera Barat.