

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

V.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil olah data yang diperoleh melalui beberapa teknik pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini, maka dapat ditarik kesimpulan sebagai berikut :

- a. Berdasarkan hasil analisis faktor internal (IFAS) dan faktor eksternal (EFAS) yang mempengaruhi penerapan Sistem Manajemen Keselamatan pada fasilitas pemeliharaan dan perbaikan dalam meminimalkan *downtime* kendaraan diperoleh skor kekuatan sebesar 1,71 diantaranya perusahaan memiliki standar operasional prosedur (SOP) terkait pemeliharaan dan perbaikan kendaraan, perusahaan memiliki sistem dalam pengelolaan suku cadang, perusahaan bekerjasama dengan pihak ketiga dalam pemasok suku cadang dan mitra perawatan, penggunaan grup melalui aplikasi *whatsapp* sebagai saluran dalam melaporkan kerusakan unit sehingga memudahkan dalam proses penanganan, prasarana yang sudah mendukung proses pemeliharaan dan perbaikan, penerapan perawatan preventif pada kendaraan. Skor kelemahan sebesar 0,98 diantaranya ketersediaan peralatan yang kurang sehingga membutuhkan waktu perbaikan yang lama, ketersediaan *sparepart* yang kurang sehingga harus *indent* terlebih dahulu, keterbatasan anggaran dalam proses pemeliharaan dan perbaikan sehingga pengerjaan membutuhkan waktu yang lama, pemeriksaan terhadap kebutuhan fasilitas pemeliharaan dan perbaikan belum maksimal, berkendara melebihi batas kecepatan untuk menyesuaikan timetable dan berkendara tidak mematuhi rambu – rambu lalu lintas. Skor peluang sebesar 1,89 diantaranya kebijakan pemerintah mengenai Sistem Manajemen Keselamatan Perusahaan Angkutan Umum (SMK PAU) terkhusus pada fasilitas pemeliharaan dan perbaikan dalam mewujudkan keselamatan dan mengelola risiko kecelakaan, pelatihan kepada karyawan dalam upaya meningkatkan

keterampilan dan pengetahuan dalam pemeliharaan dan perbaikan kendaraan, pelatihan kepada karyawan dalam upaya meningkatkan keterampilan dan pengetahuan dalam berkendara yang aman, perkembangan teknologi membantu teknisi dalam mendiagnosis kerusakan kendaraan lebih efisien dan pengelolaan jadwal kebutuhan part untuk mengurangi waktu *downtime* kendaraan. Skor ancaman sebesar 0,82 diantaranya keterbatasan fasilitas pemeliharaan dan perbaikan dapat menyebabkan gangguan dalam jadwal operasional kendaraan, keterbatasan fasilitas pemeliharaan dan perbaikan dapat menyebabkan gangguan dalam keselamatan operasional, kurangnya kesadaran dalam mematuhi rambu-rambu lalu lintas dapat menyebabkan kecelakaan, kurangnya kesadaran dalam memperhatikan kondisi lalu lintas atau hal berbahaya di jalan dapat menyebabkan kecelakaan.

- b. Berdasarkan hasil analisis faktor internal (IFAS) dan faktor eksternal (EFAS) serta diagram kuadran SWOT menunjukkan bahwa UPTD Pengelolaan Transportasi Umum Suroboyo Bus berada pada kuadran I yaitu memanfaatkan kekuatan internal untuk meraih peluang yang ada. Strategi optimal untuk meningkatkan penerapan Sistem Manajemen Keselamatan pada fasilitas pemeliharaan dan perbaikan dalam meminimalkan *downtime* kendaraan yaitu strategi agresif meliputi meningkatkan sistem pengelolaan suku cadang sehingga kebutuhan suku cadang terpenuhi, mengevaluasi prosedur serta prasarana yang ada untuk meningkatkan produktivitas dan keselamatan operasional, meningkatkan hubungan kerjasama dengan pihak ketiga dalam pelatihan dan pengembangan sumber daya untuk meningkatkan pengetahuan dan keterampilan, perlu dikembangkan perangkat teknologi untuk mengefisienkan proses pemeliharaan dan perbaikan.

V.2 Saran

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan mengenai analisis SWOT maka saran yang dapat diberikan peneliti sebagai berikut :

1. Bagi UPTD Pengelolaan Transportasi Umum Suroboyo Bus
 - a. Melakukan evaluasi secara berkala terkait penerapan Sistem Manajemen Keselamatan pada fasilitas pemeliharaan dan perbaikan sehingga dapat segera mengatasi kelemahan dan berbagai ancaman yang akan dihadapi. Selain itu, memaksimalkan kekuatan internal dan memanfaatkan berbagai peluang guna meningkatkan produktivitas dan keselamatan operasional.
 - b. Melakukan analisis SWOT untuk rencana strategis jangka panjang perusahaan guna mengetahui kekuatan, kelemahan, peluang dan ancaman yang akan dihadapi dalam penerapan Sistem Manajemen Keselamatan pada fasilitas pemeliharaan dan perbaikan dalam melancarkan operasional dan meningkatkan keselamatan. Hal tersebut perlu dilakukan karena kekuatan, kelemahan, peluang dan ancaman sifatnya dinamis sehingga membutuhkan penyesuaian secara berkelanjutan.

2. Bagi Penelitian Lanjutan

Penelitian ini diharapkan dapat menjadi acuan untuk melakukan penelitian selanjutnya terkait Sistem Manajemen Keselamatan Perusahaan Angkutan Umum (SMK PAU) dengan mengembangkan analisis SWOT untuk elemen penelitian lainnya.

DAFTAR PUSTAKA

- Amdan, L. dan Sanjani, M. R. (2023) 'Analisis Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Pertumbuhan Ekonomi di Indonesia', *Jurnal Ekonomi, Manajemen, Akuntansi*, 3(1), pp. 108–119.
- Amin, N. F., Garancang, S. dan Abunawas, K. (2023) 'Konsep Umum Populasi dan Sampel dalam Penelitian', *Jurnal Pilar*, 14(1), pp. 15–31.
- Arsyad, M. dan Sultan, A. Z. (2018) *Manajemen Perawatan*. 1st edn. Yogyakarta: CV. Budi Utama.
- Astianie, N., Afrizal, T. dan Rosdiana, R. (2022) 'Membangun Aplikasi Perbaikan Kendaraan Operasional Pada Kelurahan Munjul', *Seminar Nasional Riset dan Teknologi*, pp. 554–559.
- Astuti, A. M. I. dan Ratnawati, S. (2020) 'Analisis SWOT Dalam Menentukan Strategi Pemasaran (Studi Kasus di Kantor Pos Kota Magelang 56100)', *Jurnal Ilmu Manajemen*, 17(2), pp. 58–70.
- Aulia, V. (2021) 'Pengaruh Kompetensi Dan Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan PT. Hamatek Indo Bekasi', *Jurnal Inovatif Mahasiswa Manajemen*, 1(2), pp. 158–168.
- Direktur Jenderal Perhubungan Darat (2019). *Peraturan Direktur Jenderal Perhubungan Darat Nomor: KP.1990/AJ.503/DRDJ/2019 Tentang Tata cara Penilaian Sistem Manajemen Keselamatan Perusahaan Angkutan Umum*. Jakarta: Direktorat Jenderal Perhubungan Darat.
- Enggarsasi, U. dan Sa'diyah, N. K. (2017) 'Kajian Terhadap Faktor-Faktor Penyebab Kecelakaan Lalu Lintas Dalam Upaya Perbaikan Pencegahan Kecelakaan Lalu Lintas', 22(3), pp. 238–247.
- Hamta, F. dan Putri, R. S. A. (2019) 'Pengaruh Kecanggihan Teknologi Informasi, Partisipasi Manajemen Dan Kemampuan Teknik Pemakai Sistem Informasi Akuntansi Pada Kinerja Individu Karyawan PT.. Batamec', *Jurnal Akuntansi*, 13(2), pp. 156–163.
- Istiyanto, B. (2019) 'Kajian Literatur Analisis Kompetensi Pengemudi Mengemudikan Kendaraan Dalam Lalu Lintas Angkutan Jalan', *Jurnal Keselamatan Transportasi Jalan*, pp. 29–36.
- Junaidi, J. (2015) 'Memahami Skala-Skala Pengukuran', pp. 1–4.
- Kesani, F. A., Hanani, R. and Rahman, A. Z. (2023) 'Analisis Pelatihan Pengemudi Bus Rapid Transit (BRT) Trans Semarang', *Jurnal Administrasi Publik*, pp. 1–13.
- Khaeruman dan Saefullah, E. (2017) 'Analisis Lokasi Usaha Terhadap Penjualan Pedagang', *Jurnal Sains Manajemen*, 3(2), pp. 15–37.
- Khumaedi, M. (2012) 'Reabilitas Instrumen Penelitian Pendidikan', *Jurnal Pendidikan Teknik Mesin*, 12(1), pp. 25–30.

- Khusniawati, F. (2019) 'Analisis Faktor-Faktor yang Berpengaruh terhadap Indeks Prestasi Mahasiswa Program Diploma Pelayaran Universitas Hang Tuah', *Jurnal Statistika*, 12(2), pp. 23–29.
- Luntungan, W. G. A. dan Tawas, H. N. (2019) 'Strategi Pemasaran Bambuden Boulevard Manado: Analisis SWOT', *Jurnal Riset Ekonomi, Manajemen, Bisnis dan Akuntansi*, 7(4), pp. 5495–5504.
- Mashuri dan Nurjannah, D. (2020) 'Analisis SWOT Sebagai Strategi Meningkatkan Daya Saing (Studi Pada PT. Bank Riau Kepri Unit Usaha Syariah Pekanbaru)', *Jurnal Perbankan Syariah (JPS)*, 1(1), pp. 97–112.
- Menteri Perhubungan Republik Indonesia, 2018. Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor PM 85 Tahun 2018 Tentang Sistem Manajemen Keselamatan Perusahaan Angkutan Umum. Jakarta : Kementerian Perhubungan Republik Indonesia.
- Monalika, H. P. (2020) 'Pengaruh Reformasi Administrasi Perpajakan Terhadap Kepatuhan Wajib Pajak: Studi Kasus di KPP Pratama Kedaton Bandar Lampung', *Jurnal Akuntansi, Keuangan dan Manajemen*, 1(2), pp. 135–154.
- Nurfarizi, R., Azizah, F. N. dan Sukanta (2023) 'Analisis Kerusakan Mesin Pada Mobil Tangki Bahan Bakar Minyak dengan Metode FMEA (Studi Kasus: CV Amanda Jaya)', *Jurnal Serambi Engineering (JSE)*, 8(2), pp. 5409–5415.
- Palit, I. G., Talumingan, C. . dan Rumagit, G. A. J. (2017) 'Strategi Pengembangan Kawasan Agrowisata Rurukan', *Jurnal Agri-SosioEkonomi*, 13(2A), pp. 21–34.
- Purnama, J., Putra, Y. A. dan Kalamollah, M. (2015) 'Metode Age Replacement Digunakan Untuk Menentukan Interval Waktu Perawatan Mesin Pada Armada Bus', *Seminar Nasional Sains dan Teknologi Terapan*, pp. 115–126.
- Putri, F. A. dan Prabawati, I. (2020) 'Evaluasi Pelaksanaan Suroboyo Bus Di Dinas Perhubungan Kota Surabaya', *Jurnal Administrasi Publik*, pp. 1–12.
- Putro, D. S. (2021) 'Strategi Perbaikan Implementasi Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) TPAS Wisata Edukasi Talangagung Kabupaten Malang', *Jurnal Serambi Engineering*, 6(3), pp. 2017–2023.
- Rahman, N. M. A. (2017) 'Analisis SWOT (Strength, Weakness, Opportunity, Threat) Penerapan Keselamatan dan Kesehatan Kerja PT. Kutai Timber Indonesia Probolinggo', *Jurnal Kesehatan*, 3(3), pp. 69–70.
- Riyanto, S., Azis, M. N. L. and Putera, A. R. (2021) *Analisis Swot Sebagai Penyusunan Strategi Organisasi, Analisis SWOT sebagai penyusunan strategi organisasi*. Yogyakarta: Bintang Pustaka Madani.
- Rosento dkk. (2019) 'Pengaruh Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan', *Jurnal Farmasi*, 5(2), pp. 154–165.
- Salim, M. A. dan Siwanto, A. B. (2019) *Analisis SWOT Dengan Metode Kuesioner*. 1st edn. Semarang: CV. Pilar Nusantara.

- Siyoto, D. S. dan Sodik, M. A. (2015) *Dasar Metodologi Penelitian*. 1st edn. Yogyakarta: Literasi Media Publisng.
- Sudiyono dan Hasibuan, S. (2019) 'Strategi Implementasi Sistem Manajemen K3 Yang Berkelanjutan Pada Perusahaan Pembangkit Listrik Indonesia', *Operations Excellence: Journal of Applied Industrial Engineering*, 11(2), pp. 153–164.
- Syahputra, R. (2017) 'Analisis Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Pertumbuhan Ekonomi di Indonesia', *Jurnal Samudra Ekonomika*, 1(2), pp. 183–191.
- Timpal, E. T., Pati, A. B. dan Pangemanan, F. (2021) 'Strategi Camat Dalam Meningkatkan Perangkat Desa di Bidang Teknologi Informasi di Kecamatan Rataan Timur Kabupaten Minahasa Tenggara', *Jurnal Governance*, 1(2), pp. 1–8.
- Undang-Undang Nomor 22 Tahun 2009 Tentang Lalu Lintas Angkutan Jalan. Jakarta.
- Wicaksono, A. (2018) 'Strategi Pemasaran dengan menggunakan Analisis SWOT Tanpa Skala Industri Pada PT X Di Jakarta', *Jurnal Manajemen Industri dan Logistik*, 1(2), pp. 192–201.
- Widanti, A. L. (2015) 'Strategic Management', pp. 15–22.
- Wijaya, I. M. H., Putra, C. and Riskiana, I. K. A. (2023) 'Analisis Penerapan K3 Pada Proyek Konstruksi Di Masa Pandemi Covid-19 (Studi Kasus: Proyek Pembangunan Gedung 1A dan 1B RSUD Bangli)', *Jurnal Widya Teknik*, 19(1), pp. 35–46.