

SKRIPSI

KAJIAN KELAYAKAN FINANSIAL ANGKUTAN
ANTAR KOTA DALAM PROVINSI (STUDI KASUS TRAYEK
PURWOKERTO - TEGAL)

Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan memperoleh gelar Sarjana Terapan



Disusun oleh:

ADHISTINA DEWI MILASARI

21.01.3091

PROGRAM SARJANA TERAPAN

PROGRAM STUDI REKAYASA SISTEM TRANSPORTASI JALAN

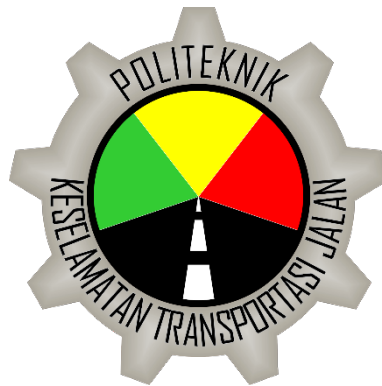
POLITEKNIK KESELAMATAN TRANSPORTASI JALAN

TEGAL

2025

SKRIPSI
KAJIAN KELAYAKAN FINANSIAL ANGKUTAN
ANTAR KOTA DALAM PROVINSI (STUDI KASUS TRAYEK
PURWOKERTO - TEGAL)

Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan memperoleh gelar Sarjana Terapan



Disusun oleh:

ADHISTINA DEWI MILASARI

21.01.3091

PROGRAM SARJANA TERAPAN
PROGRAM STUDI REKAYASA SISTEM TRANSPORTASI JALAN
POLITEKNIK KESELAMATAN TRANSPORTASI JALAN
TEGAL
2025

HALAMAN PERSETUJUAN

**KAJIAN KELAYAKAN FINANSIAL ANGKUTAN ANTAR KOTA DALAM
PROVINSI (STUDI KASUS TRAYEK PURWOKERTO - TEGAL)**

*FINANCIAL FEASIBILITY STUDY OF INTERCITY TRANSPORTATION WITHIN THE
PROVINCE (CASE STUDY OF PURWOKERTO – TEGAL ROUTE)*

Disusun oleh:

ADHISTINA DEWI MILASARI

21.01.3091

Telah disetujui oleh:

Pembimbing 1



Reza Yoga Anindita, S.Si., M.Si.
NIP. 19851128 201902 1 001

Tanggal 14 Juli 2025

Pembimbing 2



Edi Purwanto, A.TD., M.T.
NIP. 19680207 199003 1 012

Tanggal 14 Juli 2025

HALAMAN PENGESAHAN

**KAJIAN KELAYAKAN FINANSIAL ANGKUTAN ANTAR KOTA DALAM
PROVINSI (STUDI KASUS TRAYEK PURWOKERTO - TEGAL)**

*FINANCIAL FEASIBILITY STUDY OF INTERCITY TRANSPORTATION WITHIN THE
PROVINCE (CASE STUDY OF PURWOKERTO – TEGAL ROUTE)*

Disusun oleh:

ADHISTINA DEWI MILASARI

21.01.3091

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji

Pada Tanggal **23 Juli 2025**

Ketua Sidang

Tanda Tangan

Hanendyo Putro, A.TD., M.T.
NIP. 19700519 199301 1 001



Penguji 1

Tanda Tangan

Destria Rahmita, S.ST., M.Sc.
NIP. 19891227 201012 2 002



Penguji 2

Tanda Tangan

Reza Yoga Anindita, S.Si., M.Si.
NIP. 19851128 201902 1 001



Mengetahui,

Ketua Program Studi

Sarjana Terapan Rekayasa Sistem Transportasi Jalan



Alfian Baharuddin, S.Si.T., M.T
NIP. 19840923 200812 1 002

HALAMAN PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Adhistina Dewi Milasari

Notar : 21.01.3091

Program Studi : Diploma IV Rekayasa Sistem Transportasi Jalan

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul "**Kajian Kelayakan Finansial Angkutan Antar Kota Dalam Provinsi (Studi Kasus Trayek Purwokerto-Tegal)**" merupakan hasil karya saya sendiri. Semua referensi yang digunakan telah dicantumkan secara lengkap dalam daftar pustaka dan diidentifikasi dengan jelas dalam teks skripsi ini.

Saya menyatakan bahwa skripsi ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar di institusi manapun. Jika terbukti bahwa skripsi ini adalah hasil karya orang lain, saya bersedia menerima sanksi sesuai aturan Politeknik Keselamatan Transportasi Jalan.

Saya juga menyatakan bahwa semua data, hasil penelitian dan temuan yang termuat dalam skripsi ini adalah hasil karya dan kontribusi saya sendiri, kecuali jika diindikasikan sebaliknya dengan jelas. Saya tidak menggunakan pekerjaan atau kontribusi pihak lain tanpa persetujuan dan atribusi yang sesuai.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya tanpa ada paksaan dari pihak manapun.

Tegal, 14 Juli 2025

Yang Menyatakan



Adhistina Dewi Milasari

HALAMAN PERSEMBAHAN

Puji syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan karunia-Nya, sehingga karya ini dapat terselesaikan dengan baik. Dengan penuh cinta dan rasa syukur, karya ini kupersembahkan untuk kedua orang tua saya tercinta, Ayah dan Ibu, atas doa, kasih sayang, dukungan dan segala pengorbanan yang tak pernah henti. Selanjutnya, kepada rekan-rekan Angkatan 32 yang selalu menjadi tempat berbagi dan penyemangat dalam setiap langkah, terima kasih atas kebersamaan dan semangat yang telah diberikan selama perjalanan ini.

Kemudian, kepada rekan magang dan keluarga besar Dinas Perhubungan Provinsi Jawa Timur, terima kasih atas bimbingan, kepercayaan dan pengalaman berharga yang telah menjadi bagian penting dalam proses pembelajaran ini. Ucapan terima kasih juga kusampaikan kepada dosen pembimbing yang dengan sabar membimbing, mengarahkan dan memberikan masukan berarti demi penyempurnaan karya ini. Selain itu, untuk saudara, kakak dan adik asuh, terima kasih atas kehangatan, motivasi dan dukungan yang senantiasa menguatkan. Terakhir dan yang paling istimewa, terima kasih kepada diri saya sendiri yang telah bertahan dalam proses panjang ini, yang terus melangkah serta berjuang dalam menyelesaikan semuanya. Terima kasih telah percaya, berusaha dan tidak menyerah meskipun jalan yang ditempuh tidaklah mudah.

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur kami panjatkan ke hadirat Allah SWT, yang telah memberikan rahmat, nikmat, serta petunjuk-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan tepat waktu. Dengan penuh rasa syukur dan kerendahan hati, penulis menyampaikan terima kasih atas dukungan dan bimbingan yang diberikan selama penyusunan skripsi dengan judul **"Kajian Kelayakan Finansial Angkutan Antar Kota Dalam Provinsi (Studi Kasus Trayek Purwokerto - Tegal)"** ini. Proses perjalanan dalam penyusunan skripsi ini bukanlah tanpa rintangan, namun dengan izin-Nya serta upaya keras kami, setiap hambatan dapat diatasi dengan bijak. Pada kesempatan ini, penulis ingin mengucapkan terima kasih yang tulus kepada:

1. Bapak Bambang Istiyanto, S.Si.T., M.T., selaku Direktur Politeknik Keselamatan Transportasi Jalan.
2. Bapak Alfian Baharuddin, S.Si.T., M.T. selaku Ketua Program Studi Rekayasa Sistem Transportasi Jalan.
3. Bapak Reza Yoga Anindita, S.Si., M.Si. selaku Dosen Pembimbing I.
4. Bapak Edi Purwanto, A.TD., M.T. selaku Dosen Pembimbing II.
5. Kedua Orang Tua, keluarga, serta rekan-rekan yang senantiasa selalu mendukung dan mendoakan sampai saat ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih memiliki kekurangan. Oleh karena itu, dengan penuh kerendahan hati, penulis sangat mengharapkan saran dan kritik yang membangun dari berbagai pihak guna menyempurnakan skripsi ini di masa mendatang. Akhir kata, semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat serta menjadi langkah awal yang berharga dalam perjalanan penulis di dunia profesional. Terima kasih atas segala bantuan dan kesempatan yang telah diberikan.

Tegal, 14 Juli 2025

Yang menyatakan,



Adhistina Dewi Milasari

DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
INTISARI	xv
<i>ABSTRACT</i>.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
I.1. Latar Belakang	1
I.2. Rumusan Masalah.....	3
I.3. Batasan Masalah.....	3
I.4. Tujuan Penelitian	3
I.5. Manfaat Penelitian	4
I.6. Sistematika Penulisan.....	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	6
II.1. Transportasi.....	6
II.2. Angkutan Umum	7
II.3. Angkutan Antar Kota Dalam Provinsi	8
II.4. Biaya Operasional Kendaraan (BOK)	10
II.5. Pendapatan Angkutan.....	14
II.6. Kelayakan Finansial	15

II.7. Net Present Value (NPV)	16
II.8. Benefit Cost Ratio (BCR)	16
II.9. Internal Rate of Return (IRR)	17
II.10. Payback Period (PBP)	18
II.11. Break Even Point (BEP)	18
II.12. Penelitian Terdahulu	20
BAB III METODE PENELITIAN	27
III.1. Lokasi Penelitian	27
III.2. Diagram Alir Penelitian	29
III.3. Metode Penelitian.....	31
III.4. Populasi dan Sampel	31
III.5. Metode Pengambilan Data	31
III.5.1. Data Primer	32
III.5.2. Data Sekunder	33
III.6. Metode Analisis Data	34
III.6.1. Analisis Biaya Operasional Kendaraan (BOK)	34
III.6.2. Analisis Pendapatan Angkutan.....	37
III.6.3. Analisis Kelayakan Finansial	38
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	42
IV.1. Analisis Biaya Operasional Kendaraan dan Pendapatan	42
IV.1.1. Kondisi Eksisting Angkutan Antar Kota Dalam Provinsi (AKDP) Trayek Purwokerto - Tegal	42
IV.1.2. Analisis Biaya Operasional Kendaraan (BOK).....	43
IV.1.3. Analisis Biaya Angsuran.....	64
IV.1.4. Analisis Pendapatan Trayek Purwokerto - Tegal	67
IV.2. Analisis Kelayakan Finansial	70
IV.2.1. Analisis Kelayakan Finansial	70

BAB V PENUTUP.....	95
V.1. Kesimpulan.....	95
V.2. Saran	96
DAFTAR PUSTAKA.....	98
LAMPIRAN 1 Surat Perizinan Pengambilan Data Penelitian	104
LAMPIRAN 2 Lembar Komponen Biaya Operasional Kendaraan..	105
LAMPIRAN 3 Lembar Rincian Biaya Angsuran	120
LAMPIRAN 4 Formulir Survei <i>Load Factor</i>.....	123
LAMPIRAN 4 Dokumentasi Penelitian	127

DAFTAR TABEL

Tabel II.1 Penelitian Terdahulu	20
Tabel IV. 1 Tingkat Operasi Kendaraan Angkutan AKDP Trayek Purwokerto - Tegal	42
Tabel IV. 2 Keterisian Penumpang Angkutan AKDP Trayek Purwokerto - Tegal	43
Tabel IV. 3 Rekapitulasi Biaya Operasional Kendaraan pada PO. Aries....	47
Tabel IV. 4 Rekapitulasi Biaya Operasional Kendaraan pada PO. Cakra Wijaya.....	54
Tabel IV. 5 Rekapitulasi Biaya Operasional Kendaraan pada PO. Hikmat.	60
Tabel IV. 6 Analisis BOK dan Tarif AKDP Trayek Purwokerto - Tegal	63
Tabel IV. 7 Penyesuaian Tarif AKDP Trayek Purwokerto - Tegal.....	63
Tabel IV. 8 Rincian Biaya Angsuran	67
Tabel IV. 9 Pendapatan AKDP Trayek Purwokerto - Tegal	70
Tabel IV. 10 Tingkat Suku Bunga 6% PO. Aries Selama 5 Tahun	71
Tabel IV. 11 <i>PV Benefit</i> 6% PO. Aries Selama 5 Tahun	71
Tabel IV. 12 <i>PV Cost</i> 6% PO. Aries Selama 5 Tahun	71
Tabel IV. 13 Tingkat Suku Bunga 6% PO. Aries Selama 5 Tahun	72
Tabel IV. 14 <i>PV Benefit</i> 6% PO. Aries Selama 5 Tahun	73
Tabel IV. 15 <i>PV Cost</i> 6% PO. Aries Selama 5 Tahun	73
Tabel IV. 16 Tingkat Suku Bunga 6% PO. Aries Selama 5 Tahun	74
Tabel IV. 17 NPV 6% PO. Aries Selama 5 Tahun	74
Tabel IV. 18 Tingkat Suku Bunga 12% PO. Aries Selama 5 Tahun	74
Tabel IV. 19 NPV 12% PO. Aries Selama 5 Tahun	75
Tabel IV. 20 Rekapitulasi Biaya BEP PO. Aries	76
Tabel IV. 21 Tingkat Suku Bunga 6% PO. Cakra Wijaya Selama 5 Tahun	78
Tabel IV. 22 <i>PV Benefit</i> 6% PO. Cakra Wijaya Selama 5 Tahun	78
Tabel IV. 23 <i>PV Cost</i> 6% PO. Cakra Wijaya Selama 5 Tahun	79
Tabel IV. 24 Tingkat Suku Bunga 6% PO. Cakra Wijaya Selama 5 Tahun	79
Tabel IV. 25 <i>PV Benefit</i> 6% PO. Cakra Wijaya Selama 5 Tahun	80

Tabel IV. 26 <i>PV Cost</i> 6% PO. Cakra Wijaya Selama 5 Tahun	80
Tabel IV. 27 Tingkat Suku Bunga 6% PO. Cakra Wijaya Selama 5 Tahun	81
Tabel IV. 28 NPV 6% PO. Cakra Wijaya Selama 5 Tahun	81
Tabel IV. 29 Tingkat Suku Bunga 12% PO. Cakra Wijaya Selama 5 Tahun	82
Tabel IV. 30 NPV 12% PO. Cakra Wijaya Selama 5 Tahun	82
Tabel IV. 31 Rekapitulasi Biaya BEP PO. Cakra Wijaya	83
Tabel IV. 32 Tingkat Suku Bunga 6% PO. Hikmat Selama 5 Tahun	85
Tabel IV. 33 <i>PV Benefit</i> 6% PO. Hikmat Selama 5 Tahun	85
Tabel IV. 34 <i>PV Cost</i> 6% PO. Hikmat Selama 5 Tahun	86
Tabel IV. 35 Tingkat Suku Bunga 6% PO. Hikmat Selama 5 Tahun	86
Tabel IV. 36 <i>PV Benefit</i> 6% PO. Hikmat Selama 5 Tahun	87
Tabel IV. 37 <i>PV Cost</i> 6% PO. Hikmat Selama 5 Tahun	87
Tabel IV. 38 Suku Bunga 6% PO. Hikmat Selama 5 Tahun	88
Tabel IV. 39 NPV 6% PO. Hikmat Selama 5 Tahun	88
Tabel IV. 40 Tingkat Suku Bunga 12% PO. Hikmat Selama 5 Tahun	89
Tabel IV. 41 NPV 12% PO. Hikmat Selama 5 Tahun	89
Tabel IV. 42 Rekapitulasi Biaya BEP PO. Hikmat	90
Tabel IV. 43 Nilai Kriteria Finansial NPV, BCR, IRR dan PBP pada AKDP Trayek Purwokerto - Tegal	92
Tabel IV. 44 Nilai Kriteria Finansial BEP pada AKDP Trayek Purwokerto - Tegal	93

DAFTAR GAMBAR

Gambar III. 1 Trayek Purwokerto - Tegal.....	27
Gambar III. 2 Diagram Alir Penelitian	29

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Perizinan Pengambilan Data	104
Lampiran 2 Formulir Biaya Operasional Kendaraan (BOK) PO. Aries.....	105
Lampiran 3 Formulir Biaya Operasional Kendaraan (BOK) PO. Cakra Wijaya	110
Lampiran 4 Formulir Biaya Operasional Kendaraan (BOK) PO. Hikmat..	115
Lampiran 5 Data Sekunder Rincian Biaya Angsuran Pinjaman PO. Aries	120
Lampiran 6 Data Sekunder Rincian Biaya Angsuran Pinjaman PO. Cakra Wijaya.....	121
Lampiran 7 Data Sekunder Rincian Biaya Angsuran Pinjaman PO. Hikmat	122
Lampiran 8 Form Survei <i>Load Factor (Weekday)</i> Purwokerto - Tegal PO. Aries	123
Lampiran 9 Form Survei <i>Load Factor (Weekday)</i> Tegal - Purwokerto PO. Aries	123
Lampiran 10 Form Survei <i>Load Factor (Weekend)</i> Purwokerto - Tegal PO. Aries	123
Lampiran 11 Form Survei <i>Load Factor (Weekend)</i> Tegal - Purwokerto PO. Aries	124
Lampiran 12 Form Survei <i>Load Factor (Weekday)</i> Purwokerto - Tegal PO. Cakra Wijaya	124
Lampiran 13 Form Survei <i>Load Factor (Weekday)</i> Tegal - Purwokerto PO. Cakra Wijaya	124
Lampiran 14 Form Survei <i>Load Factor (Weekend)</i> Purwokerto - Tegal PO. Cakra Wijaya	125
Lampiran 15 Form Survei <i>Load Factor (Weekend)</i> Tegal - Purwokerto PO. Cakra Wijaya	125
Lampiran 16 Form Survei <i>Load Factor (Weekday)</i> Purwokerto - Tegal PO. Hikmat	125
Lampiran 17 Form Survei <i>Load Factor (Weekday)</i> Tegal - Purwokerto PO. Hikmat	126

Lampiran 18 Form Survei <i>Load Factor (Weekend)</i> Purwokerto - Tegal PO. Hikmat	126
Lampiran 19 Form Survei <i>Load Factor (Weekend)</i> Tegal - Purwokerto PO. Hikmat	126

INTISARI

Tulang punggung sistem transportasi di wilayah padat penduduk adalah angkutan umum yang memiliki peran penting dalam mendukung mobilitas masyarakat, kualitas hidup, serta pertumbuhan ekonomi. Namun, meningkatnya jumlah kendaraan pribadi dan transportasi online berdampak pada penurunan permintaan angkutan umum, termasuk Angkutan Antar Kota Dalam Provinsi (AKDP) trayek Purwokerto–Tegal.

Kondisi ini menurunkan pendapatan operator dan mengancam keberlanjutan usaha, sehingga diperlukan evaluasi kelayakan finansial untuk memastikan apakah angkutan tersebut masih layak beroperasi. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis kelayakan finansial angkutan Antar Kota Dalam Provinsi (AKDP) pada trayek Purwokerto-Tegal dengan studi kasus pada tiga Perusahaan Otobus (PO), yaitu PO. Aries, PO. Cakra Wijaya, dan PO. Hikmat.

Metode penelitian menggunakan pendekatan kuantitatif dengan menghitung Biaya Operasional Kendaraan (BOK), pendapatan, serta kriteria kelayakan finansial seperti *Net Present Value (NPV)*, *Benefit Cost Ratio (BCR)*, *Internal Rate of Return (IRR)*, *Payback Period (PBP)* dan *Break Even Point (BEP)*. Hasil penelitian menunjukkan bahwa ketiga PO layak secara finansial dengan nilai NPV positif atau > 0 , $BCR > 1$, $IRR > 6\%$, dan PBP kurang dari 5 tahun. PO. Hikmat mencatat kinerja terbaik dengan NPV tertinggi Rp. 422.886.139, BCR sebesar 1,2348, IRR 47% dan PBP tercepat 1 tahun. Tarif yang berlaku saat ini Rp. 55.000 per penumpang per rit juga telah memenuhi tarif *Break Even Point (BEP)* + 10%, sehingga memberikan keuntungan bagi operator. Namun, berdasarkan analisis BEP, hanya PO. Cakra Wijaya dan PO. Hikmat yang melampaui titik impas, sementara PO. Aries belum layak karena BOK tinggi dan pendapatan rendah operasional selama satu tahun. Oleh karena itu, penelitian ini merekomendasikan efisiensi biaya dan peningkatan frekuensi rit untuk mendukung keberlanjutan usaha.

Kata kunci : transportasi umum, Angkutan Antar Kota Dalam Provinsi (AKDP), Biaya Operasional Kendaraan (BOK), pendapatan, kelayakan finansial, Purwokerto - Tegal

ABSTRACT

The backbone of the transportation system in densely populated areas is public transportation which has an important role in supporting community mobility, quality of life, and economic growth. However, the increasing number of private vehicles and online transportation has an impact on the decline in demand for public transportation, including the Inter-City Transport Within the Province (AKDP) Purwokerto-Tegal route. This condition reduces the operator's income and threatens business sustainability, so an evaluation of financial feasibility is needed to ascertain whether the transportation is still feasible to operate. This study aims to analyze the financial feasibility of Intercity Within Province (AKDP) transportation on the Purwokerto-Tegal route with a case study of three Otobus Companies (PO), namely PO. Aries, PO. Cakra Wijaya, and PO. Hikmat. The research method used a quantitative approach by calculating Vehicle Operating Costs (BOK), revenue, and financial feasibility criteria such as Net Present Value (NPV), Benefit Cost Ratio (BCR), Internal Rate of Return (IRR), Payback Period (PBP) and Break Even Point (BEP). The results show that the three POs are financially feasible with positive NPV values or > 0 , $BCR > 1$, $IRR > 6\%$, and PBP less than 5 years. PO. Hikmat recorded the best performance with the highest NPV of Rp. 422.886.139, BCR of 1.2348, IRR of 47% and the fastest PBP of 1 year. The current fare of Rp. 55,000 per passenger per rit has also met the Break Even Point (BEP) + 10% fare, thus making the fare more affordable. However, based on the BEP analysis, only PO. Cakra Wijaya and PO. Hikmat exceeded the break-even point, while PO. Aries was not yet viable due to high BOK and low operating income for one year. Therefore, this study recommends cost efficiency and increased trip frequency to support business sustainability.

Keywords : public transportation, Intercity Transportation Within the Province (AKDP), Vehicle Operating Costs (BOK), income, financial feasibility, Purwokerto - Tegal