

**SKRIPSI**  
**EVALUASI PENERAPAN SISTEM MANAJEMEN**  
**KESELAMATAN PADA UNIT PENGANGKUTAN *HATCHERY***  
**DI KABUPATEN SEMARANG**

(Studi Kasus PT. Japfa Comfeed Indonesia Tbk. Unit *Hatchery* Tengeran)

Ditujukan untuk memenuhi sebagian persyaratan  
memperoleh gelar Sarjana Terapan



Di Susun Oleh :  
BERNADUS RESTANTO WIBOWO  
18.01.0540  
MKTJ-C

**PROGRAM STUDI SARJANA TERAPAN**  
**REKAYASA SISTEM TRANSPORTASI JALAN**  
**POLITEKNIK KESELAMATAN TRANSPORTASI JALAN**  
**TEGAL**  
**2022**

**SKRIPSI**  
**EVALUASI PENERAPAN SISTEM MANAJEMEN**  
**KESELAMATAN PADA UNIT PENGANGKUTAN *HATCHERY***  
**DI KABUPATEN SEMARANG**

(Studi Kasus PT. Japfa Comfeed Indonesia Tbk. Unit *Hatchery* Tengeran)

Ditujukan untuk memenuhi sebagian persyaratan  
memperoleh gelar Sarjana Terapan



Di Susun Oleh :  
BERNADUS RESTANTO WIBOWO  
18.01.0540  
MKTJ-C

**PROGRAM STUDI SARJANA TERAPAN**  
**REKAYASA SISTEM TRANSPORTASI JALAN**  
**POLITEKNIK KESELAMATAN TRANSPORTASI JALAN**  
**TEGAL**  
**2022**

**HALAMAN PERSETUJUAN**

**EVALUASI PENERAPAN SISTEM MANAJEMEN KESELAMATAN PADA  
UNIT PENGANGKUTAN HATCHERY  
DI KABUPATEN SEMARANG**

( Studi kasus PT. Japfa Comfeed Indonesia Tbk. Unit Hatchery Tenganan )

*Evaluation Of Safety Management System Application At Hatchery Transportation  
Units In Semarang District*

*( Study Case Of PT. Japfa Comfeed Indonesia Tbk. Unit Hatchery Tenganan )*

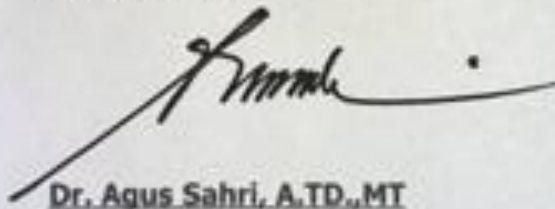
Disusun oleh :

**BERNADUS RESTANTO WIBOWO**

**18.01.0540**

Telah disetujui oleh :

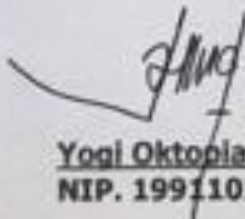
Pembimbing I



**Dr. Agus Sahri, A.TD., MT**  
**NIP. 19560808 198003 1 021**

Tanggal : 19 Juli 2022

Pembimbing II



**Yogi Oktopianto, S.T., M.T.**  
**NIP. 19911024 201902 1 002**

Tanggal : 19 Juli 2022

**HALAMAN PENGESAHAN**  
**EVALUASI PENERAPAN SISTEM MANAJEMEN KESELAMATAN PADA**  
**UNIT PENGANGKUTAN HATCHERY**  
**DI KABUPATEN SEMARANG**

( Studi kasus PT. Japfa Comfeed Indonesia Tbk. Unit Hatchery Tengeran )

*Evaluation Of Safety Management System Application At Hatchery Transportation  
Units In Semarang District*

( Study Case Of PT. Japfa Comfeed Indonesia Tbk. Unit Hatchery Tengeran )

Disusun oleh :

BERNADUS RESTANTO WIBOWO

18.01.0540

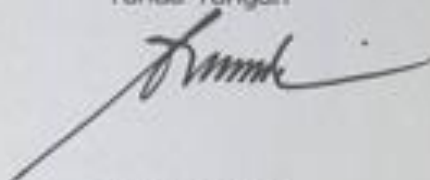
Telah dipertahankan di depan Tim Penguji

Pada tanggal 26 Juli 2022

Ketua Penguji

**Dr. Agus Sahri, A.TD., MT**  
**NIP. 19560808 198003 1 021**

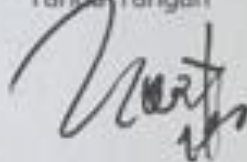
Tanda Tangan



Penguji I

**Nurul Fitriani, S.Pd., M.T**  
**NIP. 199104162019022002**

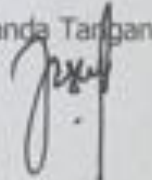
Tanda Tangan



Penguji II

**Ahmad Basuki, S.Psi., M.Sc**  
**NIP. 198309252008121001**

Tanda Tangan



Mengetahui,  
Ketua Program Studi Sarjana Terapan  
Rekayasa Sistem Transportasi Jalan



**Hanendyo Putro, ATD., MT**  
**NIP. 19700519 199301 1 001**

## HALAMAN PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Bernadus Restanto Wibowo  
Notar : 18.01.0540  
Program Studi : D-IV Rekayasa Sistem Transportasi Jalan

menyatakan bahwa Skripsi dengan judul "Evaluasi Penerapan Sistem Manajemen Keselamatan Pada Unit Pengangkutan *Hatchery* di Kabupaten Semarang (Studi Kasus PT. Japfa Comfeed Indonesia Tbk. Unit *Hatchery* Tenganan)" ini tidak terdapat bagian dari karya ilmiah lain yang telah diajukan untuk memperoleh gelar akademik di suatu lembaga Pendidikan Tinggi, dan juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang/lembaga lain, kecuali yang secara tertulis disitasi dalam laporan ini dan disebutkan sumbernya secara lengkap dalam daftar pustaka.

Dengan demikian saya menyatakan bahwa Skripsi ini bebas dari unsur-unsur plagiasi dan apabila laporan Skripsi ini di kemudian hari terbukti merupakan plagiasi dari hasil karya penulis lain dan/atau dengan sengaja mengajukan karya atau pendapat yang merupakan hasil karya penulis lain, maka penulis bersedia menerima sanksi akademik dan/atau sanksi hukum yang berlaku.

Tegal, 29 Januari 2022

Yang menyatakan,

  
Bernadus Restanto Wibowo



## KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan Kepada Tuhan Yesus Kristus dengan semua berkat, Penyertaan dan Karunia-NYA, Sehingga penyusunan skripsi yang berjudul "Evaluasi Penerapan Sistem Manajemen Keselamatan Pada Unit Pengangkutan *Hatchery* di Kabupaten Semarang ( PT. Japfa Comfeed Indonesia Tbk. Unit *Hatchery* Tenganan)" dapat diselesaikan dengan baik. Penulis menyadari bahwa dalam proses penulisan skripsi ini banyak mengalami kendala, namun dengan berkah dari Tuhan Yesus Kristus melalui bantuan, bimbingan, dan kerjasama dari berbagai pihak, kendala-kendala yang dihadapi tersebut dapat diatasi. Untuk itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Ibu Dr. Siti Maimunah, S.Si, M.S.E, M.A selaku direktur Politeknik Keselamatan Transportasi Jalan (PKTJ)
2. Bapak Hanendyo Putro, ATD, MT selaku ketua jurusan Rekayasa Sistem Transportasi Jalan (RSTJ)
3. Bapak Dr. Agus Sahri,A.TD.,MT selaku dosen pembimbing I
4. Bapak Yogi Oktopianto.S.T., M.T. selaku dosen pembimbing II
5. Papah, Mamah dan Kakak saya Albertus
6. Teman – Teman PKTJ Angkatan XXIX Politeknik Keselamatan Transportasi Jalan

Penulis menyadari bahwa masih terdapat kekurangan dalam penulisan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun untuk tercapainya kesempurnaan dalam penulisan ini. Semoga skripsi ini dapat menginspirasi dalam penelitian berikutnya.

Tegal, 2 Agustus 2022



Bernadus Restanto Wibowo

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>I</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>II</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>III</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN .....</b>	<b>IV</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>V</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>VI</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>VIII</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>IX</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>12</b>
I.1. Latar Belakang .....	12
I.2. Rumusan Masalah.....	14
I.3. Batasan Masalah.....	15
I.4. Tujuan Penelitian.....	15
I.5. Manfaat Penelitian .....	16
I.6. Sistematika Penulisan.....	16
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>18</b>
II.1. Penelitian Relevan .....	18
II.2. Distribusi .....	22
II.3. Manajemen Pengangkutan.....	27
II.4. Pengangkutan Hewan .....	32
II.5. Transportasi Angkutan Logistik .....	33
II.6. Kecelakaan Lalu Lintas .....	35
II.7. Tingkat Keparahan Korban Kecelakaan Lalu Lintas .....	36
II.8. Jenis – Jenis Kecelakaan Lalu Lintas .....	36
II.9. Sistem Manajemen Keselamatan .....	39
II.10. Rambu-rambu keselamatan ( <i>safety signs</i> ).....	45
II.11. Triangulasi .....	49
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>51</b>
III.1. Lokasi Penelitian.....	51
III.2. Metode Penelitian .....	52

III.3. Bagan Alir .....	53
III.4. Teknik Pengumpulan Data .....	55
III.5. Teknik Analisis Data .....	58
III.6. Jadwal Pelaksanaan penelitian .....	60
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>61</b>
IV.1. Gambaran umum perusahaan .....	61
IV.2. Jenis Kendaraan .....	66
IV.3. Pengangkutan Muatan <i>Hatchery</i> .....	69
IV.4. Hasil wawancara Sistem Manajemen Keselamatan .....	73
IV.5. Eksisting Sistem Manajemen Keselamatan.....	74
IV.6. Hasil Observasi dan Dokumentasi .....	76
IV.7. Rekomendasi .....	82
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>120</b>
V.1. Kesimpulan .....	120
V.2. Saran .....	121
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>122</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.</b>



## DAFTAR TABEL

<b>Tabel II. 1</b>	Penelitian Terdahulu .....	18
<b>Tabel II. 2</b>	Makna warna pada rambu keselamatan .....	46
<b>Tabel II. 3</b>	Bentuk geometri dan makna bentuk rambu .....	47
<b>Tabel II. 4</b>	Makna bentuk geometri rambu dan warna yang di pakai .....	48
<b>Tabel III. 1</b>	Instrumen penilaian sistem manajemen keselamatan .....	56
<b>Tabel III. 2</b>	Jadwal pelaksanaan penelitian .....	60
<b>Tabel IV. 1</b>	Data Spesifikasi Kendaraan Mitsubishi FE 73.....	67
<b>Tabel IV. 2</b>	Tabel kondisi eksisting SMK .....	74
<b>Tabel IV. 3</b>	Desain rencana dokumen komitmen dan kebijakan .....	86
<b>Tabel IV. 4</b>	Desain dokumen pengorganisasian .....	88
<b>Tabel IV. 5</b>	Desain rancangan dokumen manajemen bahaya dan resiko .....	93
<b>Tabel IV. 6</b>	Desain rencana Fasilitas pemeliharaan dan perbaikan.....	96
<b>Tabel IV. 7</b>	Desain rencana dokumentasi dan data .....	99
<b>Tabel IV. 8</b>	Desain rencana peningkatan Kompetensi dan pelatihan .....	104
<b>Tabel IV. 9</b>	Desain rencana dokumen tanggap darurat .....	106
<b>Tabel IV. 10</b>	desain dokumen penyelidikan dan pelaporan kecelakaan .....	108
<b>Tabel IV. 11</b>	Desain dokumen Monitoring dan Evaluasi.....	111
<b>Tabel IV. 12</b>	Desain Formulir Audit internal .....	112
<b>Tabel IV. 13</b>	Desain Dokumen Pengukuran Kinerja .....	114
<b>Tabel IV. 14</b>	Desain Statistik Kecelakaan Lalu lintas .....	115
<b>Tabel IV. 15</b>	Rumus Accident rate dan Severity Index .....	115

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar III. 1</b>	Lokasi Kecamatan Tengarani .....	51
<b>Gambar III. 2</b>	Lokasi PT. Japfa Comfeed Indonesia Tbk.....	51
<b>Gambar III. 3</b>	Bagan alir penelitian.....	54
<b>Gambar IV. 1</b>	Logo PT. Japfa Comfeed Indonesia, Tbk.....	62
<b>Gambar IV. 2</b>	Simbol Happy Man .....	62
<b>Gambar IV. 3</b>	Simbol Elips (kiri) dan Telur (kanan) .....	63
<b>Gambar IV. 4</b>	Struktur Organisasi ( PT. Japfa Comfeed Indonesia Tbk.) .....	64
<b>Gambar IV. 5</b>	Kendaraan truk Mitsubishi FE 73 (Depan) .....	66
<b>Gambar IV. 6</b>	Kendaraan truk Mitsubishi FE 73 (samping) .....	67
<b>Gambar IV. 7</b>	Alur proses distribusi Hatchery .....	71
<b>Gambar IV. 8</b>	Wawancara dengan HRD .....	74
<b>Gambar IV. 9</b>	Visi dan Misi perusahaan .....	77
<b>Gambar IV. 10</b>	Banner Komitmen keselamatan pada bengkel .....	77
<b>Gambar IV. 11</b>	Struktur organisasi perusahaan .....	78
<b>Gambar IV. 12</b>	Aplikasi XLOCATE untuk pemantauan unit kendaraan dan driver .....	78
<b>Gambar IV. 13</b>	Form checklist kendaraan .....	79
<b>Gambar IV. 14</b>	Dokumentasi Kendaraan melaksanakan uji KIR.....	79
<b>Gambar IV. 15</b>	Surat KIR kendaraan .....	80
<b>Gambar IV. 16</b>	Surat Kompetensi pengemudi.....	80
<b>Gambar IV. 17</b>	P3K dan segitiga pengaman.....	81
<b>Gambar IV. 18</b>	Form berita acara kecelakaan.....	81
<b>Gambar IV. 19</b>	Struktur Sistem Manajemen Keselamatan.....	83
<b>Gambar IV. 20</b>	bagan alur penilaian SMK .....	84
<b>Gambar IV. 21</b>	Desain mekanisme manajemen bahaya dan resiko .....	92
<b>Gambar IV. 22</b>	Alur prosedur peningkatan kompetensi dan pelatihan .....	104

## **INTISARI**

Dalam rangka mewujudkan keselamatan dan mencegah bahaya serta resiko pada jalanya distribusi pengangkutan *Hatchery / Day Old Chick* di PT. Japfa Comfeed Indonesia Tbk. Unit *Hatchery* Tengaran kabupaten Semarang. Di dalam Sistem manajemen keselamatan menggabungkan dengan manajemen pengangkutan hewan ternak untuk menghargai kehidupan hewan dan kesejahteraan hewan serta mengurangi Metode yang digunakan adalah kualitatif deskriptif untuk mencari fakta dengan interpretasi tepat terhadap objek penelitian bertujuan untuk mendapatkan gambaran tentang masalah yang terjadi. Hasil yang di dapatkan pada penerapan Sistem manajemen Keselamatan di perusahaan belum menerapkan Sistem Manajemen Keselamatan Angkutan Umum, Namun hanya menerapkan Kesehatan dan keselamatan kerja (K3) di lingkungan perusahaan. Dalam pengimplementasian masih ada kekurangan terutama pada elemen Evaluasi dan Monitoring ,dan Pengukuran kinerja. Dikarenakan perusahaan siap untuk mengadopsi dan menerapkan maka rekomendasi yang di berikan berupa desain ke 10 elemen Sistem Manajemen Keselamatan yang berpedoman pada PM 85 Tahun 2018.

**Kata Kunci : Sistem Manajemen Keselamatan, Angkutan Hewan, *Hathcery, Day Old Chick*, Distribusi, Manajemen Pengangkutan**

## **ABSTRACT**

*In order to realize safety and prevent hazards and risks in the course of distribution of Hatchery / Day Old Chick transportation at PT. PT. Japfa Comfeed Indonesia Tbk. Hatchery Unit Tengeran Semarang regency. Within the safety management system combines with the management of the transport of farm animals to respect animal life and animal welfare and reduce The method used is descriptive qualitative to find facts with appropriate interpretation of the object of study aimed at getting an idea of the problem that occurs. The results obtained in the implementation of the Safety management system in the company have not yet applied the Public Transportation Safety Management System, but only implement occupational health and safety (OHS) in the company environment. In the implementation, there are still shortcomings, especially in the elements of Evaluation and Monitoring, and Performance measurement. Because the company is ready to adopt and implement, the recommendations given are in the form of designs to the 10 elements of the Safety Management System guided by PM 85 of 2018.*

**Keywords :** *Safety Management System, Animal Transport, Hatchery, Day Old Chick, Distribution, Freight Management*