

BAB V

PENUTUP

V. 1. Kesimpulan

Berdasarkan penelitian yang telah dilakukan dengan batasan masalah yang disebutkan yaitu penelitian ini dilaksanakan pada PT. Anugerah Karya Utami Gemilang, penelitian hanya terkait implementasi PM Perhubungan Nomor 85 Tahun 2018 tentang Sistem Manajemen Keselamatan Perusahaan Angkutan Umum, serta penilaian implementasi mengacu pada Perdirjen Hubdat Nomor: KP.1990/AJ.503/DRJD/2019 dapat diambil kesimpulan antara lain :

1. Implementasi SMK PAU di PT Anugerah Karya Utami Gemilang sudah berjalan dengan persentase rata-rata 94% dari seluruh elemen dan termasuk dalam kriteria pelaksanaan sangat sesuai dimana elemen komitmen dan kebijakan, pengorganisasian, manajemen bahaya dan risiko, fasilitas pemeliharaan dan perbaikan kendaraan bermotor, dokumentasi dan data, tanggap darurat, dan pelaporan kecelakaan internal sudah diimplementasikan secara tepat sesuai standar prosedur yang telah ditetapkan perusahaan. Perusahaan mengalami kendala/hambatan dalam implementasi elemen peningkatan kompetensi dan pelatihan, monitoring dan evaluasi, serta pengukuran kinerja. Dari persentase implementasi sebesar 94% tersebut berdampak pada penurunan jumlah dan fatalitas kecelakaan. Data kecelakaan perusahaan selama 29 bulan terhitung mulai Januari 2022-Agustus 2023 sebelum mempunyai dan melaksanakan SMK rasio kecelakaan 0,95 pada bulan September 2023-Mei 2024 angka tersebut turun 28% menjadi 0,67 setelah perusahaan mempunyai dan melaksanakan SMK.
2. Terdapat faktor kendala atau permasalahan dalam implementasi Sistem Manajemen Keselamatan yang dihadapi oleh perusahaan sesuai PM Nomor 85 Tahun 2018 antara lain :
 - a. PT Anugerah Karya Utami Gemilang belum mengimplementasikan elemen peningkatan kompetensi dan pelatihan secara tepat dikarenakan belum terdapat perusahaan belum mengetahui standar prosedur operasional yang menjadi petunjuk dalam pelaksanaannya.

- b. Untuk elemen monitoring dan evaluasi belum dilaksanakan secara menyeluruh, perusahaan juga belum melaksanakan audit internal secara berkala pada masing–masing bagian karena belum tersedia aturan yang dijadikan sebagai dasar berupa standar prosedur operasional aktivitas monitoring dan evaluasi melalui audit internal.
 - c. Elemen pengukuran kinerja belum diimplementasikan pada penilaian kinerja keselamatan operasional perusahaan, pengukuran kinerja hanya dilakukan pada SDM perusahaan. Dikarenakan belum terdapat pedoman standar prosedur operasional penerapannya sehingga SDM perusahaan belum memahami langkah pelaksanaan elemen pengukuran kinerja.
3. Rekomendasi perbaikan yang disampaikan terkait dengan peningkatan Sistem Manajemen Keselamatan Perusahaan Angkutan Umum pada PT Anugerah Karya Utami Gemilang melalui penyusunan rancangan prosedur pelaksanaan peningkatan kompetensi dan pelatihan, monitoring dan evaluasi, serta pengukuran kinerja dengan pedoman PM Nomor 85 Tahun 2018.

V. 2. Saran

Berdasarkan penelitian yang sudah dilaksanakan, peneliti mempunyai beberapa saran yang bisa dipertimbangkan baik untuk instansi terkait ataupun penelitian berikutnya, yaitu :

1. Diperlukan peningkatan kesadaran (*awareness*) dan integrasi praktik penerapan Sistem Manajemen Keselamatan Perusahaan Angkutan Umum di PT Anugerah Karya Utami Gemilang dengan keterlibatan aktif dari seluruh pihak melalui pelatihan kompetensi secara berkelanjutan, pengawasan dan evaluasi aktivitas operasional yang mengandung risiko serta memantau dan menilai kinerja keselamatan operasional secara berkala.
2. PT Anugerah Karya Utami Gemilang harus mengimplementasikan setiap elemen dengan pedoman prosedur sesuai ketentuan yang berlaku dengan tujuan mengoptimalkan kinerja Sistem Manajemen Keselamatan Perusahaan Angkutan Umum.

3. Dibutuhkan sosialisasi lingkup internal dan pengawasan yang ketat dari unit manajemen keselamatan terkait pelaksanaan Sistem Manajemen Keselamatan dan diperlukan penegasan terhadap prosedur yang kurang dipahami oleh seluruh SDM di perusahaan.
4. Untuk pengembangan penelitian ini, selanjutnya dilakukan penelitian dengan menganalisis pengaruh penerapan SMK PAU terhadap jumlah maupun tingkat fatalitas kecelakaan yang dapat digunakan untuk memberikan pemahaman mengenai manfaat pelaksanaan SMK PAU
5. Diharapkan supaya memperoleh data yang lebih luas yang mencakup beberapa perusahaan angkutan umum penumpang, angkutan barang maupun angkutan B3.

DAFTAR PUSTAKA

- Ahmad Ismail, A.A.H.F.N. (2022). Analisis Peran Badan Usaha Milik Daerah Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Daerah (Studi Pada PDAM Tirta Batanghari). *Jurnal Publikasi Ilmu Manajemen dan E-Commerce*, 1, 1–15.
- Alamsyah, R. A., & Aulia Fashanah Hadining, H. W. (2021). Penerapan Kesehatan dan Keselamatan Kerja Pada Aktivitas Transportasi Bus Penumpang Akap Di Terminal Klari. *Ilmiah Wahana Pendidikan*, 7, 355.
- Alwi, I. (2015). Kriteria Empirik Dalam Menentukan Ukuran *Sampel* Pada Pengujian Hipotesis Statistika Dan Analisis Butir. *Jurnal Formatif*, 140–141.
- Amirullah. (2015). *Metode Penelitian Manajemen*. Bayumedia Publishing Malang.
- Amrullah, A. (2023). Pengaruh Elemen Sistem Manajemen Keselamatan Perusahaan Angkutan Umum Terhadap Tingkat Kecelakaan.
- Anggara, S. (2018). *Kebijakan Publik*. Pustaka setia.
- Aridiyanto, M. J., & Parikesit, P. (2022). Analisis Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja Koperasi (Studi Kasus: Koperasi Di Surabaya Utara). *Ekonomi dan Bisnis*, 7, 27–40.
- Badan Pengawasan Keuangan dan Pembangunan. (n.d.). Profil Kota Yogyakarta.
- Badan Pusat Statistik D.I. Yogyakarta. (n.d.). Geografi dan Iklim. *Retrieved January 9, 2024*, from <https://yogyakarta.bps.go.id/>
- Bahri, S. (2018). *Metodologi Penelitian Bisnis*. Andi *Offset*.
- Daniel, R. A., & Nur Alam Fajar, Y. W. N. E. S. (2023). Faktor-Faktor Penghambat dalam Implementasi Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja (SMK3): *Systematic Literature Review*. *Penelitian*, 15.
- Dewi, D.S.K. (2022). *Kebijakan Publik* (J. :Harsono & Desriyanti, Eds.). Samudra Biru.
- Entjaurau, J. A., Sumampow, I., & Undap, G. (2021). Implementasi Kebijakan Pemerintah Dalam Melaksanakan Protokol Kesehatan Covid-19 Di Kecamatan Pineleng. *Governance*, 1, 1–12.
- Fauzy, A. (2019). *Metode Sampling* (Arryta Canty, Ed.). Universitas Terbuka.
- Fitria, R. (2017). Komitmen Perusahaan Bus AKAP Dan Pariwisata Terhadap Penerapan Standar Keselamatan Lalu Lintas Dan Angkutan Jalan. *Jurnal Manajemen Transportasi & Logistik*, 04.
- Hajaroh, S.M.Pd., & Raehanah M.Pd. (2021). *Statistik Pendidikan* (E. Muliadi,

- Ed.). Sanabil.
- Hermawan, S., & Amirullah. (2016). *Metode Penelitian Bisnis Pendekatan Kuantitatif dan Kualitatif*.
- Korlantas Polri. (n.d.). *Tekan Angka Kecelakaan Lalu Lintas, Kemenhub Imbau Masyarakat Beralih ke Transportasi Umum*.
- Kurniasih, D., Rusfiana, Y., Subagyo, A., & Nuradhawati, R. (2021). *Teknik Analisa*. Alfabeta.
- Liputan 6.com. (2002, *August 3*). *Tabrakan Bus Di Wates, Dua Tewas*. Liputan 6.Com.
<https://www.google.com/url?sa=i&url=https%3A%2F%2Fwww.liputan6.com%2Fnews%2Fread%2F39022%2Ftabrakan-bus-di-wates-dua-tewas&psig=AOvVaw0uyMjXYxOo4OR2UQniRbj&ust=1718951874212000&source=images&cd=vfe&opi=89978449&ved=0CAcQr5oMahcKEwiYusXwyOmGAXUAAAAAHQAAAAAQBA>
- Marpaung, E., Irenita, N., & Amara Dewa, Y. (2022). Dampak Pandemi Covid 19 Terhadap Penetapan Tarif Bus AKAP Berdasarkan Biaya Operasional Kendaraan (BOK) dan *Break Even Point* (BEP) (Studi Kasus : PO. X Rute Trayek Jakarta – Malang Tahun 2020). *Jurnal Sistem Transportasi & Logistik*, 2.
- Muhammad, A. (2007). *Arti Penting dan Strategis Multimoda Pengangkutan Niaga di Indonesia Dalam Perspektif Hukum Bisnis di Era Globalisasi Ekonomi*. Genta *Press*.
- Mustika, M.P., Eka Murtinugraha, R., & Lenggogeni. (2023). Analisis Penerapan Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja Lingkungan (SMK3L) Pada Proyek C. *Jurnal Pendidikan Tambusai*, 7, 1–4.
- Nainggolan, H., & Hendra. (2023). Evaluasi Penerapan Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja Pada Industri Galangan Kapal Kecil di Indonesia. 4.
- Pahleviannur, M.R., De Grave, A., Nur Saputra, D., & Mardianto, D. (2022). *Metodologi Penelitian Kualitatif* (M.P.Dr. Fatma Sukmawati, Ed.). Pradina Pustaka.
- Pane, I., & Vidya Avianti Hadju, L.M.H.A.R.S.S.Z.W.L.A.P.G.P.W.W.U.U.A. (2021). *Desain Penelitian Mixed Method* (N. Saputra, Ed.). Yayasan Penerbit Muhammad Zaini.

- Peraturan Menteri Perhubungan Nomor 108 Tahun 2017 , Pub. L. No. 1474 (2017).
- Peraturan Menteri Perhubungan Nomor Pm 15 Tahun 2019, Pub. L. No. 304 (2019).
- Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 29 Tahun 2015 (2015).
- Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor PM 85 Tahun 2018 (2018).
- PP Nomor 74 Tahun 2014 , Pub. L. No. 260, 2 (2014).
- Pramono, J. (2020). Implementasi dan Evaluasi Kebijakan (Sutoyo, Ed.). UNISRI Press.
- Purwanto. (2018). Teknik Penyusunan Instrumen Uji Validitas dan Reliabilitas Penelitian Ekonomi Syariah (A. Saifudin, Ed.). Staia Press.
- Putri, E.H., & Ginting, F. A. (2023). Implementasi Kebijakan Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja (Studi Kasus di PT Primissima Kabupaten Sleman)). Jurnal Enersia Publika, 7, 1–19.
- Putri, K.W., & Fuad Mahfud Assidiq. (2022). Analisis Faktor Penghambat Penerapan Sistem Manajemen K3 Serta Langkah Menciptakan *Safety Culture* Terhadap PT. Gunanusa Utama. Riset Sains Dan Teknologi Kelautan, 5.
- Saleh, S. (2017). Analisis Data Kualitatif (H. Upu, Ed.). Pustaka Ramadhan.
- Saleleubaja, W. N. (2016). Penyelesaian Kecelakaan Lalu Lintas Yang Menimbulkan Korban Oleh Anak Dengan Pendekatan Keadilan Restoratif. 3.
- Samodra, W. (2008). Evaluasi kebijakan Publik. PT. Raja Grafindo Persada.
- Sanaky, M. M., La, Moh. S., & Henriette, D. T. (2021). Analisis Faktor-Faktor Penyebab Keterlambatan Pada Proyek Pembangunan Gedung Asrama MAN 1 Tulehu Maluku Tengah. Jurnal Simetrik, 11, 433.
- Singarimbun, M., & Effendi, S. (2011). Metode Penelitian Survei. Alfabeta.
- Singarimbun, M., & Effendi, S. (2014). Metode Penelitian Survei. LP3ES.
- Solotruster.com. (2017, November 26). Bus Tami Jaya Kecelakaan di Jalan Jogja-Solo, 1 Orang Tewas. Solotruster.Com.
https://www.google.com/url?sa=i&url=https%3A%2F%2Fwww.solotruster.com%2Fread%2F2069%2FBus-Pariwisata-Tami-Jaya-Kecelakaan-di-Jalan-Jogja-Solo-1-Orang-Tewas-%3Fid%3D2069&psig=AOvVaw0g_n6rqpEP-tdpKFuNyGff&ust=1718953095663000&source=images&cd=vfe&opi=89978449&ved=0CAcQr5oMahcKEwiI37iezumGAXUAAAAHQAAAAQBA

- Subarsono, A. G. (2011). Analisis Kebijakan Publik: Konsep, Teori dan Aplikasi. Pustaka Belajar.
- Sugiyono. (2013). Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan *R & D* (19th ed.). Alfabeta.
- Suharaso, A. B. K., Andaryati, & saurina, N. (2022). Penerapan Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja Untuk Peningkatan Pelayanan Terminal Purabaya Berdasarkan PP No. 50 Tahun 2012. *Jurnal Manajemen Teknologi Dan Teknik Sipil*, 5, 1–13.
- Suherry, K., & Susilawati. (2023). Analisis Penerapan Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja Karyawan di Pertambangan. 1.
- Sukiman. (2012). Pengembangan Sistem Evaluasi. *Insan Madani*.
- Syafrida, H. S. (2022). Metodologi Penelitian (T. M. S. Koryati, Ed.). KBM Indonesia.
- Tombi, E. (2023). Evaluasi Penerapan Sistem Manajemen Keselamatan Perusahaan Angkutan Umum Di Perum Damri Cabang Mataram.
- Tri, M. I. (2015). Pengembangan Alat Ukur Komitmen Organisasi. *Jurnal RAP UNP*, 6, 80–91.
- Undang-Undang Nomor 22 Tahun 2009 (2009).
- Wahyuning, S. M. S. (2021). Dasar-Dasar Statistik (I. A. M. T. Dianta, Ed.). Yayasan Prima Agus Teknik.
- Wardani, E., & Dewi Paramitha, A. M. W. N. D. S. M. G. Z. S. S. (2024). Pelanggaran Etika Dalam Rekayasa Laporan Keuangan Pada PT. Dutasari Citra Laras. 1.
- Warpani. S.P. (2002). Pengelolaan Lalu Lintas dan Angkutan Jalan.
- Widodo, Slamet.S.S., M.K.D.L.F.M.kes A. L. SKM. , M.K.R.S. Kep., M.K.K. SKM., M.M., M.K.D.M.S.P. Lestari., M. Pd. K., & Ade Devrianya, S.M.K.D.R.W., A.H.M.P., dr.D.M. Kes., S.K.S.N. SKM., M.E., Dr.T.S. dr., M. Kes., Ns.A. S. Kep., M. K., N.W.S. Si., M.S.R.Sk.M.K. (2023). Buku Ajar Metode Penelitian. CV *Science Techno Direct* Perum Korpri.
- Yolanda Natalia, Paul, A.T.K., & Rattu, A. J. M. (2022). Gambaran Pelaksanaan Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja (SMK3) Di PT. PLN (Persero) Unit Pelaksana Pelayanan Pelanggan (UP3) Tolitoli. *Kesmas*, 11, 1–9.
- Yousef, D. A. (2003). *Organizational commitment: Testing two theories*.

Industrial Relation, 319–343.