

**TUGAS AKHIR**  
**ANALISIS PENERAPAN BUDAYA KERJA 5R DI BENGKEL**  
**BISKITA TRANSPAKUAN BOGOR JAWA BARAT**

Ditunjukkan untuk memenuhi sebagian persyaratan memperoleh gelar sarjana  
terapan



Disusun oleh:

KHALIFATUL AZIZ

19.02.0295

**PROGRAM SARJANA TERAPAN**  
**PROGRAM STUDI TEKNOLOGI REKAYASA OTOMOTIF**  
**POLITEKNIK KESELAMATAN TRANSPORTASI JALAN**  
**TEGAL**  
**2023**

**TUGAS AKHIR**  
**ANALISIS PENERAPAN BUDAYA KERJA 5R DI BENGKEL**  
**BISKITA TRANSPAKUAN BOGOR JAWA BARAT**

Ditunjukkan untuk memenuhi sebagian persyaratan memperoleh gelar sarjana  
terapan



Disusun oleh:

KHALIFATUL AZIZ

19.02.0295

**PROGRAM SARJANA TERAPAN**  
**PROGRAM STUDI TEKNOLOGI REKAYASA OTOMOTIF**  
**POLITEKNIK KESELAMATAN TRANSPORTASI JALAN**  
**TEGAL**  
**2023**

**HALAMAN PERSETUJUAN**  
**ANALISIS PENERAPAN BUDAYA KERJA 5R DI BENGKEL BISKITA**  
**TRANSPAKUAN BOGOR JAWA BARAT**

*ANALYSIS OF THE IMPLEMENTATION OF 5R WORK CULTURE IN BISKITA*  
*TRANSPAKUAN WORKSHOP, BOGOR, WEST JAVA*

Disusun Oleh :

**KHALIFATUL AZIZ**

**19.02.0295**

Telah Disetujui Oleh

Pembimbing

Tanggal: 24 Juli 2023



**Langgeng Asmoro, S.Pd., M.Si**  
**NIP.199309072019021001**

**HALAMAN PENGESAHAN**  
**TUGAS AKHIR**  
**ANALISIS PENERAPAN BUDAYA KERJA 5R DI BENGKEL BISKITA**  
**TRANSPAKUAN BOGOR JAWA BARAT**  
*ANALYSIS OF THE IMPLEMENTATION OF 5R WORK CULTURE IN BISKITA*  
*TRANSPAKUAN WORKSHOP, BOGOR, WEST JAVA*

Disusun Oleh :

**KHALIFATUL AZIZ**  
**19.02.0295**

Telah dipertahankan didepan dewan penguji

Pada tanggal, 24 JULI 2023

Ketua Sidang


**Langgeng Asmoro, S.Pd., M.Si**  
**NIP. 199309072019021001**

Penguji 1


**M. Iman Nur Hakim, S.T., M.T**  
**NIP. 199301042019021002**

Penguji 2

**Sugiyarto, M.Pd.**  
**NIP. 198501072008121003**



Mengetahui,  
Ketua Program Studi  
Diploma IV Teknologi Rekayasa Otomotif

  
**Faris Humami, S.Pd., M.Eng**  
**NIP. 199011102019021002**

## HALAMAN PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : KHALIFATUL AZIZ

Notar : 19.02.0295

Program Studi : D-IV TEKNOLOGI REKAYASA OTOMOTIF

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa laporan tugas akhir dengan judul "ANALISIS PENERAPAN BUDAYA KERJA 5R DI BENGKEL BISKITA TRANSPAKUAN BOGOR JAWA BARAT" ini merupakan hasil penelitian saya sendiri dan bukan merupakan jiplakan dari penelitian orang lain.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, jika dikemudian hari terbukti bahwa penelitian tugas akhir ini merupakan jiplakan dari orang lain maka saya bersedia untuk menanggalkan gelar sarjana sains terapan saya.

Tegal, 23 JULI 2023



KHALIFATUL AZIZ

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Kupersembahkan karya ku yang kecil ini

Kepada Ayahanda H. Mugni dan Ibunda Hj. Enung Sulastri yang selalu memberikan semangat dan terima kasih atas semua doa yang tak pernah henti kalian panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa untuk anakmu yang keras kepala ini

Terima kasih juga kepada teman-teman yang selalu memberikan semangat dan masukan selama proses pengerjaan skripsi ini dari awal hingga akhir dan selalu menemani dan memotivasi saya ketika saya menganggap tidak bisa menyelesaikan semua ini.

Terima kasih juga kepada dosen pembimbing saya yang telah membimbing saya dalam menyelesaikan skripsi saya ini

Dan terima kasih juga kepada "si juki" suzuki titan 2010 yang selalu menemani perjalanan saya kuningan-tegal selama 4 tahun ini dan bogor-bandung-kuningan-tegal selama saya melaksanakan magang dan tidak pernah mengeluh walau siang, malam, hujan badai, panas terik, banjir bandang menerjang :).

Pada akhirnya kata-kata dari saya adalah :

"Redup bukan berarti padam"

Jalani apa yang kamu yakini benar selagi tidak merugikan orang lain!!!

## **ABSTRAK**

Laporan kecelakaan kerja dari The International Labour Organization yang menjelaskan bahwa setiap tahunnya ada 250 juta kecelakaan di tempat kerja dan lebih dari 160 juta pekerja menjadi sakit karena bahaya di tempat kerja. Terlebih lagi, 1,2 juta pekerja meninggal akibat kecelakaan dan sakit di tempat kerja. Jumlah tersebut tentu dapat menyadarkan kita tentang betapa pentingnya menciptakan lingkungan kerja yang aman dan selamat. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana penerapan budaya kerja Ringkas, Rapi, Resik, Rawat dan Rajin (5R) di TransPakuan Bogor pada bengkel biskita, Mengetahui berapa nilai yang didapat dari penerapan penerapan budaya kerja Ringkas, Rapi, Resik, Rawat dan Rajin (5R) pada bengkel Biskita TransPakuan Bogor, serta Memberikan saran usulan kepada instansi Biskita TransPakuan Bogor khusus nya pada bagian bengkel berkaitan dengan peningkatan budaya kerja Ringkas, Rapi, Resik, Rawat dan Rajin (5R) untuk meningkatkan K3.

Penelitian ini menggunakan metode kombinasi (*mix method*) dengan rancangan penelitian observasi. Observasi yang dilakukan adalah dengan menggunakan observasi penuh (*complete observasi*). Sumber data primer dalam penelitian ini diambil dari pengamatan langsung pada kondisi bengkel TransPakuan terhadap penerapan yang telah dilakukan, dan wawancara untuk memperkuat latar belakang penelitian 5R dengan mekanik yang menjadi pelaksana operasional bengkel.

Hasil penelitian ini diketahui dari 5 aspek R yang diteliti 4 diantaranya masih belum memuaskan dan 1 diantaranya perlu ditingkatkan lagi. Kesimpulan dari penelitian ini bahwa penerapan budaya kerja 5R belum memuaskan dan masih harus ditingkatkan dengan diadakannya sosialisasi dan pelatihan maupun audit internal secara berkala terhadap budaya kerja 5R ini.

**Kata Kunci** : penerapan, budaya kerja 5R

## **ABSTRACT**

*The work accident report from The International Labor Organization explains that every year there are 250 million workplace accidents and more than 160 million workers become sick due to workplace hazards. What's more, 1.2 million workers died as a result of accidents and illness at work. This number can certainly make us aware of how important it is to create a safe and secure work environment. The purpose of this study is to find out how the application of the Brief, Neat, Clean, Rawat and Diligent (5R) work culture at TransPakuan Bogor at Biskita workshops, to know how much value is obtained from the application of the Concise, Neat, Clean, Caring and Diligent work culture (5R) at Biskita TransPakuan Bogor workshops, as well as providing suggestions and recommendations to the Biskita TransPakuan Bogor agency, especially in the workshop section related to improving the work culture of Concise, Neat, Clean, Caring and Diligent (5R) to improve K3.*

*This study uses a combination method (mix method) with an observational research design. Observations made is to use full observation (complete observation). The primary data sources in this study were taken from direct observations of the conditions of the TransPakuan workshops regarding the implementation that had been carried out, and interviews to strengthen the 5R research background with the mechanics who were the executors of the workshop operations.*

*The results of this study are known from the 5 aspects of R studied 4 of them are still not satisfactory and 1 of them needs to be improved again. The conclusion from this study is that the implementation of the 5R work culture is not satisfactory and still needs to be improved by holding regular socialization and training as well as internal audits of this 5R work culture.*

**Keywords:** *implementation, 5R work culture*



## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT, karena atas berkat Rahmat, dan hidayahnya penulis dapat menyelesaikan penyusunan tugas akhir ini dengan judul : "ANALISIS PENERAPAN BUDAYA KERJA 5R DI BENGKEL BISKITA TRANSPAKUAN BOGOR JAWA BARAT". Tugas akhir ini dilaksanakan untuk memenuhi salah satu syarat kelulusan Sarjana Terapan Teknik. Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan tugas akhir ini masih jauh dari kata sempurna, Hal ini dikarenakan keterbatasan kemampuan yang penulis miliki.

Penulis menyadari bahwa penyusunan tugas akhir ini tidak lepas dari dukungan berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terimakasih kepada :

1. Bapak I Made Suartika, A.TD., M.Eng.Sc., selaku direktur politenik keselamatan transportasi jalan;
2. Bapak Faris Humami, M.Eng selaku ketua Program Studi Teknologi Rekayasa Otomotif;
3. Bapak Langgeng Asmoro, S.Pd., M.Si selaku dosen pembimbing yang telah memberikan arahan serta bimbingannya;
4. Orang tua dan keluarga yang selalu memberikan doa restu serta dukungannya;
5. Seluruh dosen dan jajarannya Civitas Akademika Politeknik Keselamatan Transportasi Jalan atas segala ilmu serta pengalaman yang telah diberikan;
6. Teman-teman Taruna/Taruni Prodi Teknologi Rekayasa Otomotif angkatan IX, Politeknik Keselamatan Transportasi Jalan yang telah membantu dan mendukung dalam penelitian ini.

Akhir kata penulis berharap semoga Tugas Akhir ini dapat bermanfaat bagi semua pihak dan semoga amal baik yang telah diberikan kepada penulis mendapat balasan dari Allah SWT.

Tegal, 23 Juli 2023



KHALIFATUL AZIZ

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>vii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
I.1 Latar Belakang .....	1
I.2 Identifikasi Masalah.....	3
I.3 Perumusan masalah .....	3
I.4 Tujuan Penelitian .....	4
I.5 Manfaat penelitian .....	4
I.6 Batasan Masalah .....	4
I.7 Sistematika penulisan.....	5
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>6</b>
II.1 Analisis.....	6
II.2 Pengertian Ringkas, Rapi, Resik, Rawat, Dan Rajin (5R) .....	6
II.3 Manfaat Ringkas, Rapi, Resik, Rawat, Dan Rajin (5R).....	9
II.4 Keselamatan dan Kesehatan Kerja .....	9
II.5 Lingkungan kerja .....	10
II.6 Gambaran umum perusahaan .....	11
II.5.1 Gambaran umum BPTJ .....	11
II.5.2 Gambaran PT.Kodjari tata angkutan.....	12
II.7 Bengkel.....	13
II.8 Peralatan bengkel .....	14

II.9 Penelitian terdahulu.....	16
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>17</b>
III.1 Tempat penelitian.....	17
III.2 Waktu penelitian.....	18
III.3 Jenis penelitian.....	18
III.4 Sumber Data.....	19
III.5 Diagram Alir.....	19
III.6 Teknik pengambilan data .....	20
III.7 Teknik analisa data.....	20
III.8 Kriteria Aspek Yang Dinilai .....	21
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>25</b>
IV.1 Penerapan budaya kerja Ringkas, Rapi, Resik, Rawat dan Rajin (5R) di bengkel biskita transpakuan bogor.....	25
IV.2 Nilai penerapan budaya kerja Ringkas, Rapi, Resik, Rawat dan Rajin (5R) di bengkel biskita transpakuan .....	36
IV.2.1 Aspek ringkas .....	36
IV.2.2 Aspek rapi .....	38
IV.2.3 Aspek resik.....	40
IV.2.4 Aspek rawat.....	41
IV.2.5 Aspek rajin .....	42
IV.3 Peningkatan penerapan budaya kerja Ringkas, Rapi, Resik, Rawat dan Rajin (5R) dibengkel biskita transpakuan .....	43
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>64</b>
V.1 Kesimpulan .....	64
V.2 Saran .....	65
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>66</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>68</b>

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel II. 1</b>	Penelitian Terdahulu .....	16
<b>Tabel III. 1</b>	Waktu Penelitian.....	18
<b>Tabel III. 3</b>	Contoh Persentase Penilaian.....	20
<b>Tabel III. 4</b>	Kriterian yang Dinilai.....	21
<b>Tabel IV. 1</b>	Hasil skoring aspek ringkas.....	36
<b>Tabel IV. 2</b>	Hasil skoring aspek rapi.....	38
<b>Tabel IV. 3</b>	Hasil skoring aspek resik .....	40
<b>Tabel IV. 4</b>	Hasil skoring aspek rawat .....	41
<b>Tabel IV. 5</b>	Hasil skoring aspek rajin.....	42
<b>Tabel IV. 6</b>	Pendapat mekanik.....	45
<b>Tabel IV. 7</b>	Pendapat mekanik.....	46
<b>Tabel IV. 8</b>	Pendapat mekanik.....	49
<b>Tabel IV. 9</b>	Pendapat mekanik.....	50
<b>Tabel IV. 10</b>	Pendapat mekanik.....	52
<b>Tabel IV. 11</b>	Pendapat mekanik.....	54
<b>Tabel IV. 12</b>	Pendapat mekanik.....	56
<b>Tabel IV. 13</b>	Pendapat mekanik.....	57
<b>Tabel IV. 14</b>	Pendapat mekanik.....	59
<b>Tabel IV. 15</b>	Pendapat mekanik.....	61
<b>Tabel IV. 16</b>	Pendapat mekanik.....	61
<b>Tabel IV. 17</b>	Pendapat mekanik.....	63

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar II.1</b>	Logo BPTJ .....	11
<b>Gambar II.2</b>	Logo PT. KODJARI tata angkutan .....	12
<b>Gambar III.1</b>	Lokasi Penelitian .....	17
<b>Gambar III.2</b>	Diagram Alir .....	19
<b>Gambar IV. 1</b>	Tumpukan filter udara bekas dibengkel tidak rapi.....	25
<b>Gambar IV. 2</b>	Tumpukan botol bekas, <i>styrofoam</i> , dan kardus bekas tidak pada tempatnya.....	26
<b>Gambar IV. 3</b>	Filter udara bekas tidak pada tempatnya .....	27
<b>Gambar IV. 4</b>	baut,klakson,tempat sampah tidak pada tempatnya, serta botol bekas tidak dibuang .....	27
<b>Gambar IV. 5</b>	mechanic creeper rusak tidak dibuang .....	28
<b>Gambar IV. 6</b>	barang pribadi mekanik.....	28
<b>Gambar IV. 7</b>	barang pribadi mekanik dan barang Saling bertumpuk.....	29
<b>Gambar IV. 8</b>	baju digantung sembarangan.....	30
<b>Gambar IV. 9</b>	peralatan tidak dikembalikan ke tempatnya .....	30
<b>Gambar IV. 10</b>	motor parkir sembarangan memenuhi bengkel.....	31
<b>Gambar IV. 11</b>	selang kompresor angin tergeletak .....	31
<b>Gambar IV. 12</b>	barang saling tumpuk.....	32
<b>Gambar IV. 13</b>	tempat kunci tidak difungsikan seperti seharusnya.....	32
<b>Gambar IV. 14</b>	kunci-kunci tercampur tidak rapi .....	33
<b>Gambar IV. 15</b>	sepatu tidak pada tempatnya, tempat sampah tidak sesuai penggunaan.....	33
<b>Gambar IV. 16</b>	pakaian mekanik yang digantung sembarang,ban tidak pada tempatnya.....	34

<b>Gambar IV. 17</b> barang disusun tanpa keterangan tidak rapi .....	35
<b>Gambar IV. 18</b> cat tidak tertutup dan lantai kotor tidak resik.....	35
<b>Gambar IV. 19</b> aturan menyimpan barang dibengkel .....	36
<b>Gambar IV. 20</b> lembar daftar hadir piket harian .....	45
<b>Gambar IV. 21</b> contoh label penanda .....	46
<b>Gambar IV. 22</b> penyimpanan dengan sistem popularity .....	47
<b>Gambar IV. 23</b> contoh peletakan barang di gudang.....	47
<b>Gambar IV. 24</b> lemari dengan sekat pemisah.....	50
<b>Gambar IV. 25</b> pelabelan barang yang disimpan .....	51
<b>Gambar IV. 26</b> contoh label barang .....	51
<b>Gambar IV. 27</b> contoh label tools .....	51
<b>Gambar IV. 28</b> contoh label yang digantung .....	52
<b>Gambar IV. 29</b> contoh peta letak penyimpanan.....	53
<b>Gambar IV. 30</b> form daftar check list kebersihan.....	55
<b>Gambar IV. 31</b> daftar check list peralatan kebersihan .....	57
<b>Gambar IV. 32</b> lembar periksa peremajaan .....	58
<b>Gambar IV. 33</b> Contoh SOP 5R .....	60
<b>Gambar IV. 34</b> Lembar periksa 5R .....	62

## DAFTAR LAMPIRAN

<b>Lampiran 1.</b> gambar kondisi bengkel .....	69
<b>Lampiran 2.</b> data wawancara .....	78
<b>Lampiran 3.</b> komitmen hino menerapkan 5R.....	82