

**KERTAS KERJA WAJIB**  
**ANALISIS BEBAN KERJA TERHADAP KEBUTUHAN**  
**PENGUJI DI SEKSI PENGUJIAN KENDARAAN**  
**BERMOTOR KABUPATEN KEBUMEN**

Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan  
Memperoleh gelar Ahli Madya



Disusun oleh:  
MUHAMMAD GIFAR YULFIAN  
17.III.0441

**PROGRAM STUDI DIPLOMA III PENGUJIAN**  
**KENDARAAN BERMOTOR**  
**POLITEKNIK KESELAMATAN TRANSPORTASI JALAN**  
**TEGAL**  
**2020**

**KERTAS KERJA WAJIB**  
**ANALISIS BEBAN KERJA TERHADAP KEBUTUHAN**  
**PENGUJI KENDARAAN BERMOTOR DI SEKSI**  
**PENGUJIAN KENDARAAN BERMOTOR KABUPATEN**  
**KEBUMEN**

Ditujukan untuk memenuhi sebagian persyaratan  
memperoleh gelar Ahli Madya



Disusun oleh:

MUHAMMAD GIFAR YULFIAN

17.III.0441

**PROGRAM STUDI DIPLOMA III PENGUJIAN**  
**KENDARAAN BERMOTOR**  
**POLITEKNIK KESELAMATAN TRANSPORTASI JALAN**  
**TEGAL**  
**2020**

**HALAMAN PERSETUJUAN**

**ANALISIS BEBAN KERJA TERHADAP KEBUTUHAN PENGUJI  
KENDARAAN BERMOTOR DI SEKSI PENGUJIAN KENDARAAN  
BERMOTOR KABUPATEN KEBUMEN**

Disusun oleh:

**MUHAMMAD GIFAR YULFIAN**

**17.111.0441**

Telah disetujui oleh:

Pembimbing 1



**Dr Fatchuri, A.Ma PKB, ST, MM.Pr, IPM**

**NIP.197604301997031003**

Tanggal

Pembimbing 2

**Anton Budiharjo, S.IT, MT**

**NIP.198305042008121001**

Tanggal

**HALAMAN PENGESAHAN**

**ANALISIS BEBAN KERJA TERHADAP KEBUTUHAN PENGUJI  
KENDARAAN BERMOTOR DI SEKSI PENGUJIAN KENDARAAN  
BERMOTOR KABUPATEN KEBUMEN**

*ANALYSIS WORKLOAD ON THE NEEDS OF VEHICLE INSPECTOR IN THE  
VEHICLE INSPECTION UNIT IN KEBUMEN DISTRICT*

Disusun oleh :

**MUHAMMAD GIFAR YULFIAN**

**17.III.0441**

Ketua Sidang

Tanda tangan

**Dr Fatchuri, A Ma. PKB,ST,MM.Tr, IPM**  
**NIP.197604301997031003**

Penguji 1

Tanda tangan

**Hanendyo Putro, ATD., M.T**  
**NIP.197005191993011001**

Penguji 2

Tanda tangan

**Faris Humami, S.Pd., M.Eng**  
**NIP.199011102019021002**

Mengetahui,

Ketua Program Studi

Diploma 3 Pengujian Kendaraan Bermotor

**PIPIT RUSMANDANI,S.ST.,MT**  
**NIP.198506052008122002**

## HALAMAN PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : MUHMMAD GIFAR YULFIAN

Notar : 17.III.0441

Program Studi : D-III PKB

Menyatakan bahwa Tugas Akhir dengan judul **(ANALISIS BEBAN KERJA TERHADAP KEBUTUHAN PENGUJI KENDARAAN BERMOTOR DI SEKSI PENGUJIAN KENDARAAN BERMOTOR KABUPATEN KEBUMEN)** ini tidak terdapat bagian dari karya ilmiah lain yang telah diajukan untuk memperoleh gelar akademik di suatu lembaga Pendidikan Tinggi, dan juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang/lembaga lain, kecuali yang secara tertulis disitasi dalam laporan ini dan disebutkan sumbernya secara lengkap dalam daftar pustaka

Dengan demikian saya menyatakan bahwa Kertas Kerja Wajib ini bebas dari unsur-unsur plagiasi dan apabila Kertas Kerja Wajib ini dikemudian hari terbukti merupakan plagiasi dari hasil karya penulis lain dan/atau disengaja mengajukan karya pendapat yang merupakan hasil karya penulis lain, maka penulis bersedia menerima sanksi akademik dan/atau sanksi hukum yang berlaku.

Tegal, Agustus 2020

Yang menyatakan,

Muhammad Gifar Yulfian

## **INTISARI**

Dinas Perhubungan selaku aparaturnegara berupaya dalam menunjang keselamatan lalu lintas dengan mengadakan pemeriksaan kondisi kelaikan jalan kendaraan bermotor khususnya kendaraan bermotor wajib uji, Tapi ada beberapa faktor yang menyebabkan pengujian kendaraan bermotor kurang efektif dan salah satunya adalah penguji yang tidak sesuai dengan beban kerja, Analisis beban kerja bertujuan untuk menentukan berapa jumlah pegawai yang dibutuhkan untuk menyelesaikan suatu pekerjaan dan berapa jumlah tanggung jawab atau beban kerja yang dapat dilimpahkan kepada seorang pegawai, atau dapat pula dikemukakan bahwa analisis beban kerja adalah proses untuk menetapkan jumlah jam kerja orang yang digunakan atau dibutuhkan untuk merampungkan beban kerja dalam waktu tertentu. Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kualitatif. Pengambilan data menggunakan observasi, dan dokumentasi kemudian analisis dan bandingkan dengan peraturan dan kenyataan yang ada di lapangan dari Hasil Penelitian yang dilakukan, dapat diketahui Pengujian Kendaraan Bermotor di Seksi Pengujian Kendaraan Bermotor Kabupaten Kebumen membutuhkan sumber daya manusia sejumlah 18 orang, sementara Sumber Daya Penguji baru terpenuhi 7 orang yang artinya masih kurang sejumlah 11 orang penguji dengan kualifikasi jabatan yang berbeda kemudian Analisis dari hasil penelitian dapat digunakan oleh Dinas Perhubungan Kabupaten Kebumen sebagai referensi dalam pemenuhan Sumber Daya Penguji yang dibutuhkan.

Kata kunci : Beban Kerja, Pengujian Kendaraan Bermotor, Sumber Daya Manusia

## **ABSTRACT**

*The Department of Transportation as the state apparatus seeks to support traffic safety by examining the roadworthiness conditions of motorized vehicles, especially motorized vehicles, which are mandatory for testing, but there are several factors that cause testing of motorized vehicles to be less effective and one of them is a tester that is not in accordance with the workload, load analysis work aims to determine how many employees are needed to complete a job and how many responsibilities or workloads that can be delegated to an employee, or it can also be argued that workload analysis is the process of determining the number of working hours people are used or needed to complete. workload within a certain time. This study used descriptive qualitative method. Retrieval of data using observation, and documentation then analysis and comparison with regulations and facts in the field from the results of the research conducted, it can be seen that Motor Vehicle Testing in the Motor Vehicle Testing Section of Kebumen Regency requires 18 human resources, while new testing resources 7 people are fulfilled which means there are still less than 11 examiners with different qualifications of positions. Then the analysis of the research results can be used by the Kebumen Regency Transportation Agency as a reference in fulfilling the required examiner resources.*

*Keywords: Workload, Motor Vehicle Testing, Human Resources*

## KATA PENGANTAR

Puji syukur dipanjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat serta hidayah-Nya kepada kita semua, karena berkat rahmat dan karunia-Nya saya dapat menyelesaikan Tugas Akhir/Laporan Kertas Kerja Wajib dengan judul ***ANALISIS BEBAN KERJA TERHADAP KEBUTUHAN PENGUJI KENDARAAN BERMOTOR DI SEKSI PENGUJIAN KENDARAAN BERMOTOR KABUPATEN KEBUMEN*** dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Ahli Madya Program Studi Diploma III Pengujian Kendaraan Bermotor di Politeknik Keselamatan Transportasi Jalan (PKTJ) Tegal.

Penyelesaian Tugas Akhir/Kertas Kerja Wajib ini banyak memperoleh bantuan dan bimbingan dari beberapa pihak. Oleh karena itu, diucapkan terimakasih kepada :

1. Ibu Dr. Siti Maimunah, S.Si., M.S.E., M.A selaku Direktur Politeknik Keselamatan Transportasi Jalan yang telah memberikan izin atas terlaksananya Laporan Kertas Kerja Wajib ini.
2. Ibu Pipit Rusmandani, S.ST., MT, selaku Ketua Program Studi Diploma III Pengujian Kendaraan Bermotor yang telah mendukung dan memberikan izin atas terlaksananya Laporan Kertas Kerja Wajib ini.
3. Bapak Dr Fatchuri, A.Ma PKB, ST, MM.Pr, IPM yang telah mendukung dan memberikan izin atas terlaksananya Laporan Kertas Kerja Wajib ini.
4. Bapak Dr Fatchuri, A.Ma PKB, ST, MM.Pr, IPM dan Bapak Anton Budiharjo, S.IT, MT selaku dosen pembimbing utama dan dosen pembimbing pendamping Kertas Kerja Wajib yang telah memberikan bimbingan dan pendampingan, menyediakan waktu, tenaga, dan pikiran untuk mengarahkan penyusunan Kertas Kerja Wajib ini.
5. Seluruh Staff, Pegawai, serta Alumni PKTJ Tegal yang telah mendukung pelaksanaan PKP, membantu proses pembelajaran di tempat PKP, serta berbagi ilmu di lapangan dan dunia kerja.
6. Orang Tua dan Keluarga yang selalu memberikan semangat serta perhatian akan terlaksananya Laporan Kertas Kerja Wajib ini.



Walaupun telah berusaha dengan segala kemampuan dan pengetahuan semaksimal mungkin dalam penyusunan Kertas Kerja Wajib ini, namun penulis menyadari dengan sepenuhnya keterbatasan – keterbatasan yang ada untuk itu kritik dan saran yang bersifat membangun sangat diharapkan untuk kesempurnaan Kertas Kerja Wajib ini. Penulis berharap agar Kertas Kerja Wajib ini bermanfaat khususnya bagi penulis sendiri dan umumnya bagi semua pembaca, baik sebagai bahan masukan, bahan perbandingan maupun sebagai tambahan ilmu.

Tegal, Agustus 2020

Penulis

Muhammad Gifar Yulfian

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>2</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>3</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN.....</b>	<b>4</b>
<b>INTISARI .....</b>	<b>5</b>
<b><i>ABSTRACT</i>.....</b>	<b>6</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>7</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>i</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>iii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>iv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
I.1 Latar Belakang .....	1
I.2 Rumusan Masalah .....	3
I.3 Batasan Masalah.....	3
I.4 Tujuan Penelitian .....	3
I.5 Manfaat penelitian.....	3
I.6 Sistematika Penulisan.....	4
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>6</b>
II.1 Penelitian Yang Relevan .....	6
II.2 Penjelasan Secara Teoritis Tentang Variabel.....	7
II.2.1 Pengertian Pengujian Kendaraan Bermotor .....	7
II.2.2 Perencanaan Sumber Daya Manusia.....	8
II.2.4 Manajemen Sumber Daya Manusia.....	8
II.2.3 Pengembangan Sumber Daya Manusia .....	9
II.2.5 Analisis dan beban kerja pegawai.....	9
II.2.6 Analisis Pekerjaan .....	9
II.2.7 Deskripsi Pekerjaan .....	10
II.2.8 Volume kerja .....	10
II.3 Manfaat Analisis Beban Kerja .....	11
II.4 Aspek Legalitas .....	12
II.5 Kerangka Berpikir .....	16

<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>17</b>
III.1 Jenis Penelitian .....	17
III.2 Kerangka Alur penelitian .....	18
III.3 Metode yang digunakan.....	19
III.4 Lokasi Penelitian.....	20
III.5 Sumber Data.....	20
III.6 Metode Pengumpulan Data.....	21
III.7 Teknik Analisis Data.....	21
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>23</b>
IV.1 Data pegawai dan pembagian tugas unit PKB .....	23
IV.2 Data Peralatan.....	25
IV.3 Norma Waktu .....	26
IV.4 Data kendaraan bermotor .....	28
IV.5 Jam Kerja.....	29
IV.6 Rincian perhitungan beban kerja .....	30
IV.6.1 Rekapitulasi Jumlah Beban Kerja Jabatan Berdasarkan Kondisi Eksisting Di Lapangan .....	30
IV.6.2 Rekapitulasi Jumlah Beban Kerja Jabatan Berdasarkan Kondisi PM 156 Tahun 2016.....	45
IV.7 Menghitung Kebutuhan Pegawai.....	83
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>90</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>92</b>

## DAFTAR GAMBAR

Gambar II. 1	Kerangka berpikir.....	15
Gambar III.1	Diagram alir penelitian .....	18
Gambar III.2	Lokasi Penelitian .....	20
Gambar IV.1	Seprangkat alat cetak kartu uji.....	26

## DAFTAR TABEL

Tabel IV. 1	Daftar Penguji Kendaraan Bermotor Kabupaten Kebume.....	23
Tabel IV. 2	Daftar Staf Administrasi PKB Kabupaten Kebumen .....	23
Tabel IV. 3	Alat Uji Seksi Pengujian Kendaraan Bermotor .....	25
Tabel IV. 4	Norma Waktu SOP dan Standar Pelayanan Minimal .....	26
Tabel IV. 5	Data Kendaraan Bermotor Wajib Uji .....	28
Tabel IV. 6	jam kerja .....	29
Tabel IV. 7	Rincian Perhitungan Beban Kerja Pembantu Penguji.....	31
Tabel IV. 8	Rincian Perhitungan Beban Kerja Penguji Tingkat Tiga .....	34
Tabel IV. 9	Rincian Perhitungan Beban Kerja Penguji Tingkat Lima.....	38
Tabel IV. 10	Rincian Perhitungan Beban Kerja Pembantu Penguji .....	45
Tabel IV. 11	Rincian Perhitungan Beban Kerja Penguji Pemula .....	49
Tabel IV. 12	Rincian Perhitungan Beban Kerja Penguji Tingkat Satu .....	53
Tabel IV. 13	Rincian Perhitungan Beban Kerja Penguji Tingkat Dua .....	58
Tabel IV. 14	Rincian Perhitungan Beban Kerja Penguji Tingkat Tiga.....	63
Tabel IV. 15	Rincian Perhitungan Beban Kerja Penguji Tingkat Empat.....	69
Tabel IV. 16	Rincian Perhitungan Beban Kerja Penguji Tingkat Lima .....	76
Tabel IV. 17	Rincian Perhitungan Beban Kerja sesuai kondisi eksisting dan semestinya .....	83
Tabel IV. 18	Perhitungan Kebutuhan Pegawai Kondisi eksisting.....	83
Tabel IV. 19	Penilaian Prestasi Unit PKB Kabupaten Kebumen.....	85
Tabel IV. 20	Perhitungan Kebutuhan Pegawai yang Semestinya .....	85
Tabel IV. 21	Nilai Prestasi Jabatan Berdasarkan Kondisi Eksisting.....	86
Tabel IV. 22	Nilai Prestasi Jabatan Berdasarkan Kondisi yang semestinya .....	88