

BAB V

PENUTUP

V.1. Kesimpulan

1. Berdasarkan hasil analisis data biaya operasional kendaraan yang berpedoman pada SK Dirjen 687 tahun 2002 besaran biaya operasional kendaraan yang dibutuhkan dalam setiap bus-kilometer pada bus pemadu moda rute Terminal Purabaya – Bandara Juanda adalah Rp 11.848/bus-km. Sedangkan biaya operasional kendaraan berdasarkan pnp-km adalah Rp 329,11/pnp-km. Nilai ini mencerminkan seluruh komponen biaya yang mempengaruhi operasional bus, termasuk biaya bahan bakar, penyusutan kendaraan, pemeliharaan, serta gaji awak bus. Dengan perhitungan ini, diperlukan strategi pengelolaan yang efektif untuk menjaga keseimbangan antara pendapatan dan biaya operasional agar layanan tetap berkelanjutan.
2. Hasil perhitungan tarif pokok berdasarkan rata-rata *load factor* harian pada bus pemadu moda rute Terminal Purabaya – Bandara Juanda adalah Rp Rp 470/pnp-km. Penyesuaian tarif baru dihitung berdasarkan Biaya Operasional Kendaraan (BOK) dan kondisi *load factor*, maka diperoleh tarif *Break Even Point* (BEP) sebesar Rp 6.582. Tarif untung 10% dengan *load factor* 70% yaitu Rp 7.240 per penumpang. Oleh karena itu, tarif yang diterapkan harus mempertimbangkan fluktuasi jumlah penumpang, agar biaya operasional tetap dapat ditutupi dengan efisien dan layanan tetap berkelanjutan.

V.2. Saran

Beberapa hal yang perlu dilakukan guna peningkatan keberadaan angkutan pemadu moda pada Perum DAMRI Cabang Surabaya adalah sebagai berikut.

1. Melakukan peninjauan kembali terhadap struktur tarif bagi penumpang umum guna memastikan bahwa tarif yang ditetapkan seimbang dan berkeadilan, sehingga tidak merugikan pihak operator sebagai penyedia jasa maupun konsumen sebagai pengguna layanan. Evaluasi ini mencakup kajian terhadap biaya operasional, daya beli masyarakat, tarif

moda transportasi sejenis, serta faktor ekonomi yang dapat mempengaruhi keberlanjutan layanan. Dengan demikian, tarif yang diterapkan tetap kompetitif, dapat diterima oleh penumpang, serta mampu menjamin keberlangsungan operasional perusahaan dalam jangka panjang.

2. Melakukan evaluasi secara berkala terhadap efisiensi bahan bakar, biaya perawatan kendaraan, serta komponen biaya operasional lainnya guna mengidentifikasi potensi penghematan dan meningkatkan efektivitas pengelolaan armada. Evaluasi ini mencakup analisis konsumsi bahan bakar per kilometer, penjadwalan perawatan preventif untuk mengurangi risiko kerusakan besar, serta optimalisasi penggunaan suku cadang dan tenaga kerja. Dengan penerapan strategi ini, diharapkan Biaya Operasional Kendaraan (BOK) dapat ditekan tanpa mengurangi kualitas layanan dan keselamatan operasional.

DAFTAR PUSTAKA

- Amannulloh, A. B. (2024). *Perancangan Angkutan Pemadu Moda (Feeder) Trayek Stasiun Madiun - Terminal Bus Purboyo Kota Madiun*. UPN Veteran Jawa Timur.
- Dewa Dwi Putra, Rayhan Dhevano Aufaa, Haura Luthfiyah, & Siti Sahara. (2023). Peningkatan Mutu Transportasi Umum Demi Kenyamanan dan Keamanan Pengguna. *Mimbar Administrasi Fisip Untag Semarang*, 20(1), 112–119. <https://doi.org/10.56444/mia.v20i1.659>
- Fadlil, H. A., & Herdiana, S. (2023). Analisis Tarif Angkutan Umum Bus Trans Metro Pasundan Bandung. *FTSP Series*, 1666–1672.
- Mei, N., Farhan, A., & Kusuma, D. (2024). Analisis Kebijakan Suroboyo Bus Dalam Mengatasi Kemacetan Di Kota Surabaya Melalui Probelm Tree Analysis. 1(4), 128–139.
- Pramesti, D., Andini, N. L. P. J., Raharjo, D. A. K., & Dwipayana, A. D. (2024). Efektivitas Penggunaan Moda Transportasi Umum Dengan Kendaraan Pribadi. *Indonesian Journal of Multidisciplinary on Social and Technology*, 2(1), 6–16. <https://doi.org/10.31004/ijmst.v2i1.246>
- Purwanto, A. (2021). *Kabupaten Sidoarjo: Dari Bumi "Jenggala" Sampai Sentra Industri*. Kompaspedia.Kompas.Id. <https://kompaspedia.kompas.id/baca/profil/daerah/kabupaten-sidoarjo-dari-bumi-jenggala-sampai-sentra-industri>
- Suraharta, I. M., Ananda, A. F., & A, D. A. (2020). Perencanaan Angkutan Feeder Yang Melayani Brt Koridor 2 (Nusadua-Bandara). *Jurnal Penelitian Sekolah Tinggi Transportasi Darat*, 11(2), 12–24. <https://doi.org/10.55511/jpsttd.v11i2.551>
- Trivaika, E., & Senubekti, M. A. (2022). Perancangan Aplikasi Pengelola Keuangan Pribadi Berbasis Android. *Nuansa Informatika*, 16(1), 33–40. <https://doi.org/10.25134/nuansa.v16i1.4670>
- Wahyudi, S. (2022). *Pengemangan Shelter Angkutan Umum Terintegrasi Dengan Samsat Drive Thru Sidoarjo*. Doctoral dissertation, Universitas Narotama.

- Wangi, S. P. P., Hidayati, N., & Harnaeni, S. R. (2023). Evaluasi Angkutan Pemandu Moda Bandara Adi Soemarmo Kabupaten Boyolali. *Prosiding Seminar Nasional Teknik Sipil 2022*, 91–96.
- Warokka, R., Pandey, S. V, & Timboeleng, J. A. (2020). Analisa Biaya Operasional Kendaraan (Bok) Angkutan Umum (Studi Kasus: Trayek Manado-Bitung). *Jurnal Sipil Statik*, 8(2), 191–196.
- Yendri, O., Samudra, A., & Mulyati, E. (2021). Analisis Biaya Operasional Kendaraan Untuk Tarif Angkutan Umum (Studi Kasus Rute Kota Lubuk Linggau –Kecamatan Singkut Kabupaten Sarolangun). *Jurnal Civronlit Unbari*, 6(1), 22. <https://doi.org/10.33087/civronlit.v6i1.72>