

## **SKRIPSI**

# **EVALUASI PENERAPAN *SEIRI, SEITON, SEISO, SEIKETSU* DAN *SHITSUKE (5S)* PADA DEPARTEMEN TRANSPORTASI PT. PRASADHA PAMUNAH LIMBAH INDRUSTRI BOGOR**



Oleh :

**SUGIHARTO**

**Notar: 15.II.0124**

**PRODI DIV TEKNIK KESELAMATAN OTOMOTIF  
POLITEKNIK KESELAMATAN TRANSPORTASI JALAN TEGAL**

**2019**

# SKRIPSI

## EVALUASI PENERAPAN *SEIRI, SEITON, SEISO, SEIKETSU, DAN SHITSUKE* (5S) PADA DEPARTEMEN TRANSPORTASI PT. PRASADHA PAMUNAH LIMBAH INDRUSTRI BOGOR

Oleh :

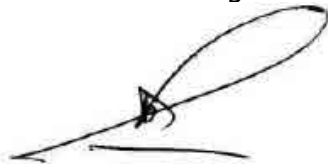
**SUGIHARTO**

**15.II.0124**

Di setujui

Pada tanggal : 9 Agustus 2019

Pembimbing 1



**(Dr. Rukman Tea, SH, MM)**

NIP. 1959090 198103 1 002

Pembimbing 2



**(Syafek Jamhari, M.Pd)**

NIP. 19680910 199403 1 004

**Mengetahui:**

**Ketua Jurusan**

**Diploma IV Teknik Keselamatan Otomotif**



**(Ethys Pranoto, M.T)**

**NIP. 19800602 200912 1 004**

# SKRIPSI

## EVALUASI PENERAPAN *SEIRI, SEITON, SEISO, SEIKETSU, DAN SHITSUKE* (5S) PADA DEPARTEMEN TRANSPORTASI PT. PRASADHA PAMUNAH LIMBAH INDRUSTRI BOGOR

Oleh :

**SUGIHARTO**

**15.II.0124**

Telah dipertahankan di depan seminar :

pada tanggal : 12 Agustus 2019

Pembimbing 1



**(Dr. Rukman Tea, SH, MM)**

NIP. 1959090 198103 1 002

Ketua Sidang



**(Dr. Rukman Tea, SH, MM)**

NIP. 1959090 198103 1 002

Pembimbing 2



**(Syafek Jamhari, M.Pd)**

NIP. 19680910 199403 1 004

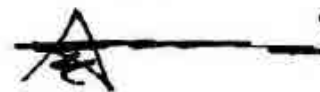
Penguji 1



**(Syafek Jamhari, M.Pd)**

NIP. 19680910 199403 1 004

Penguji 2



**(Edy Purwanto, ATD., M.T)**

NIP. 19680207 199003 1 012

**Mengetahui:**

**Ketua Jurusan**

**Diploma IV Teknik Keselamatan Otomotif**



**(Ethys Pranoto, M.T)**

**NIP. 19800602 200912 1 004**

## **PERNYATAAN**

Saya, yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : SUGIHARTO

Notar : 15 II 0124

menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa skripsi saya yang berjudul

**EVALUASI PENERAPAN *SEIRI, SEITON, SEISO, SEIKETSU, DAN SHITSUKE*  
(5S) PADA DEPARTEMEN TRANSPORTASI PT. PRASADHA PAMUNAH  
LIMBAH INDRUSTRI BOGOR**

adalah hasil karya sendiri dan bukan jiplakan hasil karya orang lain.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya. Jika di kemudian hari terbukti bahwa kertas kerja wajib saya merupakan hasil jiplakan maka saya bersedia untuk menanggalkan gelar yang saya peroleh.

Tegal, 9 Agustus 2019

Sugiharto

## HALAMAN PERSEMBAHAN



*Sujud syukurku kusembahkan kepadaMu ya Allah, Tuhan Yang Maha Agung dan Maha Tinggi. Atas takdirmu saya bisa menjadi pribadi yang berpikir, berilmu, beriman dan bersabar. Semoga keberhasilan ini menjadi satu langkah awal untuk masa depanku, dalam meraih cita-cita saya.*

*Serta shalawat dan salam yang terus saya ucapkan kepada baginda  
MUHAMMAD SAW.*

*Skripsi ini kupersembahkan*

*Sebagai bukti, hormat dan rasa terima kasih yang tiada batas. kupersembahkan karya kecil ini kepada ayah dan ibu yang telah memberikan kasih sayang, segala dukungan dan cinta kasih yang tiada terhingga yang tiada mungkin dapat kubalas hanya dengan selembar kertas yang bertuliskan kata cinta dan persembahan. Semoga dengan ini menjadi langkah awal bagi saya untuk bisa membahagiakan ayah dan ibu*

*Terima kasih ayah... terima kasih ibu*

Keluarga ku

Terima kasih selanjutnya untuk kakak-kakak saya dalam memberi dukungan dan doa yang tanpa henti. Kepada ibu , Ayah dan Bude yang sudah merawat saya dan seluruh keluarga besar saya mengucapkan terima kasih atas doa dan bantuan kalian selama ini.

Dosen Pembimbing

Bapak Dr. Rukman, SH. MM dan Bapak Syafek Jamhari, M.Pd. selaku dosen pembimbing terima kasih banyak Pak... saya sudah dibantu selama ini, dinasehati, dibimbing dan berbagi cerita tentang pengalaman hidup... terima kasih banyak pak untuk semuanya..saya sangat bangga di bimbing oleh bapak semua

## TKO XXVI

Pendidikan ini menjadi saksi anak muda yang kehilangan masa mudanya, Namun pendidikan ini menjadi kebanggaan karena tidak semua orang bisa mendapatkan kesempatan terbaik ini  
asrama bougenvil, Wahana, Tanjung dan asrama anggrek saksi kita pernah hidup dalam satu atap

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji syukur penulis ucapkan kehadirat Allah SWT karena berkat Rahmat dan Karunia Nya penulis diberi kesehatan dan kelancaran dalam menyusun skripsi ini dengan judul "EVALUASI PENERAPAN *SEIRI, SEITON, SEISO, SEIKETSU, DAN SHITSUKE* (5S) PADA DEPARTEMEN TRANSPORTASI PT. PRASADHA PAMUNAH LIMBAH INDRUSTRI BOGOR". Shalawat beserta salam semoga senantiasa terlimpah kepada Nabi Muhammad SAW, kepada keluarganya, para sahabatnya, hingga kepada umatnya hingga akhir zaman.

Penulisan Skripsi ini adalah untuk memenuhi syarat dalam mencapai gelar Sarjana Sains Terapan Diploma Empat (DIV) di Politeknik Keselamatan Transportasi Jalan. Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan dan dukungan banyak pihak. Kemudian pada kesempatan ini dengan segala kerendahan hati dan dengan penuh rasa hormat penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih kepada segenap pihak atas segala dukungan dan bantuan secara moril maupun materil, baik secara langsung maupun tidak langsung. Selanjutnya secara khusus penulis menyampaikan ucapan terimakasih kepada yang terhormat :

1. Direktur Politeknik Keselamatan Transportasi Jalan Bapak Syafek Jamhari, M.Pd.;
2. Bapak Ethys Pranoto, S.T., M.T. selaku Ketua Program Studi Diploma DIV Teknik Keselamatan Otomotif;
3. Bapak Welly Sitorus selaku Manager Departemen Transportasi PT. PPLI
4. Bapak Nuggroho selaku supervisor kendaraan B3 dan Pengemudi B3 di PT. PPLI
5. Ibu Yossi selaku penanggung jawab program 5S di Departemen Transportasi PT. PPLI
6. Bapak Dr.Rukman, SH.MM. selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan nasehat, saran, dan bimbingan yang sangat berarti selama bimbingan;
7. Bapak Syafek Jamhari, M.Pd. selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan nasehat, saran, dan bimbingan yang sangat berarti selama bimbingan;

8. Seluruh Dosen Program Studi Teknik Keselamatan Otomotif Politeknik Keselamatan Transortasi Jalan atas ilmu yang telah diberikan dan diajarkan selama menempuh pendidikan;
9. Kedua orang tua dan seluruh keluarga yang selalu memberikan doa, dukungan serta semangat;
10. Rekan-rekan taruna Politeknik Keselamatan Transportasi Jalan Angkatan VI yang telah membantu dalam penelitian ini;
11. Teman – teman taruna Teknik Keselamatan Otomotif (TKO) angkatan V atas dukungan dan doa selama menempuh pendidikan selama 4 tahun;
12. Seluruh pihak yang telah membantu kegiatan dan penyusunan proposal skripsi ini;

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih memiliki kekurangan, karena pengetahuan dan pengalaman yang dimiliki oleh penulis masih terbatas. Penulis sangat mengharapkan dan menyambut baik segala kritikan, masukan, dan saran yang bersifat membangun untuk lebih menyempurnakan skripsi ini. Semoga Allah SWT selalu mencurahkan rahmat, kasih sayang, serta balasan kebaikan kepada semua pihak yang telah membantu dan memberikan ilmu. Akhir kata penulis berharap semoga skripsi ini dapat berguna bagi semua pihak yang membacanya.

Tegal, 9 Agustus 2019

Penulis

SUGIHARTO



## **ABSTRAK**

5S adalah suatu metode penataan dan pemeliharaan wilayah kerja secara intensif yang berasal dari Jepang yang digunakan oleh manajemen dalam usaha memelihara ketertiban, efisiensi, dan disiplin di lokasi kerja sekaligus meningkatkan kinerja perusahaan secara menyeluruh.

Penelitian ini membahas mengenai evaluasi penerapan 5S. Metode yang digunakan untuk pengaturan area kerja menggunakan pendekatan dasar konsep 5S (*Seiri, Seiton, Seiso, Seiketsu, Shitsuke*). Model penilaian untuk mengetahui kondisi area kerja dengan menggunakan cara audit. Melalui metode ini area kerja akan berjalan lebih terorganisir dan terpelihara sehingga dapat mengurangi peluang terjadinya kecelakaan kerja. Metode ini juga dapat mengontrol dan mempertahankan agar area kerja tetap teratur.

Saat ini area kerja yang ada di Departemen Transportasi berjalan cukup baik, tetapi masih banyak kekurangan yang perlu di perbaiki untuk meningkatkan penerapan 5S. Pada area kerja sebelum dilakukan perbaikan penerapan 5S masuk ke dalam kriteria cukup dengan persentase 41,66%. Setelah dilakukannya perbaikan pada area kerja menghasilkan nilai program 5S sebesar 76,66% dan masuk ke dalam kriteria baik.

**Kata kunci** : sistem pengaturan area kerja, metode 5S

## **ABSTRACT**

*5S is a method of structuring and maintenance of the area of work as intensively that originated from Japan that is used by management in businesses maintain order , efficiency , and discipline at the location of the work at the same time improve the performance of the company as a whole .*

*This study discusses the evaluation of the application of 5S . The method used for setting work areas uses the basic approach of the 5S concept ( Seiri , Seiton , Seiso , Seiketsu , Shitsuke ). Assessment model to determine the condition of the work area using the audit method. Through this method the work area will run more organized and maintained so as to reduce the chance of work accidents . This method can also control and maintain work areas that are organized.*

*When this area of work that exist in the Department of Transportation runs pretty good , But still many shortcomings that need to be improved to improve the implementation of 5S . In a rea of work before the repair implementation of 5S entered into the criteria sufficiently with the percentage of 41.66% . After doing repairs in the area of work resulted in the value of the 5S program amounted to 76 , 66 % and entered into the criteria either.*

**Keywords:** *work area management system, 5S method*

## DAFTAR ISI

<b>SKRIPSI .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>ix</b>
<b><i>ABSTRACT</i>.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xix</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
<b>1.1 Latar Belakang.....</b>	<b>1</b>
<b>1.2 Identifikasi Masalah .....</b>	<b>3</b>
<b>1.3 Batasan Masalah.....</b>	<b>3</b>
<b>1.4 Rumusan Masalah.....</b>	<b>3</b>
<b>1.5 Tujuan Penelitian.....</b>	<b>4</b>
<b>1.6 Manfaat Penelitian.....</b>	<b>4</b>
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>5</b>
<b>2.1 Evaluasi.....</b>	<b>5</b>
<b>2.2 Penerapan.....</b>	<b>5</b>
<b>2.3 5S (<i>Seiri, Seiton, Seiso, Seiketsu, dan Shitsuke</i>) .....</b>	<b>6</b>

2.3.1	<b>Pengertian 5S</b> .....	6
2.3.2	<b>Tujuan 5S</b> .....	7
2.3.3	<b><i>Seiri</i></b> .....	8
2.3.4	<b><i>Seiton</i></b> .....	10
2.3.5	<b><i>Seiso</i></b> .....	11
2.3.6	<b><i>Seiketsu</i></b> .....	13
2.3.7	<b><i>Shitsuke</i></b> .....	14
2.4	<b>Departemen Transportasi</b> .....	16
2.4.1	<b><i>Transport Office</i></b> .....	17
2.4.2	<b><i>Transport Yard</i></b> .....	18
2.4.3	<b><i>Container Storage</i></b> .....	19
2.4.4	<b>Kendaraan Pengangkut Limbah B3</b> .....	20
2.11	<b>Keselamatan dan Kesehatan Kerja</b> .....	22
2.11.1	<i>Hazard</i> atau Bahaya .....	22
2.11.2	Pengendalian Resiko .....	24
2.5	<b>Limbah Bahan Berbahaya dan Beracun (Limbah B3)</b> .....	26
2.6	<b>Hasil Penelitian yang Relevan</b> .....	27
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b> .....		29
3.1	<b>Metode Penelitian</b> .....	29
3.2	<b>Tempat dan Waktu Penelitian</b> .....	29
3.2.1	<b>Tempat Penelitian</b> .....	29
3.2.2	<b>Waktu Penelitian</b> .....	29
3.2.3	<b>Obyek Penelitian</b> .....	30
3.4	<b>Teknik Pengumpulan Data</b> .....	30
3.5	<b>Metode Analisa Data</b> .....	37

<b>3.6</b>	<b>Bagan alir penelitian.....</b>	<b>38</b>
<b>BAB IV.....</b>		<b>39</b>
<b>4.1</b>	<b>Gambaran Umum Perusahaan.....</b>	<b>39</b>
4.1.1	Lokasi Penelitian .....	39
4.1.2	Sejarah Perusahaan .....	40
4.1.3	Visi, Misi, Motto dan Strategi Perusahaan .....	41
4.1.4	Struktur Organisasi .....	43
<b>4.2</b>	<b>Penerapan (5S) di Departemen Transportasi PT. PPLI Bogor .....</b>	<b>44</b>
<b>4.3</b>	<b>Penilaian pada kondisi sebelum perbaikan .....</b>	<b>46</b>
4.3.1	Penilaian Area Transport Office .....	47
<b>4.4</b>	<b>Rekapitulasi hasil temuan .....</b>	<b>51</b>
4.4.1	Rekapitulasi Hasil Temuan Area Transport Office.....	51
<b>4.5</b>	<b>Evaluasi sebelum perbaikan .....</b>	<b>56</b>
<b>4.6</b>	<b>Tuntutan kebutuhan .....</b>	<b>58</b>
4.6.1	Prosedur Eliminasi.....	58
4.6.2	Perlengkapan wajib keadaan darurat pada kendaraan B3 .....	61
4.6.3	Tata letak penyimpanan.....	64
4.6.4	Lokasi untuk item pada seluruh area kerja .....	67
4.6.5	Label pada Lantai kerja.....	70
4.6.6	Label lokasi kerja dan parts .....	73
4.6.7	<i>Checklist</i> pembersihan di area kerja .....	75
4.6.8	Penerangan dan Saluran udara.....	78
4.6.9	Jadwal piket .....	81
4.6.10	Intruksi Kerja 5S.....	82
4.6.11	<i>Visual board</i> di area kerja .....	85

4.6.12	Sosialisasi peranan 5S .....	86
4.7	Usulan perbaikan dan Implementasi .....	87
4.7.1	Penyusunan Prosedur 3S ( <i>seiri, seiton, seiso</i> ). .....	87
4.7.2	Hasil Pengadaan Perlengkapan wajib .....	88
4.7.3	Tata letak penyimpanan pada <i>Container Storage</i> .....	89
4.7.4	Lokasi untuk item pada seluruh area kerja .....	91
4.7.5	Label lokasi dan parts .....	93
4.7.6	<i>Checklist</i> pembersihan di area kerja .....	95
4.7.7	Penerangan dan Ventilasi Udara .....	96
4.7.8	Jadwal piket .....	96
4.7.9	Instruksi Kerja .....	97
4.7.10	Sosialisasi peranan 5S .....	97
4.8	Evaluasi setelah perbaikan .....	98
<b>BAB V</b>	.....	<b>101</b>
5.1	Kesimpulan .....	101
5.2	Saran .....	102
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	.....	<b>103</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Daftar Karyawan di Transport Office .....	17
Tabel 2.2 Data penyimpanan pada Container Storage .....	19
Tabel 2.3 Kendaraan limbah B3 .....	20
Tabel 2.4 Penelitian yang Relevan.....	27
Tabel 3.1 Tabel Penilaian .....	32
Tabel 3.2 Daftar Periksa.....	32
Tabel 3.3 <i>Checklist</i> Evaluasi.....	35
Tabel 4.1 Profil Kabupaten Bogor .....	39
Tabel 4.2 Daftar Auditor.....	46
Tabel 4.3 Penilaian Area Transport Office .....	47
Tabel 4.4 Hasil Penilaian Transport Office .....	49
Tabel 4.5 Hasil penilaian Di Departemen Transportasi .....	50
Tabel 4.6 Rekapitulasi Hasil Temuan Area Transport Office.....	51
Tabel 4.7 <i>Checklist</i> Evaluasi Sebelum Perbaikan .....	56
Tabel 4.8 Rekapitulasi kekurangan perlengkapan keadaan darurat .....	63
Tabel 4.9 Pengaturan Tata Letak Barang .....	66
Tabel 4.10 Label rantai kerja Transport Office.....	71
Tabel 4.11 Label rantai kerja <i>Transport Yard</i> dan <i>Container Storage</i> .....	71
Tabel 4.12 Rancangan Jadwal Piket.....	82
Tabel 4.13 Checklist Evaluasi.....	98

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Langkah-langkah Penerapan 5S .....	6
Gambar 2.2 Ringkasan dalam Visual mengenai 5S .....	8
Gambar 2.3 Ilustrasi dari Seiri.....	9
Gambar 2.4 Ilustrasi dari Seiton.....	10
Gambar 2.5 Ilustrasi dari Seiso .....	12
Gambar 2.6 Ilustrasi dari Seketsu.....	13
Gambar 2.7 Ilustrasi dari Shitsuke.....	15
Gambar 2.8 Area Transport Office.....	18
Gambar 2.9 Area Transport Yard.....	18
Gambar 2.10 Container Storage.....	19
Gambar 2.11 Kendaraan jenis Van .....	20
Gambar 2.12 Truck Roll Off .....	20
Gambar 2.13 Truck Vacuum .....	21
Gambar 2.14 Truck Prime Mover .....	21
Gambar 2.15 Hirarki Pengendalian Resiko .....	24
Gambar 2.16 Gambar Simbol dan Label Limbah B3 .....	26
Gambar 3.1 Diagram Alir.....	38
Gambar 4.1 PT. Prasadha Pamunah Limbah Industri.....	40
Gambar 4.2 Struktur organisasi.....	43
Gambar 4.3 5S Police.....	45
Gambar 4.4 Grafik penerapan 5S pada Departemen Transportasi .....	50
Gambar 4.5 Staff melakukan eliminasi .....	58
Gambar 4.6 Red Tagging .....	60



Gambar 4.7 Perlengkapan Keadaan Darurat .....	61
Gambar 4.8 Kondisi Tata letak penyimpanan pada Container .....	64
Gambar 4.9 Kondisi Tata letak penyimpanan pada Kendaraan.....	64
Gambar 4.10 Desain Penataan Letak Barang .....	65
Gambar 4.11 Desain Penempatan Alat pada Kendaraan.....	67
Gambar 4.12 Peralatan tidak memiliki Tempat Penyimpanan.....	68
Gambar 4.13 Desain Lemari Penyimpanan .....	70
Gambar 4.14 Desain Label pada lantai kerja Transport Yard .....	72
Gambar 4.15 Desain label pada lantai kerja Container Storage.....	72
Gambar 4.16 Label lokasi kerja .....	74
Gambar 4.17 Peralatan tidak di bersihkan .....	75
Gambar 4.18 Penyusunan Checklist pada Area kerja .....	76
Gambar 4.19 Penyusunan Checklist pembersihan kendaraan .....	77
Gambar 4.20 Kondisi Container Storage tanpa lampu dan Ventilasi.....	78
Gambar 4.21 Sirkulasi udara di ruang tertutup .....	79
Gambar 4.22 Desain Pemasangan Lampu Desain Pemasangan Ventilasi udara ....	80
Gambar 4.23 Kondisi Komputer berdebu .....	81
Gambar 4.24 Checklist Intruksi Kerja .....	84
Gambar 4.25 Posisi Visual board pada Transport Office .....	85
Gambar 4.26 Desain papan mading.....	86
Gambar 4.27 Prosedur Eliminasi.....	87
Gambar 4.28 Proses Red Tagging .....	88
Gambar 4.29 Pengadaan Perlengkapan Keadaan Darurat .....	89
Gambar 4.30 Pemindahan Letak APAR.....	89
Gambar 4.31 Perbaikan tata letak barang di Container Storage .....	90

Gambar 4.32 Perbaikan tempat APD pada Transport Office.....	91
Gambar 4.33 Perbaikan tempat Perlengkapan Driver dan alat kebersihan.....	92
Gambar 4.34 Perbaikan tempat terpal pada Transport Yard .....	92
Gambar 4.35 Hasil pemasangan label tempat penyimpanan.....	93
Gambar 4.36 Pemasangan Label melepas sepatu safety pada office .....	94
Gambar 4.37 Label penempatan barang sementara .....	94
Gambar 4.38 Pembersihan berdasarkan Checklist .....	95
Gambar 4.39 Pemasangan Lampu dan Ventilasi Udara .....	96
Gambar 4.40 Jadwal Piket .....	96
Gambar 4.41 Checklist Instruksi Kerja .....	97
Gambar 4.42 Sosialisasi Peranan 5S para Staff dan pengemudi .....	97

## DAFTAR LAMPIRAN

- a. Assistensi Bimbingan
- b. Surat Keterangan Penelitian Kepada *Manager* Departemen Transportasi
- c. Surat Keterangan Penelitian Kepada *Leader* 5S Departemen Transportasi
- d. Tabel Daftar Periksa dan *Checklist* Evaluasi Penerapan 5S
- e. *Work Order* Perbaikan 5S Pada Departemen Transportasi
- f. Hasil Observasi Penilaian Penerapan 5S Pada Departemen Transportasi